

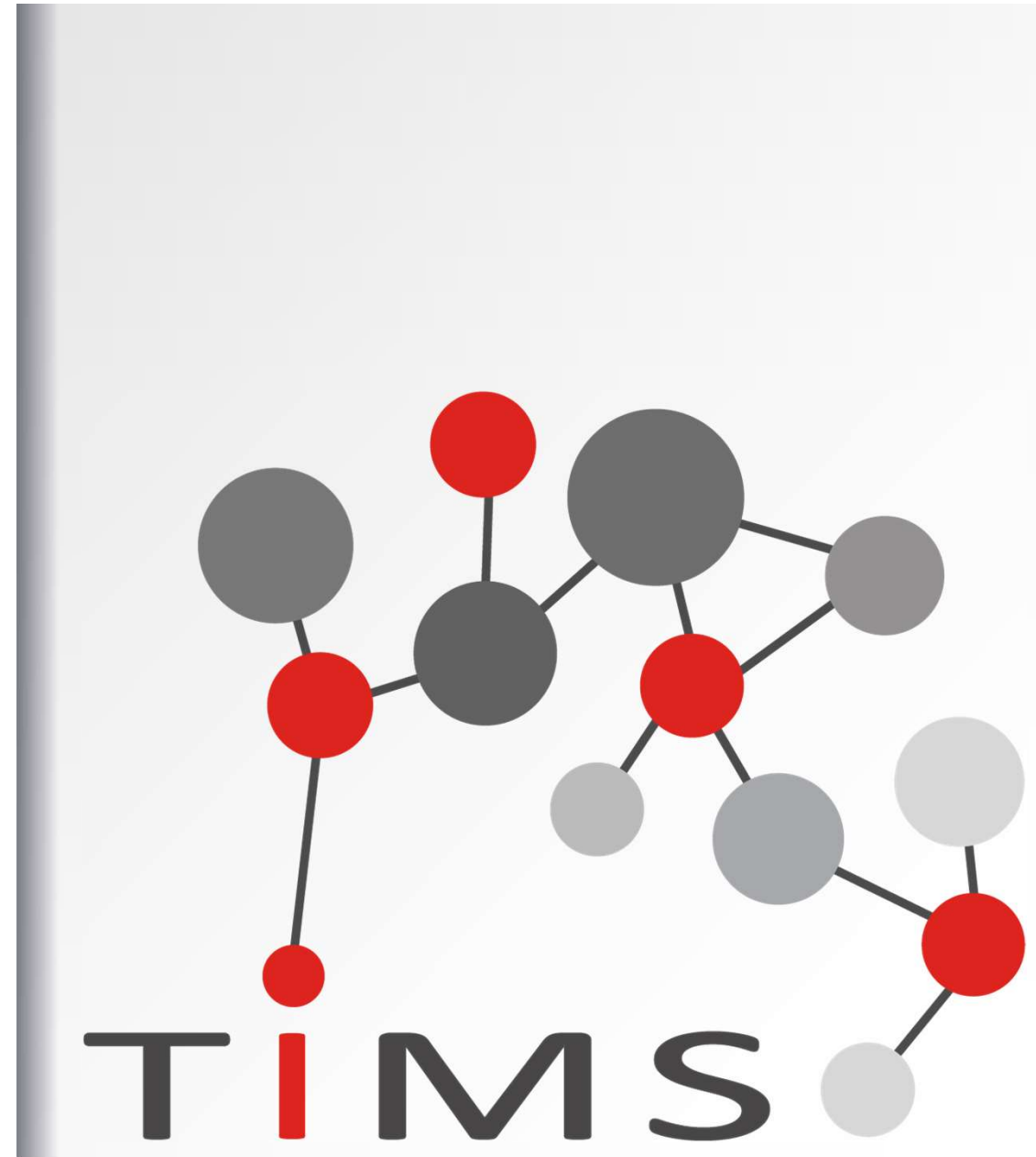


Gestión de la innovación: herramientas y métodos para la asociación en materia de innovación

ISO 56003



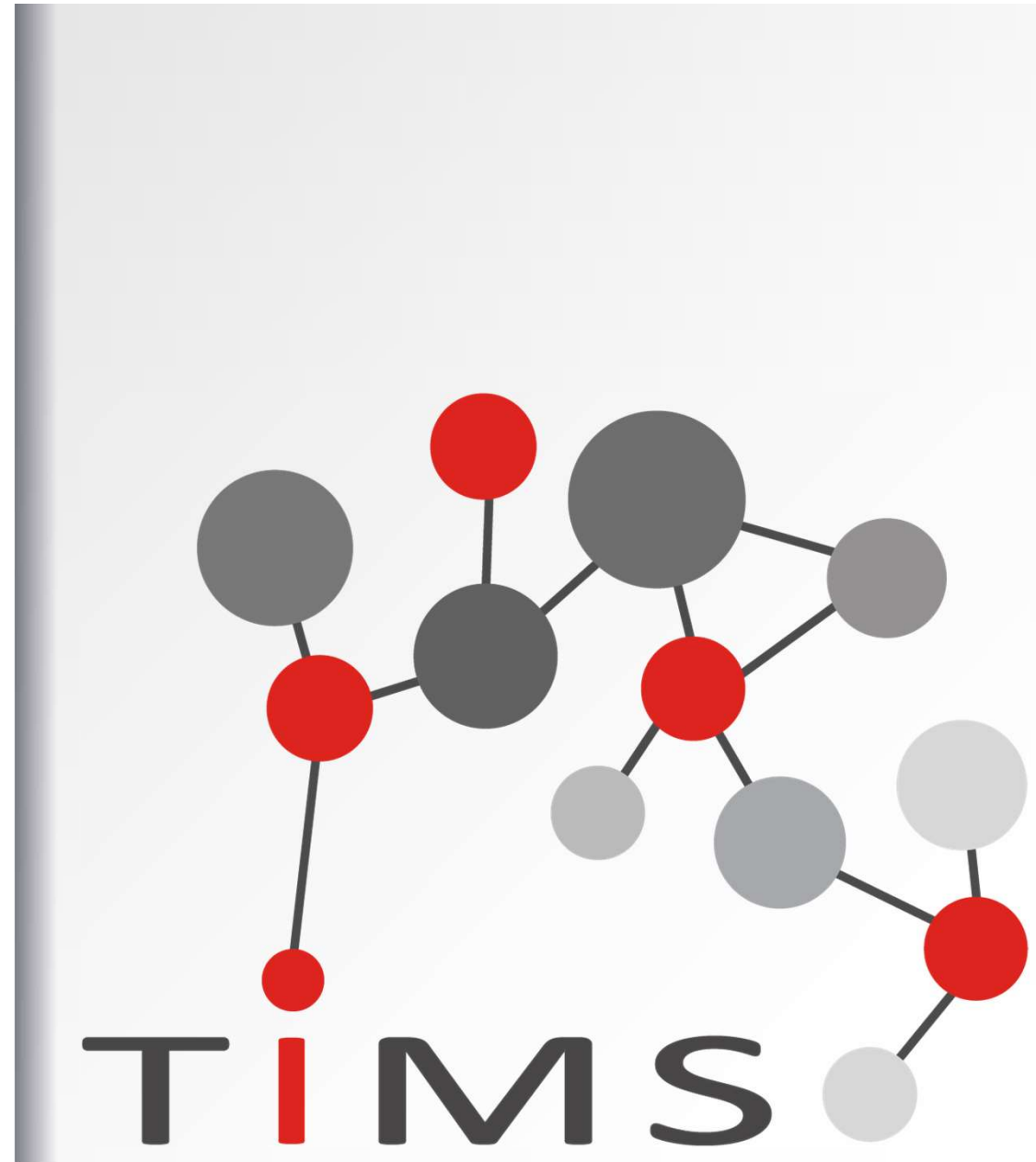
Co-funded by
the European Union



¡Hola!
Encantado de conocerte

Contact us at:

- www.timsproject.eu
- <https://www.facebook.com/timsproject>



PRUEBA

Pregunta 1

La empresa Arando, especializada en la producción de prendas de vestir, tras un análisis interno identificó una oportunidad de innovación con el objetivo de hacer más sostenible su producción. En este sentido, estableció una alianza de innovación con la empresa Perene centrada en el ecodiseño.

De las siguientes opciones, identifique la que puede garantizar beneficios mutuos para las empresas involucradas en la asociación de innovación.

- (A) Reducir costes y optimizar los recursos de las organizaciones.
- B) Desarrollar las capacidades internas de una de las empresas.
- C) Pérdida de independencia en la producción.
- (D) Desmotivar a los empleados.
- E) Aumentar la inversión propia.

PRUEBA

Pregunta 1

La empresa Arando, especializada en la producción de prendas de vestir, tras un análisis interno identificó una oportunidad de innovación con el objetivo de hacer más sostenible su producción. En este sentido, estableció una alianza de innovación con la empresa Perene centrada en el ecodiseño.

De las siguientes opciones, identifique la que puede garantizar beneficios mutuos para las empresas involucradas en la asociación de innovación.

(A) Reducir costes y optimizar los recursos de las organizaciones.

De acuerdo con la norma ISO 56003, las razones para establecer una asociación de innovación incluyen la reducción de costos y la optimización de recursos como un beneficio mutuo para ambas empresas involucradas.

PRUEBA

Pregunta 2

La empresa hotelera Cadmo seleccionó y se puso en contacto con la empresa Dorian para desarrollar una asociación de innovación. De acuerdo con la norma ISO 56003, el tercer paso en el proceso de gestión de la asociación para la innovación es la evaluación de la compatibilidad entre las empresas que tienen la intención de celebrar un acuerdo de asociación para la innovación.

Teniendo en cuenta el Anexo C de la norma anterior, seleccione la opción que no se encuentre entre los temas a tratar al alinear las asociaciones entre empresas para la innovación.

- A) Los beneficios para el consumidor.
- (B) Los factores que pueden influir en los insumos de la asociación, como los resultados, los beneficios para los socios y los términos acordados con respecto a la terminación del acuerdo de asociación.
- (C) Los factores que pueden influir en los resultados de la asociación, como el equilibrio entre riesgos y oportunidades, las consecuencias y los efectos secundarios de la asociación.
- (D) Los factores relacionados con el plan de acción, que incluye lo que se hará, los recursos necesarios y las responsabilidades que se distribuirán.
- (E) El contexto social y político que rodea a las empresas que pretenden formar una asociación para la innovación.

PRUEBA

Pregunta 2

La empresa hotelera Cadmo seleccionó y se puso en contacto con la empresa Dorian para desarrollar una asociación de innovación. De acuerdo con la norma ISO 56003, el tercer paso en el proceso de gestión de la asociación para la innovación es la evaluación de la compatibilidad entre las empresas que tienen la intención de celebrar un acuerdo de asociación para la innovación.

Teniendo en cuenta el Anexo C de la norma anterior, seleccione la opción que no se encuentre entre los temas a tratar al alinear las asociaciones entre empresas para la innovación.

(E) El contexto social y político que rodea a las empresas que pretenden formar una asociación para la innovación.

De acuerdo con el Anexo C de la norma ISO 56003, los factores a tener en cuenta a la hora de alinear la oportunidad de innovación entre empresas incluyen todas las afirmaciones anteriores, excepto la declaración de la alternativa E.

PRUEBA

Pregunta 3



El equipo responsable de la gestión de la innovación de la empresa BTG, que opera en la industria alimentaria, planea evaluar la necesidad y la viabilidad de formar una asociación para la innovación entre empresas, y así, de acuerdo con la norma ISO 56003, decidió comenzar por identificar las competencias, los recursos y las necesidades de la empresa. Para ello, consideró lo recomendado por el Anexo A de la norma, para lo cual utilizó el Análisis de Brechas como herramienta de apoyo al proceso de análisis interno.

Entre las alternativas a continuación, identifique el enunciado que asocia correctamente las características de un Análisis de Brechas.

- (A) Permite comparar el rendimiento actual con el deseado y determinar los factores necesarios para alcanzar el estado deseado.
- (B) Permite el seguimiento del proceso de gestión de todo el ciclo de vida de un producto y/o su proceso de venta.
- (C) Permite analizar la relación entre los valores de producción de un producto y los costos efectivos que estos deberían tener para el consumidor final.
- (D) Permite analizar la capacidad de una empresa para atraer y retener talento profesional a través de su departamento de RRHH.
- (E) Todas las declaraciones son incorrectas.



PRUEBA

Pregunta 3



El equipo responsable de la gestión de la innovación de la empresa BTG, que opera en la industria alimentaria, planea evaluar la necesidad y la viabilidad de formar una asociación para la innovación entre empresas, y así, de acuerdo con la norma ISO 56003, decidió comenzar por identificar las competencias, los recursos y las necesidades de la empresa. Para ello, consideró lo recomendado por el Anexo A de la norma, para lo cual utilizó el Análisis de Brechas como herramienta de apoyo al proceso de análisis interno.

Entre las alternativas a continuación, identifique el enunciado que asocia correctamente las características de un Análisis de Brechas.

(A) Permite comparar el rendimiento actual con el deseado y determinar los factores necesarios para alcanzar el estado deseado.

De acuerdo con el Anexo A de la norma ISO 56003, el Análisis de Brechas es una herramienta que apoya las evaluaciones internas para identificar brechas en el desempeño de la empresa, es decir, flujo de caja, visibilidad, etc. El análisis compara el rendimiento real de una empresa con el deseado y ayuda a identificar los factores necesarios para alcanzar el estado deseado.



PRUEBA

Pregunta 4

David forma parte del equipo de gestión de la innovación de EdTech, una empresa del sector de la tecnología educativa, y le han encargado la gestión de la calidad de un partenariado que su empresa está llevando a cabo. En una de las reuniones de trabajo, se le pidió a David que explicara el proceso de evaluación y gestión de la calidad de la asociación entre empresas para la innovación en línea con el Anexo E de la ISO 56003.

De acuerdo con el anexo mencionado, es decir, sobre los indicadores de desempeño para la evaluación de las asociaciones, ¿qué idea(s) debería explicar David en la reunión?

- A) El conjunto de indicadores de rendimiento para evaluar la asociación para la innovación podría incluir indicadores de nuevos conocimientos y habilidades de liderazgo.
- B) El conjunto de indicadores de rendimiento para evaluar la asociación para la innovación podría incluir indicadores tales como la velocidad de desarrollo y el número de miembros del personal que participan en la formación.
- C) El conjunto de indicadores de rendimiento para evaluar la asociación para la innovación podrá incluir indicadores relacionados con los resultados, como el número de ideas aplicadas y el rendimiento de la inversión en innovación.
- D) El conjunto de indicadores de rendimiento para la evaluación de la asociación para la innovación puede aplicarse a todos los momentos del desarrollo de la asociación.
- (E) Todas las afirmaciones son correctas.

PRUEBA

Pregunta 4

David forma parte del equipo de gestión de la innovación de EdTech, una empresa del sector de la tecnología educativa, y le han encargado la gestión de la calidad de un partenariado que su empresa está llevando a cabo. En una de las reuniones de trabajo, se le pidió a David que explicara el proceso de evaluación y gestión de la calidad de la asociación entre empresas para la innovación en línea con el Anexo E de la ISO 56003.

De acuerdo con el anexo mencionado, es decir, sobre los indicadores de desempeño para la evaluación de las asociaciones, ¿qué idea(s) debería explicar David en la reunión?

(E) Todas las afirmaciones son correctas.

De acuerdo con el Anexo E de la norma ISO 56003, el proceso de evaluación del desempeño incluye el conocimiento y la aplicación de indicadores relacionados con los insumos, las tasas de transferencia y los productos. En el anexo se aclara además que el proceso de evaluación y gestión de la calidad puede aplicarse a lo largo de todo el proceso de creación de asociaciones.

PRUEBA

Pregunta 5

La organización DiVino, una empresa activa en la industria del vino, contrató recientemente a tres nuevos empleados para formar su equipo de innovación empresarial. Gustavo, el miembro más experimentado del equipo, supervisó la coordinación del trabajo en el proceso de implementación de una asociación entre empresas para la innovación.

De acuerdo con los lineamientos de la norma ISO 53006, seleccione la opción que describa correctamente la síntesis de una secuencia de pasos, que el equipo de innovación coordinado por Gustavo debe considerar implementar la asociación de innovación deseada.

- (A) Patentar el producto desarrollado, identificar una oportunidad de innovación y establecer una asociación.
- B) Enumerar posibles asociaciones, evaluar las capacidades internas y establecer una asociación.
- (C) Realizar un análisis para evaluar las competencias, capacidades y necesidades de la organización; identificar oportunidades de innovación que puedan abordarse a través de una asociación; Establecer los objetivos de la asociación y firmar un acuerdo de asociación.
- D) Dar a conocer un acuerdo de colaboración, definir los objetivos y expectativas del acuerdo, y realizar un análisis de necesidades y oportunidades de innovación.
- (E) Las opciones anteriores son correctas.

PRUEBA

Pregunta 5

La organización DiVino, una empresa activa en la industria del vino, contrató recientemente a tres nuevos empleados para formar su equipo de innovación empresarial. Gustavo, el miembro más experimentado del equipo, supervisó la coordinación del trabajo en el proceso de implementación de una asociación entre empresas para la innovación.

De acuerdo con los lineamientos de la norma ISO 53006, seleccione la opción que describa correctamente la síntesis de una secuencia de pasos, que el equipo de innovación coordinado por Gustavo debe considerar implementar la asociación de innovación deseada.

(C) Realizar un análisis para evaluar las competencias, capacidades y necesidades de la organización; identificar oportunidades de innovación que puedan abordarse a través de una asociación; Establecer los objetivos de la asociación y firmar un acuerdo de asociación.

De acuerdo con la secuencia presentada por la norma ISO 56003 en sus Anexos A, B, C y D, los pasos son, respectivamente: evaluación interna; selección de socios; Definición de criterios y evaluación de riesgos y firma de acuerdos formales.

PRUEBA

Pregunta 6

Las empresas Abacus, del sector de los juguetes educativos, e Interchip, del sector de las tecnologías de la información, se encuentran en pleno proceso de formación de una asociación para la innovación. En este punto, ambas compañías están trabajando para aclarar los objetivos de la asociación, los resultados esperados y las responsabilidades de cada una de las organizaciones para establecer una comprensión compartida de la oportunidad de innovación.

Según la norma ISO 53006, ¿en qué punto de la gestión de la asociación de innovación entre empresas se encuentran estas dos organizaciones?

- (A) Análisis interno de la organización para identificar oportunidades de innovación.
- (B) Proceso de selección de la empresa colaboradora de innovación más adecuada.
- (C) Definición del acuerdo formal y gestión de la asociación para la innovación, incluida la asignación de recursos y la definición de los procesos de trabajo.
- (D) Alineación de la asociación para garantizar un entendimiento común de las oportunidades de innovación para la posterior formulación del acuerdo jurídico.
- (E) Todas las afirmaciones anteriores son correctas.

PRUEBA

Pregunta 6

Las empresas Abacus, del sector de los juguetes educativos, e Interchip, del sector de las tecnologías de la información, se encuentran en pleno proceso de formación de una asociación para la innovación. En este punto, ambas compañías están trabajando para aclarar los objetivos de la asociación, los resultados esperados y las responsabilidades de cada una de las organizaciones para establecer una comprensión compartida de la oportunidad de innovación.

Según la ISO 53006, ¿en qué punto de la gestión de la asociación de innovación entre empresas se encuentran estas dos organizaciones?

(C) Definición del acuerdo formal y gestión de la asociación para la innovación, incluida la asignación de recursos y la definición de los procesos de trabajo.

De acuerdo con la norma ISO 56003, la alineación entre las partes interesadas precede a un acuerdo formal y proporciona un entendimiento común de las oportunidades de innovación que generan beneficios para las empresas involucradas.

PRUEBA

Pregunta 7



Ironstrong, empresa del sector metalúrgico, se ha esforzado por innovar en su proceso productivo ampliando el conocimiento técnico y científico en la producción metalúrgica para reducir costes. Después de utilizar los métodos y herramientas del Anexo A de la norma ISO 56003, la empresa decidió asociarse. Para ello, seleccionó tres institutos de investigación científica para aplicar la tecnología al proceso de segmentación de defectos y anomalías en los materiales.

Teniendo en cuenta los métodos y herramientas de selección de socios del Anexo B de la norma ISO 56003, identifique cuál de las siguientes herramientas no es adecuada para seleccionar uno de los tres institutos seleccionados por Ironstrong.

- (A) Análisis DAFO.
- b) Matriz de competencias.
- (C) Mapa de partes interesadas.
- D) Matriz de riesgos y mitigación.
- e) Puntuación de seguridad y salud en el trabajo.



PRUEBA

Pregunta 7



Ironstrong, empresa del sector metalúrgico, se ha esforzado por innovar en su proceso productivo ampliando el conocimiento técnico y científico en la producción metalúrgica para reducir costes. Después de utilizar los métodos y herramientas del Anexo A de la norma ISO 56003, la empresa decidió asociarse. Para ello, seleccionó tres institutos de investigación científica para aplicar la tecnología al proceso de segmentación de defectos y anomalías en los materiales.

Teniendo en cuenta los métodos y herramientas de selección de socios del Anexo B de la norma ISO 56003, identifique cuál de las siguientes herramientas no es adecuada para seleccionar uno de los tres institutos seleccionados por Ironstrong.

e) Puntuación de seguridad y salud en el trabajo.

De acuerdo con el Anexo A de la norma ISO 56003, a excepción de la alternativa E, todas las demás opciones identifican herramientas que pueden utilizarse para la evaluación y elección de una empresa asociada para la innovación.



PRUEBA

Pregunta 8



Participas en el equipo de la empresa E-Things que opera en el ámbito del IoT (Internet de las Cosas), que a partir de un análisis DAFO, identificó la necesidad de una asociación para la innovación en su sector logístico. De acuerdo con la norma ISO 56003, el siguiente paso es identificar la empresa más adecuada para establecer la asociación de innovación.

De acuerdo con la norma ISO 56003, ¿cuál de los siguientes criterios no es esencial para considerar la empresa más adecuada para establecer una asociación para la innovación en el área logística de la empresa E-Things?

- (A) Experiencia previa con asociaciones.
- (B) Conocimiento organizativo.
- (C) Historial de innovación.
- (D) Perfil financiero.
- (E) Historial libre de litigios.



PRUEBA

Pregunta 8



Participas en el equipo de la empresa E-Things que opera en el ámbito del IoT (Internet de las Cosas), que a partir de un análisis DAFO, identificó la necesidad de una asociación para la innovación en su sector logístico. De acuerdo con la norma ISO 56003, el siguiente paso es identificar la empresa más adecuada para establecer la asociación de innovación.

De acuerdo con la norma ISO 56003, ¿cuál de los siguientes criterios no es esencial para considerar la empresa más adecuada para establecer una asociación para la innovación en el área logística de la empresa E-Things?

(E) Historial libre de litigios.

De acuerdo con la norma ISO 56003, en la evaluación del socio de innovación se deben tener en cuenta aspectos como la experiencia previa en asociaciones, el conocimiento organizativo, la trayectoria en innovación, las competencias operativas, la gestión de la propiedad intelectual y los riesgos geopolíticos, corporativos y éticos.



PRUEBA

Pregunta9



Una vez que se ha establecido una asociación para la innovación entre empresas, se entiende que las interacciones serán recurrentes durante el proceso de asociación. Sin embargo, es importante tener en cuenta que dichas interacciones pueden estar influenciadas por factores externos, como la duración de la asociación, las culturas organizacionales, las relaciones existentes, así como los compromisos y acuerdos entre las empresas.

Con base en el tema de la interacción entre socios en ISO 56003, seleccione la opción que indica un tipo de interacción no prevista por la norma.

- (A) Confidencialidad.
- B) Presupuestos de costos.
- C) Activos geográficos.
- d) Activos intelectuales.
- e) Gobernanza.



PRUEBA

Pregunta9



Una vez que se ha establecido una asociación para la innovación entre empresas, se entiende que las interacciones serán recurrentes durante el proceso de asociación. Sin embargo, es importante tener en cuenta que dichas interacciones pueden estar influenciadas por factores externos, como la duración de la asociación, las culturas organizacionales, las relaciones existentes, así como los compromisos y acuerdos entre las empresas.

Con base en el tema de la interacción entre socios en ISO 56003, seleccione la opción que indica un tipo de interacción no prevista por la norma.

(C) Activos geográficos.

De acuerdo con la norma ISO 56003, todas las alternativas son formas de interacción entre socios, excepto la alternativa C, que indica un tipo de interacción no prevista por la norma ISO 56003.



PRUEBA

Pregunta 10

Son muchas las razones que impulsan a una empresa a decidir asociarse con otra empresa para promover la innovación, algunas de ellas son: motivar a las personas, compartir riesgos, reducir costes, mejorar su imagen o reputación, reducir sus inversiones, etc.

De acuerdo con la norma ISO 56003, identifique entre las opciones a continuación la que no se ajusta a una razón para no formar una asociación entre empresas para la innovación.

- (A) Reducir el tiempo de comercialización de un producto o idea.
- B) Pérdida de independencia.
- C) Preferencia por el fomento de la capacidad interna.
- D) Renuencia a compartir sus propios conocimientos especializados.
- E) Preferencia por mantener la titularidad de la propiedad intelectual.

PRUEBA

Pregunta 10

Son muchas las razones que impulsan a una empresa a decidir asociarse con otra empresa para promover la innovación, algunas de ellas son: motivar a las personas, compartir riesgos, reducir costes, mejorar su imagen o reputación, reducir sus inversiones, etc.

De acuerdo con la norma ISO 56003, identifique entre las opciones a continuación la que no se ajusta a una razón para no formar una asociación entre empresas para la innovación.

(A) Reducir el tiempo de comercialización de un producto o idea.

De acuerdo con la norma ISO 56003, todas las alternativas son motivaciones para no formar una asociación de innovación entre empresas, excepto la alternativa A, que se encuentra entre las motivaciones para formar una asociación de innovación.

PRUEBA

Pregunta

11(1/2)

Lea
atentamente
las
declaracione
s:

I. En cuanto al proceso de toma de decisiones en la asociación, debe definirse si se llevará a cabo por consenso o por regla de mayoría.

II. Es importante en el acuerdo entre los socios definir quién lidera la asociación para la innovación y cuál es el poder de decisión de cada líder.

III. La entrega de documentos y productos con prontitud, cuando no se produzca, deberá ser fruto de un acuerdo entre los socios.

IV. Los mecanismos para la obtención de presupuesto y personal, deberán ser individuales para cada empresa socia y no serán discutidos y/o acordados entre los socios.

V. Entre los acuerdos que deben hacerse entre los socios, se debe considerar cómo evitar que los cambios en la agenda y las prioridades de uno de los socios afecten los objetivos iniciales de los otros socios.

El Anexo D de la norma ISO 56003, que trata de las herramientas y métodos para los modelos de acuerdos que deben elaborarse entre los socios, define estrategias que tienen como objetivo evitar malentendidos y posibles conflictos entre los socios.

Indicar la alternativa, que de acuerdo con la norma y anexo en cuestión define correctamente las cuestiones que deben tenerse en cuenta a la hora de formalizar los acuerdos entre socios.

PRUEBA

Pregunta 11

(2/2)

Lea
atentamente
las
declaraciones:

I. En cuanto al proceso de toma de decisiones en la asociación, debe definirse si se llevará a cabo por consenso o por regla de mayoría.

II. Es importante en el acuerdo entre los socios definir quién lidera la asociación para la innovación y cuál es el poder de decisión de cada líder.

III. La entrega de documentos y productos con prontitud, cuando no se produzca, deberá ser fruto de un acuerdo entre los socios.

IV. Los mecanismos para la obtención de presupuesto y personal, deberán ser individuales para cada empresa socia y no serán discutidos y/o acordados entre los socios.

V. Entre los acuerdos que deben hacerse entre los socios, se debe considerar cómo evitar que los cambios en la agenda y las prioridades de uno de los socios afecten los objetivos iniciales de los otros socios.

(A) Las siguientes afirmaciones son correctas: I, II, III y IV.

(B) Las siguientes afirmaciones son correctas: II, III, IV y V.

(C) Las siguientes afirmaciones son correctas: I, III, IV y V.

(D) Las siguientes afirmaciones son correctas: I, II, III y V.

(E) Las siguientes afirmaciones son correctas: I, II, III y V.

PRUEBA

Pregunta 11

Lea
atentamente
las
declaraciones:

I. En cuanto al proceso de toma de decisiones en la asociación, debe definirse si se llevará a cabo por consenso o por regla de mayoría.

II. Es importante en el acuerdo entre los socios definir quién lidera la asociación para la innovación y cuál es el poder de decisión de cada líder.

III. La entrega de documentos y productos con prontitud, cuando no se produzca, deberá ser fruto de un acuerdo entre los socios.

IV. Los mecanismos para la obtención de presupuesto y personal, deberán ser individuales para cada empresa socia y no serán discutidos y/o acordados entre los socios.

V. Entre los acuerdos que deben hacerse entre los socios, se debe considerar cómo evitar que los cambios en la agenda y las prioridades de uno de los socios afecten los objetivos iniciales de los otros socios.

(D) Las siguientes afirmaciones son correctas: I, II, III y V.

De acuerdo con el Anexo D de la norma ISO 56003, los mecanismos para obtener presupuesto y personal deben ser acordados entre los socios y no deben tratarse individualmente. Por lo tanto, la afirmación IV es incorrecta.

PRUEBA

Pregunta12

(1/2)

Lea
atentamente
las
declaraciones:

- I. Es el momento de la definición de los pasos de asociación, los acuerdos de confidencialidad y la división de tareas a desarrollar.*
- II. Es el momento de: llevar a cabo internamente análisis de brechas y evaluar dónde es posible y/o necesaria la innovación.*
- III. Es el momento de: definir criterios, y seleccionar métodos y herramientas para seleccionar socios.*
- IV. Es el momento de: medir, analizar y evaluar todas las acciones desarrolladas.*
- V. Es el momento de: definir el área de innovación, definir los beneficios mutuos de la asociación y evaluar los riesgos y oportunidades.*

Según la norma ISO 56003, ¿cuál es la secuencia de acciones/actividades más adecuada a desarrollar en una asociación entre empresas para la innovación?

PRUEBA

Pregunta 12

(2/2)

Lea
atentamente
las
declaraciones:

- I. Es el momento de la definición de los pasos de asociación, los acuerdos de confidencialidad y la división de tareas a desarrollar.*
- II. Es el momento de: llevar a cabo internamente análisis de brechas y evaluar dónde es posible y/o necesaria la innovación.*
- III. Es el momento de: definir criterios, y seleccionar métodos y herramientas para seleccionar socios.*
- IV. Es el momento de: medir, analizar y evaluar todas las acciones desarrolladas.*
- V. Es el momento de: definir el área de innovación, definir los beneficios mutuos de la asociación y evaluar los riesgos y oportunidades.*

- (A) IV, III, V, I and II.
- (B) IV, II, III, V and I.
- (C) II, III, V, I and IV.
- (D) IV, III, V, I and II.
- (E) II, I, III, V and IV.

PRUEBA

Pregunta 12

Lea
atentamente
las
declaraciones

- I. *Es el momento de la definición de los pasos de asociación, los acuerdos de confidencialidad y la división de tareas a desarrollar.*
 - II. *Es el momento de: llevar a cabo internamente análisis de brechas y evaluar dónde es posible y/o necesaria la innovación.*
 - III. *Es el momento de: definir criterios, y seleccionar métodos y herramientas para seleccionar socios.*
 - IV. *Es el momento de: medir, analizar y evaluar todas las acciones desarrolladas.*
 - V. *Es el momento de: definir el área de innovación, definir los beneficios mutuos de la asociación y evaluar los riesgos y oportunidades.*
- (C) II, III, V, I and IV.**

La alternativa C es correcta, ya que presenta una secuencia de acciones/actividades por la secuencia que presenta la norma ISO 56003 en sus anexos: Anexo A - evaluación interna; Anexo B - selección de socios; Anexo C: definir criterios y evaluar riesgos; Anexo D: firmar acuerdos con los socios; Anexo E - evaluación de las actividades/acciones desarrolladas.

Referencias



References

1. *ISO 56003:2019(E) - Gestión de la innovación — Herramientas y métodos para la asociación para la innovación — Orientación*



Co-funded by
the European Union



Financiado por la Unión Europea. Sin embargo, los puntos de vista y opiniones expresados son únicamente los del autor o autores y no reflejan necesariamente los de la Unión Europea o de la Agencia Ejecutiva Europea de Educación y Cultura (EACEA). Ni la Unión Europea ni la EACEA pueden ser consideradas responsables de ellos.

