

**Gestão da inovação -
Ferramentas e métodos
para gerir oportunidades e
ideias**

ISO 56007



Co-funded by
the European Union



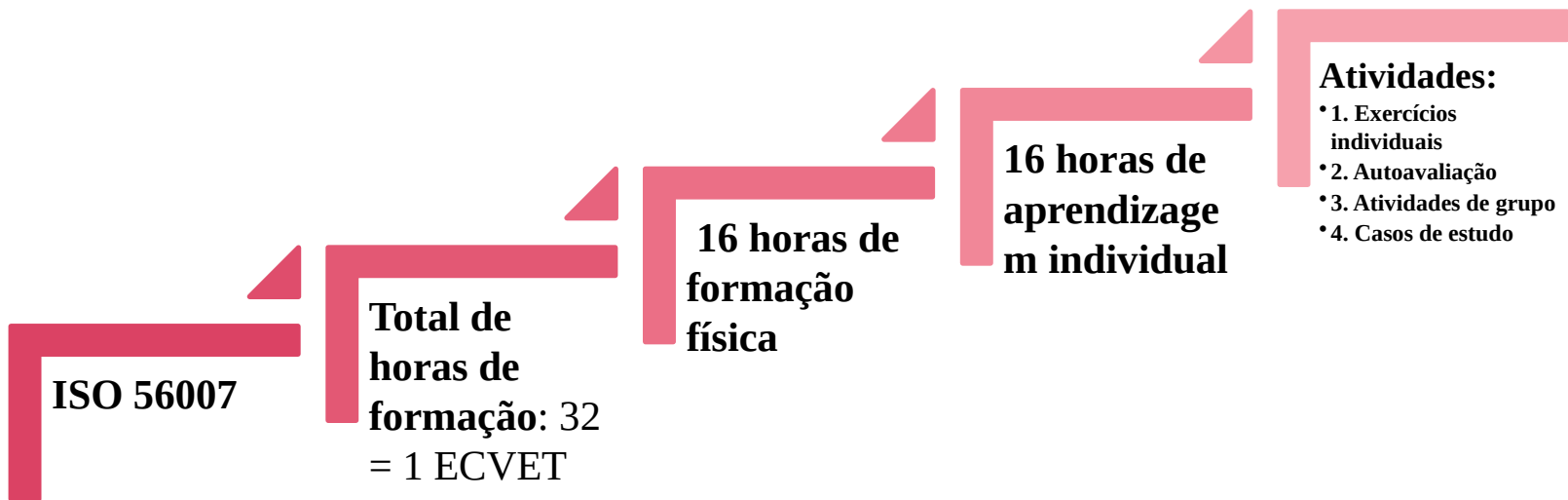
Olá!

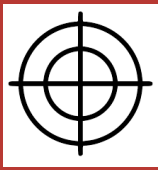
Prazer em conhecer-vos

Contactar-nos em:

- www.timsproject.eu
- <https://www.facebook.com/timsproject>







Objetivos


Identificar as tarefas necessárias para o desenvolvimento de um conceito de inovação validado


Aprender a lidar com as incertezas durante o processo de gestão de ideias

Identificar os papéis das pessoas e da organização na gestão de ideias e oportunidades

Identificar os métodos de conceção de ideias necessários para simplificar o planeamento e a decisão na gestão de ideias.

ESTA FORMAÇÃO É DIRECIONADA A:

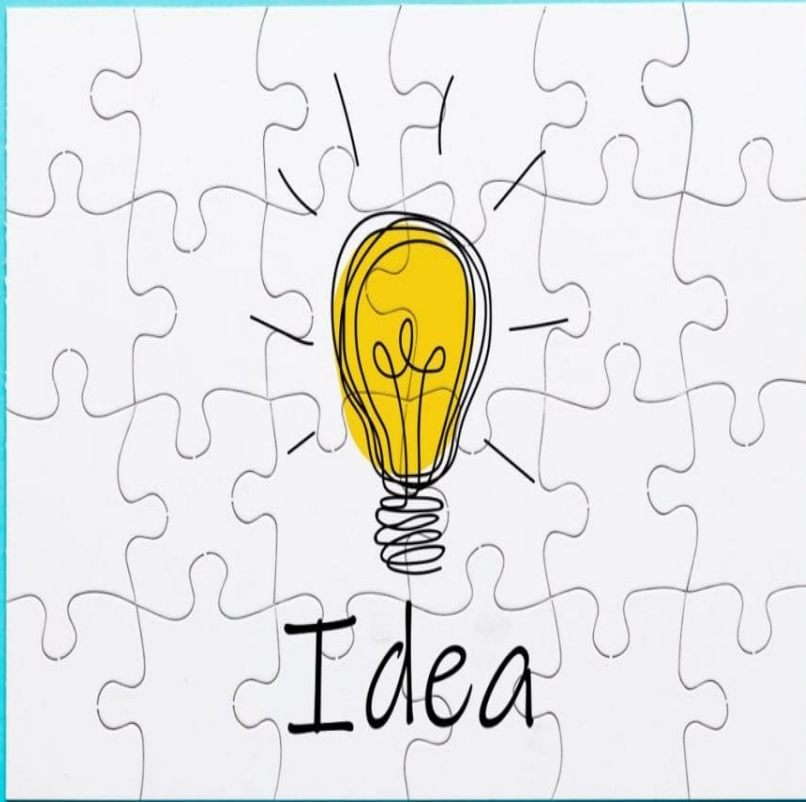
 Qualquer pessoa envolvida na inovação, quer seja uma organização ou um indivíduo

 Qualquer tipo ou escala de organização

Gestão de
ideias

TIMS





Na sua forma mais simples, uma ideia é uma noção ou pensamento. Pode ser despoletada pelo subconsciente ou por uma oportunidade conscientemente percebida.

https://craft.io/crf_knowledge_base/what-is-idea-management/

I D E A..... que 2 palavras se podem formar a partir destas letras?

1. "AID" Ajuda
2. "DIE" Morrer

A "ideia" **AJUDA** a sua organização a sobreviver, para que a sua empresa não **MORRA!**

*.....uma IDEIA é o combustível
para o progresso sustentável da
sua organização e do(s) seu(s)
negócio(s).*





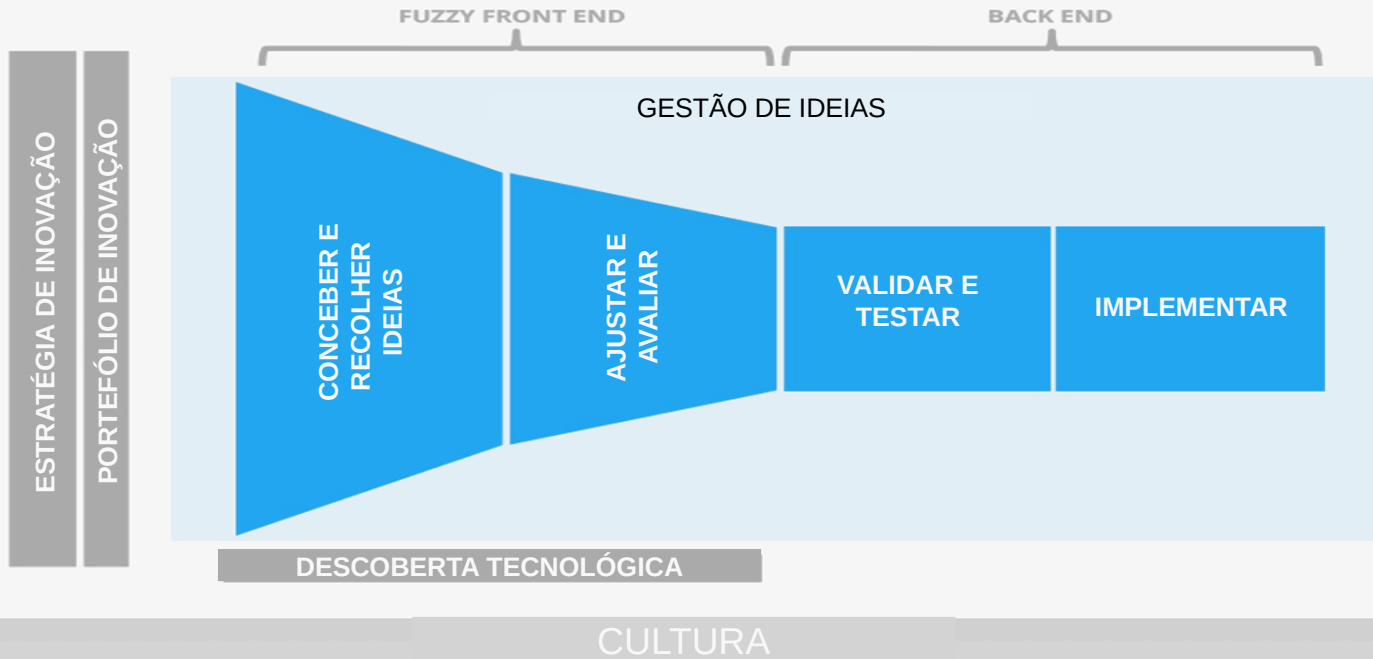
IDEA MANAGEMENT:

What It Is and Why It Is
Important for Your Business



Co-funded by
the European Union

GESTÃO INOVAÇÃO

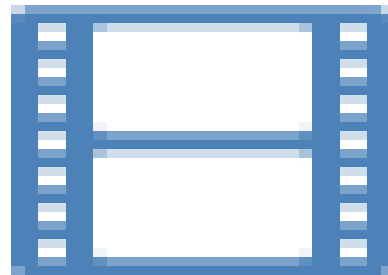




PREPARAÇÃO PARA A GESTÃO DE IDEIAS



<https://youtu.be/xA7p7V2eypk?si=3JvXZxx9kMw4Pegy>

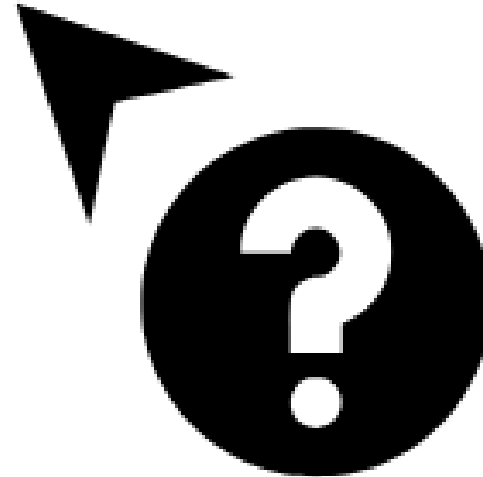


PARA A GESTÃO DE IDEIAS, AS ORGANIZAÇÕES DEVEM

- *Fazer as perguntas certas no momento certo para permitir a aprendizagem.*
- *Abordar as considerações organizacionais específicas da inovação.*
- *Obter uma visão clara da progressão das ideias e oportunidades.*
- *Compreender como podem ser aplicados diferentes métodos.*

FAZER PERGUNTAS FUNDAMENTAIS??

- Porquê procurar uma nova ideia?
- Quais os objetivos?
- Quando é que isso vai/poderá acontecer?
- Quem deve ser envolvido?
- Quais são os melhores métodos de conceção de ideias?
- Quais são as perguntas corretas a fazer?



CONSIDERAÇÕES DA GESTÃO DE IDEIAS

*As considerações influenciam a
forma como as ideias devem ser
geridas e as ferramentas e
métodos a utilizar e como os
utilizar*

AS CONSIDERAÇÕES ACERCA DA GESTÃO DE IDEIAS SÃO:

Escala e âmbito

Incerteza

Valor

Tipo de inovação

Tipo de utilizador ou organização

Adequação à estratégia ou à carteira



INCERTEZA???

A incerteza resulta de um estado de deficiência de informação, compreensão ou conhecimento que aumenta a imprevisibilidade de um resultado desejado ou potencial

COMO REDUZIR O NÍVEL DE INCERTEZA:

- Investigação e aquisição de dados
- Prototipagem
- Ensaios
- Estudos de mercado
- Projeto de investigação
- Pilotagem
- Storyboarding
- Contactar peritos internos e externos

TRABALHO DE GRUPO:

**RESOLUÇÃO DE
PROBLEMAS/CONCEÇÃO
DE IDEIAS E
APRESENTAÇÃO**



Co-funded by
the European Union

INSTRUÇÕES

PASSO 1: FORME UM GRUPO DE 4-5 PESSOAS

PASSO 2: LEIA O *DOCUMENTO DE INCERTEZA* PARA COMPREENDER A TAREFA

PASSO 3: DÊ UM NOME AO SEU GRUPO, DEBATA SOBRE UMA IDEIA A CRIAR (Indique o problema e a solução) E EXAMINE A IDEIA COM BASE NOS CRITÉRIOS DADOS NO *DOCUMENTO DE INCERTEZA*

PASSO 4: CLASSIFIQUE A IDEIA COM BASE NO NÍVEL DE INCERTEZA (BAIXO, MÉDIO, ELEVADO), FAÇA UMA APRESENTAÇÃO E CONCLUA SE A IDEIA ESTÁ PRONTA PARA AVANÇAR PARA A IMPLEMENTAÇÃO.



Co-funded by
the European Union

MÉTODOS DE GESTÃO DE IDEIAS



LINEAR

As atividades são divididas em fases distintas, sendo as transições de uma fase para outra reguladas por pontos de decisão faseados. por exemplo, cascata, phasegate



NÃO LINEAR

As ideias evoluem ao longo do tempo através de ciclos repetidos de protótipo/aprendizagem. Por exemplo, agile, lean start up, iterativo.



ABERTO OU FECHADO

As ideias e os conhecimentos são retidos internamente (fechados) ou aceitos de entidades externas (abertos). Por exemplo, inovação aberta/fechada



FÚNIL

No início, obtém-se um grande número de ideias, que são depois sistematicamente reduzidas, resultando na implementação apenas das melhores. por exemplo, linear, iterativo, aberto/fechado



ONLINE/COLABORATIVO

Recorrer aos serviços de muitas pessoas, muitas vezes voluntários não remunerados, utilizando a Internet como meio de comunicação. Normalmente, um objetivo é anunciado como um desafio ao qual os inovadores podem responder. Por exemplo, Crowdsourcing, Desafio de ideias



ESCALA E ÂMBITO

Os métodos com baixo grau de mudança, as inovações incrementais ou sustentáveis, implicam o estudo pormenorizado do sistema atual e a análise dos pontos onde são necessárias melhorias. Por exemplo, o modelo descoberta-incubação-aceleração, evolução, TRIZ

CASA DE BANHO E IPHONE



ESTUDO DE CASO: A HISTÓRIA DO IPHONE:

<https://www.linkedin.com/pulse/story-how-apple-got-idea-slide-unlock-parth-gohil>



Co-funded by
the European Union



O que é a gestão de ideias?



Quais são as vantagens da gestão de ideias?



O que é a incerteza e quais são os benefícios de reduzir a incerteza de uma ideia?



Quais são as ferramentas e os métodos de gestão de ideias?

Referências

TIMS



REFERÊNCIAS

- Gestão de ideias: <https://ideanote.io/blog/idea-management>
- Preparação para a gestão de ideias: <https://youtu.be/xA7p7V2eypk?si=3JvXZxx9kMw4Pegy>
- Revista Internacional de Inovação: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2096248717300048>
- Estudo de caso do Iphone: <https://www.linkedin.com/pulse/story-how-apple-got-idea-slide-unlock-parth-gohil>

Financiado pela União Europeia. Os pontos de vista e opiniões expressos são da exclusiva responsabilidade do(s) autor(es) e não reflectem necessariamente os da União Europeia ou da Agência de Execução relativa à Educação, ao Audiovisual e à Cultura (EACEA). Nem a União Europeia nem a EACEA podem ser responsabilizadas pelas mesmas.