

Innovationsmanagement - Werkzeuge und Methoden zum Management von Chancen und Ideen

ISO 56007



Co-funded by
the European Union



Hallo!

Freut mich, Sie kennenzulernen

Kontaktiere uns unter:

- www.timsproject.eu
- <https://www.facebook.com/timsproject>







ZIELE

Identifizierung der erforderlichen Aufgaben zur Entwicklung eines validierten Innovationskonzepts

Lernen, wie man Unsicherheiten während des Ideenmanagementprozesses bewältigt

Identifizierung der Rollen von Personen und Organisationen im Ideenmanagement und bei Ideenmöglichkeiten

Identifizierung der erforderlichen Methoden zur Ideengenerierung, um die Planung und Entscheidungsfindung im Ideenmanagement zu vereinfachen.

DIESE SCHULUNG GILT FÜR:

 Jeder, der an Innovationen beteiligt ist, ob Organisation oder Einzelperson

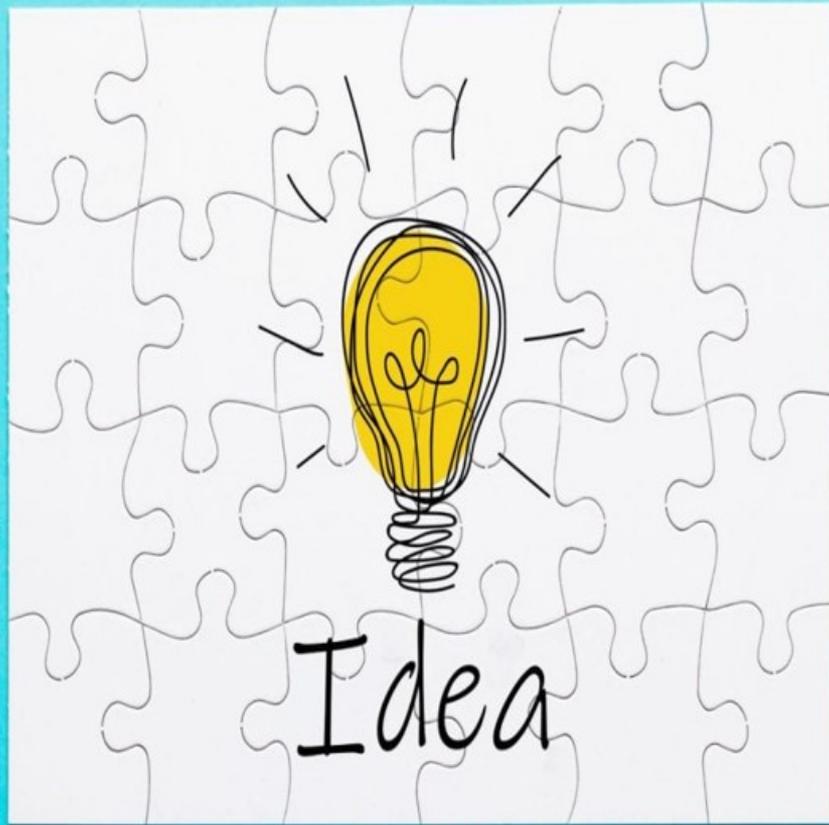
 Jede Art und Größe einer Organisation

Ideenmanag ement

T I M S



Co-funded by
the European Union



In ihrer einfachsten Form ist eine Idee eine Vorstellung oder ein Gedanke, der einem in den Sinn kommt. Sie kann zufällig vom Unterbewusstsein oder durch eine bewusst wahrgenommene Gelegenheit inspiriert werden.

https://craft.io/crf_knowledge_base/what-is-idea-management/

IDEE ... welche 2 Wörter können Sie aus diesen Buchstaben bilden?

1. Hilfe

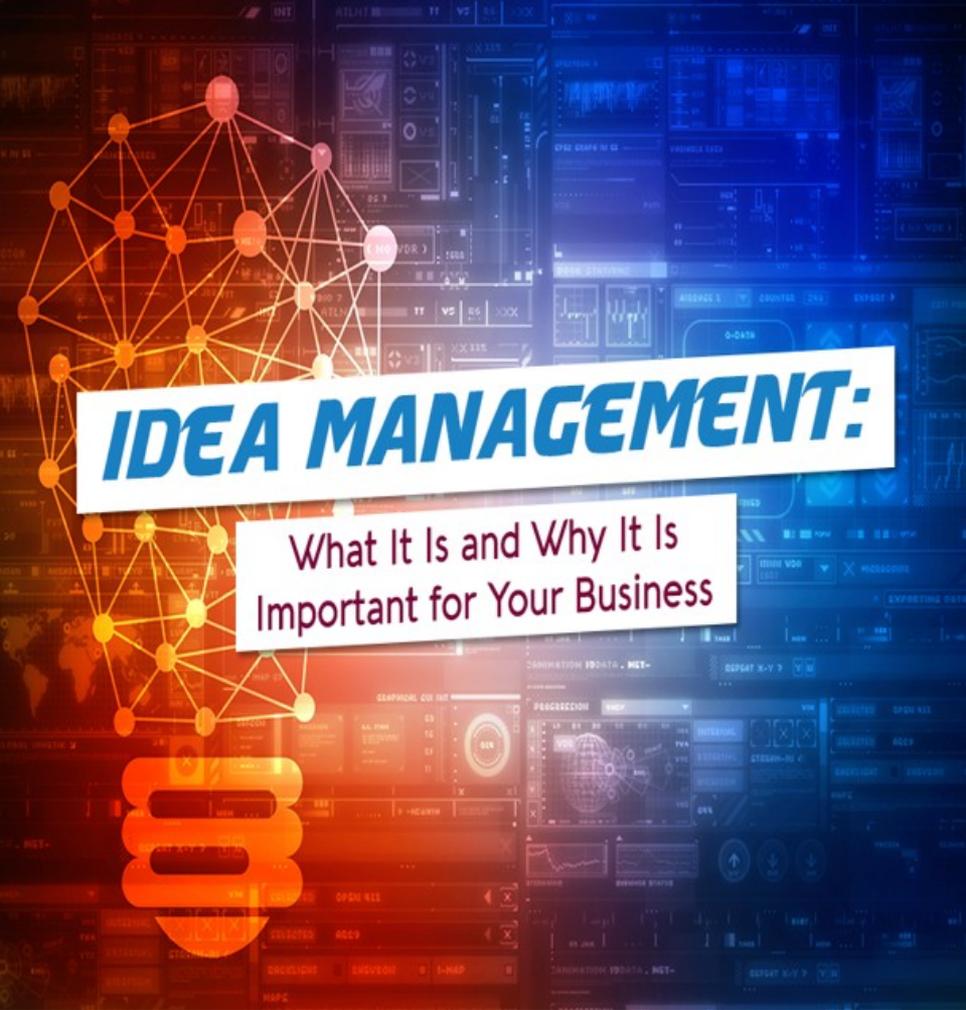
2. Sterben

„Idee“ **HELFEN Sie** Ihrer Organisation
zu überleben, damit Ihr Unternehmen
nicht **STIRBT!**

*.....eine IDEE ist der Treibstoff
für die nachhaltige Fortbewegung
Ihrer Organisation und ihrer
Geschäfte.*



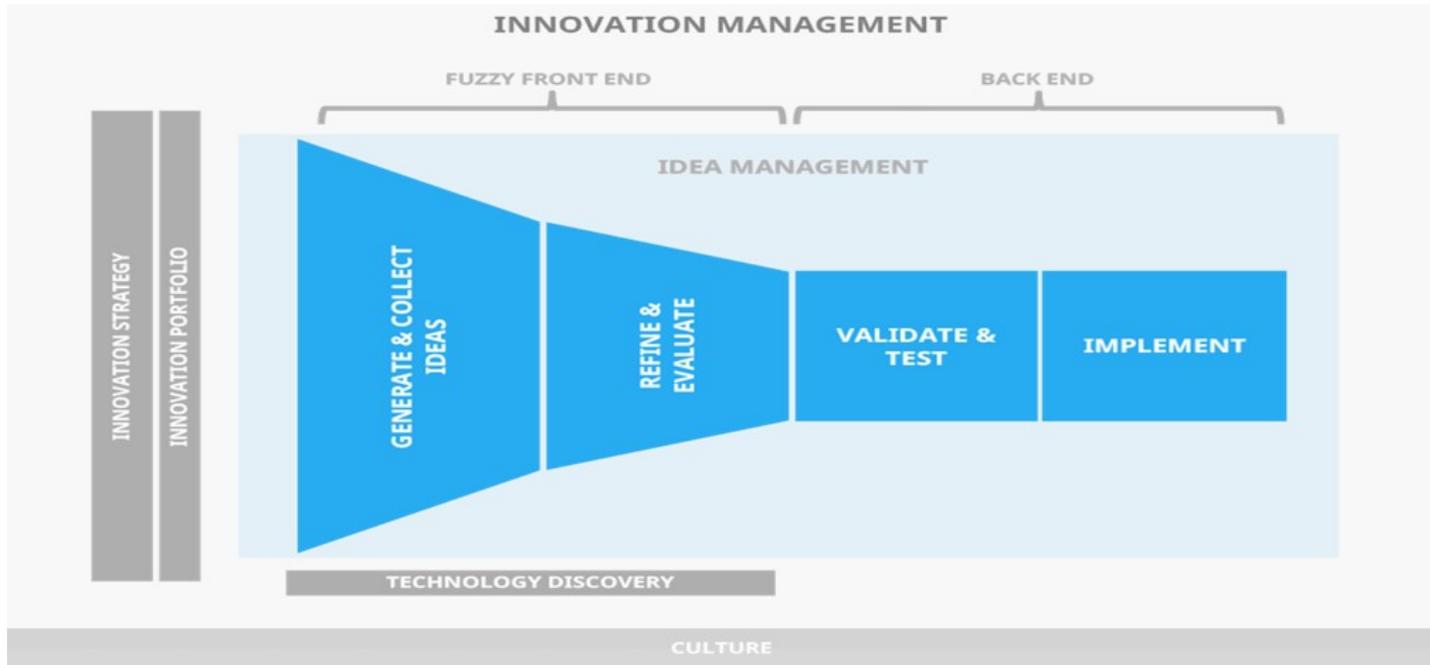
- Simple strategy
- Analysis
- Vision & Mission
- Make the difference

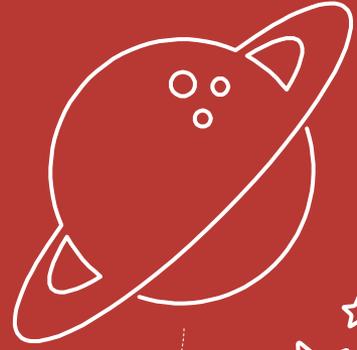


IDEA MANAGEMENT:

What It Is and Why It Is Important for Your Business



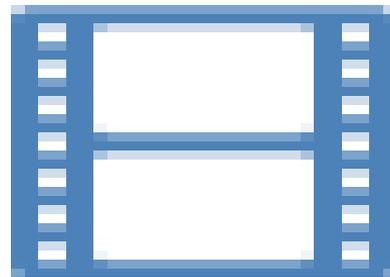




VORBEREITUNG AUF DAS IDEENMANAGEMENT



<https://youtu.be/xA7p7V2eypk?si=3JvXZxx9kMw4Pegy>

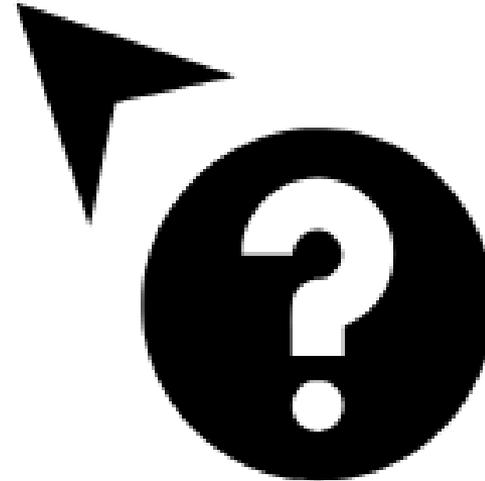


UM SICH ERFOLGREICH AUF DAS IDEENMANAGEMENT VORZUBEREITEN, SOLLTEN ORGANISATIONEN:

- *Stellen Sie die richtigen Fragen zum richtigen Zeitpunkt, um Lernen zu ermöglichen.*
- *Gehen Sie auf organisatorische Überlegungen ein, die für Innovationen spezifisch sind.*
- *Verschaffen Sie sich einen klaren Überblick über die Entwicklung von Ideen und Möglichkeiten.*
- *Verstehen Sie, wie verschiedene Methoden angewendet werden können.*

GRUNDLEGENDE FRAGEN STELLEN??

- Warum nach einer neuen Idee suchen?
- Was sind die Ziele?
- Wann wird/könnte dies passieren?
- Wen soll ich anmelden oder engagieren?
- Welche Ideenmethoden sind am besten?
- Welche Fragen sind die richtigen?



Überlegungen zum Ideenmanagement

Überlegungen haben Einfluss darauf, wie Ideen gemanagt werden sollen und welche Werkzeuge und Methoden eingesetzt werden sollen und wie diese eingesetzt werden.

Überlegungen zum Ideenmanagement

*„Überlegungen beeinflussen, wie
Ideen gemanagt werden sollten
und welche Werkzeuge und
Methoden eingesetzt werden und
wie diese eingesetzt werden.“*

Überlegungen zum Ideenmanagement sind:

Maßstab und Umfang

Unsicherheit

Wert

Art der Innovation

Benutzer- oder Organisationstyp

Strategie- oder Portfolio-Fit



UNSICHERHEIT??

„Unsicherheit entsteht durch einen Mangel an Informationen, Verständnis oder Wissen, der die Unvorhersehbarkeit eines gewünschten oder potenziellen Ergebnisses erhöht.“

So reduzieren Sie den Grad der Unsicherheit:

- Forschung und Datenerfassung
- Prototyp entwickeln
- Testen
- Marktstudien
- Forschungsprojekt
- Pilotierung
- Storyboarding
- Kontaktaufnahme mit internen/externen Experten

**GRUPPENARBEIT:
PROBLEMLÖSUNG/IDEENE
NTWICKLUNG UND
PRÄSENTATION**



Co-funded by
the European Union

ANLEITUNG

SCHRITT 1: BILDEN SIE EINE GRUPPE AUS 4-5 PERSONEN

SCHRITT 2: LESEN SIE DAS *UNSIKERHEITSDOKUMENT DURCH*, UM **AUFGABENSCHRITT 3** ZU VERSTEHEN :

GEBEN SIE IHRER GRUPPE EINEN NAMEN, DISKUTIEREN SIE DANN ÜBER EINE ZU ENTWICKELNDE IDEE (geben Sie das Problem und die Lösung an) UND PRÜFEN SIE DIE IDEE AUF DER BASIS DER IM *UNSIKERHEITSDOKUMENT* ANGEgebenEN KRITERIEN.

SCHRITT 4: BEWERTEN SIE DIE ENTWICKELTE IDEE AUF DER BASIS DES UNSIkerHEITSGRADS (NIEDRIG, MITTEL, HOCH), MACHEN SIE EINE PRÄSENTATION UND FINDET DANN EINE SCHLUSSFOLGERUNG, OB DIE IDEE FÜR DIE UMSETZUNG BEREIT IST.



IDEENMANAGEMENT-METHODEN



LINEAR

Die Aktivitäten werden in unterschiedliche Phasen unterteilt, wobei die Übergänge von einer Phase zur nächsten durch stufenweise Entscheidungspunkte gesteuert werden.

zB Wasserfall, Phasenschieber



NICHT LINEAR

Ideen entwickeln sich im Laufe der Zeit durch wiederholte Prototyp-/Lernzyklen.

zB agil, Lean Start-up, iterativ.



OFFEN ODER GESCHLOSSEN

Ideen und Wissen werden intern gespeichert (geschlossen) oder von externen Stellen aufgenommen (offen).

zB Offene/geschlossene Innovation



TRICHTER

Zu Beginn werden zahlreiche Ideen gesammelt und dann systematisch eingegrenzt, sodass nur die besten umgesetzt werden.

zB linear, iterativ, offen/geschlossen



ONLINE/ KOOPERATIV

Dabei werden die Dienste vieler Menschen, oft unbezahlter Freiwilliger, in Anspruch genommen und das Internet als Kommunikationsmedium genutzt. Normalerweise wird ein Ziel als Herausforderung angekündigt, auf die Innovatoren reagieren können.

zB Crowdsourcing, Ideenwettbewerb



Umfang und Reichweite

Bei Methoden mit geringem Veränderungsgrad, inkrementellen oder nachhaltigen Innovationen wird das aktuelle System detailliert untersucht und analysiert, wo Verbesserungen erforderlich sind.

zB Das Discovery-Incubation-Acceleration-Modell, Gerichtete Evolution, TRIZ

WC UND IPHONE



FALLSTUDIE: DIE IPHONE-GESCHICHTE:

<https://www.linkedin.com/pulse/story-how-apple-got-idea-slide-unlock-parth-gohil>



Co-funded by
the European Union



Was ist Ideenmanagement?



Welche Vorteile bietet die Vorbereitung auf das Ideenmanagement?



Was ist Unsicherheit und welche Vorteile bietet die Verringerung der Unsicherheit



einer Idee?

Welche Werkzeuge und Methoden gibt es für das Ideenmanagement?

Verweise

TIMMS



VERWEISE

- Ideenmanagement: <https://ideanote.io/blog/idea-management>
- Vorbereitung auf das Ideenmanagement: <https://youtu.be/xA7p7V2eypk?si=3JvXZxx9kMw4Pegy>
- International Journal of Innovation: <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2096248717300048>
- Fallstudie zum iPhone: <https://www.linkedin.com/pulse/story-how-apple-got-idea-slide-unlock-parth-gohil>

Gefördert durch die Europäische Union. Die geäußerten Ansichten und Meinungen sind jedoch ausschließlich die des Autors bzw. der Autoren und spiegeln nicht notwendigerweise die Ansichten der Europäischen Union oder der Europäischen Exekutivagentur für Bildung und Kultur (EACEA) wider. Weder die Europäische Union noch die EACEA können für diese Ansichten verantwortlich gemacht werden.