

Διαχείριση της καινοτομίας —  
Σύστημα διαχείρισης καινοτομίας



Co-funded by  
the European Union

Γεια σας!  
Χαρήκαμε για τη γνωριμία

Επικοινωνήστε μαζί μας στα:

- [www.timsproject.eu](http://www.timsproject.eu)
- <https://www.facebook.com/timsproject>





# Κουλτούρα καινοτομίας





Η διαχείριση θα προωθήσει μια νοοτροπία που υποστηρίζει τις δραστηριότητες καινοτομίας, επιτρέποντας τη συνύπαρξη δημιουργικότητας και την αποτελεσματική εκτέλεση, λαμβάνοντας υπόψη:

1. Δεκτικότητα στην αλλαγή, την ανάληψη κινδύνου, την συνεργασία και την συνδημιουργία.
2. Χρήση γνώσεων, εστίαση στους χρήστες και πραγματοποίηση αξιών.
3. Έρευνα και πειραματισμό για την απόκτηση νέων γνώσεων.
4. Αμφισβήτηση των υποθέσεων και των συνθηκών.
5. Ποικιλία συμμετοχής και σεβασμός προς διαφορετικές απόψεις.
6. Ισορροπία μεταξύ ανάλυσης και λήψης αποφάσεων βασισμένων σε υποθέσεις και αποδείξεις.
7. Προώθηση ανατροφοδότησης και συνεχούς μάθησης.
8. Την ικανότητα να εργαστείτε σε προεπιλεγμένες ασφάλειες και αβεβαιότητες

# Παροχή ενός εργασιακού περιβάλλοντος που χαρακτηρίζεται από:



α) ειλικρίνεια, περιέργεια και εστίαση στον χρήστη.

β) ενθάρρυνση σχολίων και προτάσεων.

γ) ενθάρρυνση της εκμάθησης, του πειραματισμού, της δημιουργικότητας, της αλλαγής και της αμφισβήτησης των τρεχουσών υποθέσεων.

δ) ενθάρρυνση της ανάληψης κινδύνων και από την αποτυχία, διατηρώντας παράλληλα τη δέσμευση των ανθρώπων.

ε) δικτύωση, συνεργασία και εσωτερική και εξωτερική συμμετοχή.

στ) ποικιλομορφία, σεβασμό και ένταξη διαφορετικών ανθρώπων, επιστημονικών κλάδων και προοπτικών στις δραστηριότητες καινοτομίας.

ζ) κοινές αξίες, πεποιθήσεις και συμπεριφορά.

η) ανάλυση ισολογισμού και λήψη αποφάσεων βάσει παραδοχών και αποδεικτικών στοιχείων.

ι) σχεδιασμός ισορροπίας και γραμμικές και μη γραμμικές διαδικασίες.



**Οι οργανισμοί με  
κουλτούρα που  
υποστηρίζει  
δραστηριότητες  
καινοτομίας συνήθως  
έχουν:**

1. διευθυντικά στελέχη που ενθαρρύνουν και αποδεικνύουν τη δέσμευσή τους στην καινοτομία·
2. διαχείριση της συνύπαρξης και της αποτελεσματικής μετάβασης μεταξύ διαφορετικών δραστηριοτήτων καινοτομίας, λαμβάνοντας υπόψη τις αξίες, τις πεποιθήσεις και τις συμπεριφορές στον οργανισμό·
3. στήριξη και αναγνώριση των φορέων καινοτομίας, της καινοτόμου συμπεριφοράς, των πρωτοβουλιών καινοτομίας και της αφήγησης ιστοριών για καινοτομίες·



Οι οργανισμοί με  
κουλτούρα που  
υποστηρίζει  
δραστηριότητες  
καινοτομίας συνήθως  
έχουν:

4. Κίνητρα για επιτεύγματα καινοτομίας, με έμφαση σε εσωτερικά κίνητρα, όπως μεγαλύτερη αυτονομία και εμπνευσμένο σκοπό, όχι μόνο εξωτερικά κίνητρα, όπως χρηματικές ανταμοιβές.
5. ανάπτυξη ικανοτήτων που υποστηρίζουν δραστηριότητες καινοτομίας.
6. πολιτιστική αξιολόγηση με τη χρήση κατάλληλων δεικτών.
7. δομές διεπιστημονικής συνεργασίας.

# Συνεργασία

Ο οργανισμός θα πρέπει να εξετάσει:

1. στρατηγική καινοτομίας, στόχους και υφιστάμενες ικανότητες, πόρους, γνώσεις και δεξιότητες·
2. εμπειρία, πειθαρχία, προοπτική κ.λπ. ποικιλομορφία·
3. διαφορετικές προσεγγίσεις, μεθόδους, κανόνες και συμφωνίες για την εξωτερική συνεργασία·
4. ζητήματα πνευματικής ιδιοκτησίας·
5. επανεξετάζει περιοδικά και συντονίζει τη στρατηγική σημασία της συνεργασίας·
6. τη σημασία του σεβασμού, της ειλικρίνειας και της εμπιστοσύνης μεταξύ των μερών.



# Ρόλοι, Ευθύνες και Εξουσίες

Η διοίκηση πρέπει να διασφαλίσει ότι οι σχετικές λειτουργίες είναι σωστά ανατεθειμένες, οι ευθύνες και οι εξουσίες έχουν επικοινωνηθεί και κατανοηθεί.

# Η διοίκηση θα αναθέσει ευθύνη και εξουσία για :



- α) τη διασφάλιση της συμμόρφωσης του IMS με τις απαιτήσεις του παρόντος εγγράφου
- β) την αναφορά για τη λειτουργία του IMS και τις ευκαιρίες για βελτίωση
- γ) την εξασφάλιση της διατήρησης της ακεραιότητας του IMS
- γ) τη διαχείριση των σχετικών στοιχείων του διαχειριστικού συστήματος, συμπεριλαμβανομένων των καινοτομικών portfolios, οργανωτικών δομών, συνεργασιών, καινοτομικών πρωτοβουλιών και διαδικασιών
- ε) λήψη αποφάσεων.





*Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.*