

Διαχείριση καινοτομίας —  
Σύστημα διαχείρισης καινοτομίας

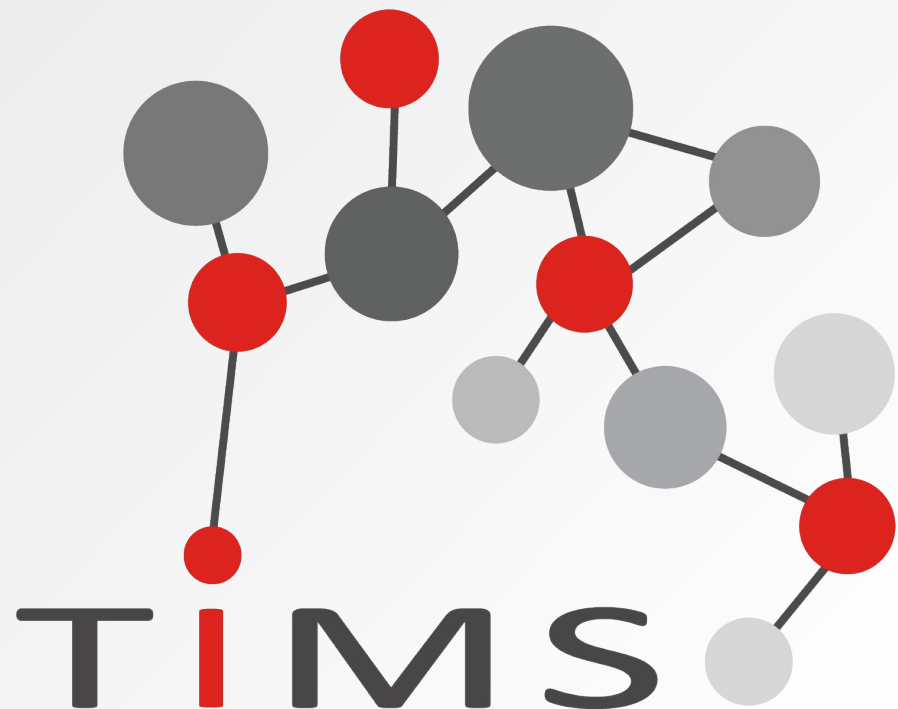


Co-funded by  
the European Union

Γεια σας!  
Χαρήκαμε για τη γνωριμία

Επικοινωνήστε μαζί μας στα:

- [www.timsproject.eu](http://www.timsproject.eu)
- <https://www.facebook.com/timsproject>





# Σχεδιασμός



Co-funded by  
the European Union

# Αντιμετώπιση ευκαιριών και κινδύνων



## Προσδιορίστε κινδύνους και ευκαιρίες για:

1. διαχείριση σχετικών αβεβαιοτήτων, συμπεριλαμβανομένου του βαθμού και του είδους των αναλαμβανόμενων κινδύνων.
2. να παρέχεται διαβεβαίωση ότι το IMS μπορεί να επιτύχει τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα.
3. να βελτιώσετε το επιθυμητό αποτέλεσμα και αποτρέψτε ή μειώστε τις ανεπιθύμητες ενέργειες.
4. να επιτευχθεί συνεχής βελτίωση.



## Ο οργανισμός πρέπει να σχεδιάσει:

ενέργειες για την αντιμετώπιση αυτών των ευκαιριών και κινδύνων, λαμβάνοντας υπόψη:

- 1) την αβεβαιότητα που σχετίζεται με ευκαιρίες·
- 2) τον βαθμό και το είδος του κινδύνου που μπορεί ή δεν μπορεί να γίνει αποδεκτός.

και:

- 1) την ενσωμάτωση και εφαρμογή δραστηριοτήτων στις διαδικασίες του IMS.
- 2) την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας αυτών των ενεργειών.



*Εκτός από τις ευκαιρίες και τους κινδύνους που επηρεάζουν το σύστημα διαχείρισης, υπάρχουν ευκαιρίες που μπορούν να δημιουργήσουν πρωτοβουλίες καινοτομίας.*

**Ο οργανισμός πρέπει να διατηρεί τεκμηριωμένες πληροφορίες σχετικά με τους κινδύνους.**



πρέπει να είναι συνεπής με το όραμα καινοτομίας, την πολιτική και τη στρατηγική καινοτομίας

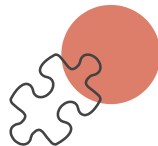


να είναι συνεπής σε όλες τις λειτουργίες και τα επίπεδα του οργανισμού.



να είναι όλα μετρήσιμα ή επαληθεύσιμα

# Στόχοι:



να λάβει υπόψη τις ισχύουσες απαιτήσεις



πρέπει να υπάρχει συνεχής παρακολούθηση



να υπάρχει επικοινωνία και κατανόηση



πρέπει να υπάρχει επικαιροποίηση όταν χρειάζεται



θα πρέπει να είναι διαθέσιμες τεκμηριωμένες πληροφορίες

*Ο οργανισμός πρέπει να διατηρεί  
τεκμηριωμένες πληροφορίες σχετικά  
με τους στόχους καινοτομίας.*







# *Σχεδιάστε την επίτευξη των στόχων σας.*

*Όταν σχεδιάζει τον τρόπο επίτευξης  
των στόχων καινοτομίας, ένας  
οργανισμός πρέπει να καθορίσει:*

**τι θα γίνει**

**ποιοι πόροι θα απαιτηθούν**

**ποιος θα παρέμβει, λαμβάνοντας υπόψη τους ενδιαφερόμενους φορείς**

**ποιος θα είναι υπεύθυνος**

**πότε θα ολοκληρωθεί**

**πώς θα αξιολογηθούν τα αποτελέσματα**

**πώς θα προστατευθούν τα αποτελέσματα**

**πώς θα ανακοινωθούν τα αποτελέσματα**

**ποιες τεκμηριωμένες πληροφορίες θα αποθηκεύονται ή θα διατηρούνται**

# Προγραμματισμός αλλαγών

*Όταν ο οργανισμός διαπιστώνει την ανάγκη για αλλαγές στο IMS, αυτές πρέπει να πραγματοποιούνται με προγραμματισμένο και έγκαιρο τρόπο με τη συμμετοχή των σχετικών εμπλεκομένων.*

## Χαρτοφυλάκιο καινοτομίας

χαρτοφυλάκιο  
πρωτοβουλιώ  
ν καινοτομίας  
που:

**α) ευθυγραμμίζονται με  
τη στρατηγική και τους  
στόχους καινοτομίας,**



**β) εξετάζουν την  
καινοτομία και άλλα  
χαρτοφυλάκια,**



**γ) περιλαμβάνουν ορισμένα κριτήρια για  
την αξιολόγηση, τη βελτίωση και την  
ιεράρχηση του χαρτοφυλακίου και των  
πρωτοβουλιών που εμπεριέχει**



**α) να κοινοποιούνται στη διοίκηση,**

**β) να κοινοποιούνται εντός του οργανισμού,**

**γ) να παρέχουν πληροφορίες για την επικαιροποίηση της στρατηγικής και των στόχων καινοτομίας,**

**δ) να αξιολογούνται και να επικαιροποιούνται περιοδικά,**

**Οι επιδόσεις του(των) χαρτοφυλακίου(ων) καινοτομίας θα πρέπει:**

# Οργανωτικές δομές

Ο οργανισμός δημιουργεί, εφαρμόζει και διατηρεί οργανωτικές δομές που:



1. είναι προσαρμόσιμες και κατάλληλες για την επίτευξη των προγραμματισμένων αποτελεσμάτων του ΙΜΣ,
2. ευθυγραμμίζονται με τη στρατηγική και τους στόχους καινοτομίας,
3. εξετάζουν πώς η δημιουργικότητα και η εξερεύνηση, αφενός, και η ανάπτυξη και η αποτελεσματικότητα, αφετέρου, μπορούν να συνυπάρχουν ή να ενσωματώνονται σε έναν οργανισμό,
4. εξετάζουν τη δυνατότητα δημιουργίας ειδικών οργανωτικών δομών κατάλληλων για το μέγεθος του οργανισμού, εάν υπάρχει κάποια από τις ακόλουθες καταστάσεις:

1) οι καινοτομίες αναμένεται να είναι ανατρεπτικές ή ριζοσπαστικές ή να ανταγωνίζονται τις υπάρχουσες προσφορές,

2) απαιτούνται διαφορετικά στυλ διαχείρισης, κίνητρα, δείκτες ή κουλτούρες,

3) ειδική υποστήριξη, συμπεριλαμβανομένων των πόρων, θα πρέπει να διατίθεται μόνο για δραστηριότητες καινοτομίας,

4) ειδικές λειτουργίες, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών που έχουν μεγαλύτερο βαθμό αβεβαιότητας και διαφοροποίησης σε σύγκριση με τις καθιερωμένες διαδικασίες.

# Συνεργασία

*Ο οργανισμός καθιερώνει μια προσέγγιση για τη διαχείριση της εσωτερικής και εξωτερικής συνεργασίας η οποία:*



# Συνεργασία



- α) περιγράφει τον σκοπό της συνεργασίας, τους στόχους της συνεργασίας και τον τρόπο επίτευξής τους,
- β) ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική και τους στόχους της καινοτομίας,
- γ) λαμβάνει υπόψη τις υφιστάμενες αρμοδιότητες και τους πόρους,
- δ) εξετάζει ζητήματα που σχετίζονται με την πνευματική ιδιοκτησία,
- ε) λαμβάνει υπόψη τη σημασία του σεβασμού, της αποδοχής και της εμπιστοσύνης μεταξύ των μερών,
- στ) κοινοποιείται και γίνεται κατανοητή εντός του οργανισμού, όπως απαιτείται.



*Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.*