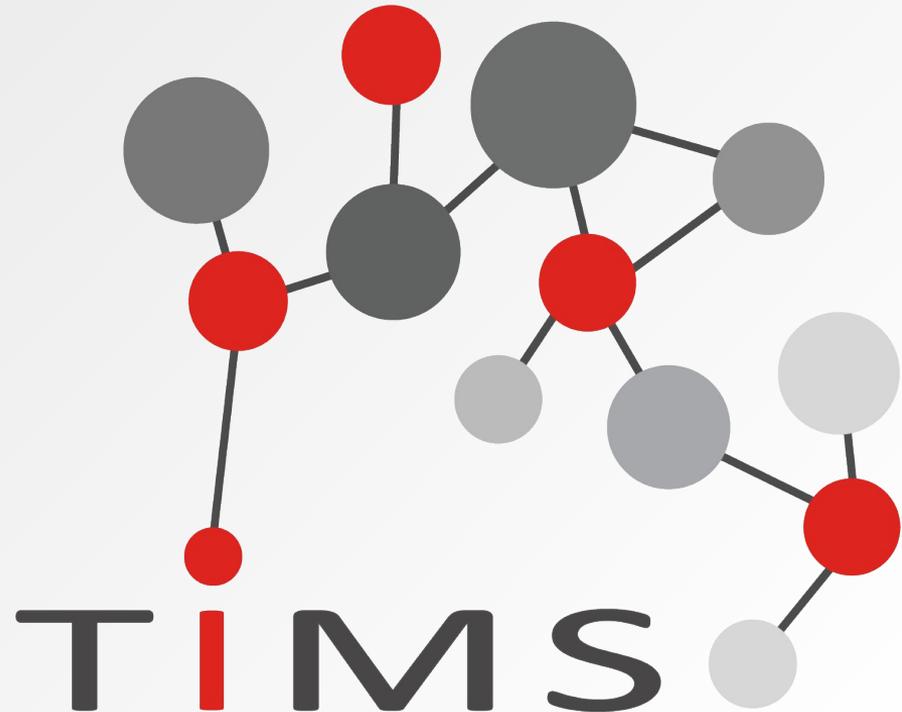


Gestão da inovação -

**Sistema de gestão da
inovação**

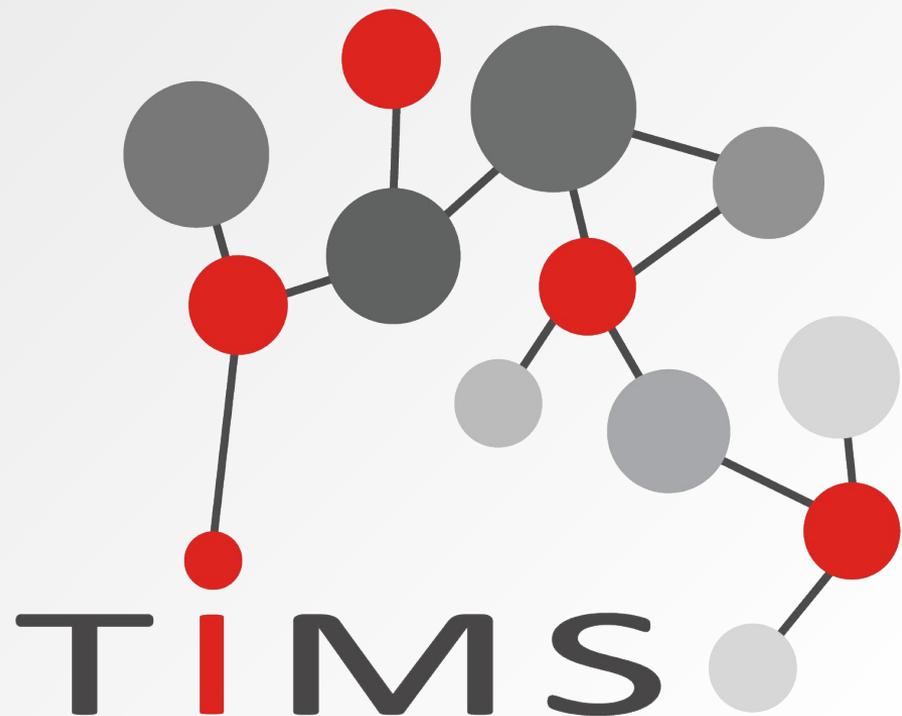


Co-funded by
the European Union

Olá!
Prazer em conhecer-vos

Contacta-nos em:

- www.timsproject.eu
- <https://www.facebook.com/timsproject>





Planear



Co-funded by
the European Union

Abordagem às oportunidades e aos riscos



Identificar riscos e oportunidades para:

1. gerir as incertezas associadas, incluindo o grau e o tipo de riscos assumidos;
2. dar garantias de que o SGI pode alcançar os resultados pretendidos;
3. melhorar o efeito desejado e evitar ou reduzir os efeitos indesejados;
4. alcançar uma melhoria contínua.



A organização deve planear:

ações para abordar estas oportunidades e riscos, tendo em conta:

- 1) incerteza relacionada com as oportunidades;
- 2) o grau e o tipo de risco que pode ou não ser aceite;

e:

- 1) integrar e implementar actividades nos processos do SGI;
- 2) avaliar a eficácia dessas ações.



Para além das **oportunidades e dos riscos** que **afetam o sistema de gestão**, existem **oportunidades** que **podem criar iniciativas de inovação**.

A organização deve documentar a informação sobre os riscos.



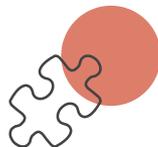
ser coerentes com a visão, a política e a estratégia de inovação;



ser coerentes em todas as funções e níveis da organização.



ser mensuráveis ou verificáveis;



ter em conta os requisitos aplicáveis;



ser monitorizados;



ser comunicados e compreendidos;



ser atualizado, se necessário;



estar documentados e disponíveis.

**Os
objectivos
devem:**

*A organização deve documentar a
informação sobre os objetivos da
inovação .*





Planejar para atingir os objetivos.
Ao planejar a forma de atingir os seus objetivos de inovação, uma organização deve determinar:

o que será feito

que recursos serão necessários

**quem intervirá, tendo em conta as partes interessadas
relevantes**

quem será responsável

quando estará concluída

como serão avaliados os resultados

como serão protegidos os resultados

como serão anunciados os resultados

**que informações documentadas serão armazenadas
ou conservadas**

Plano de alterações

Quando a organização determina a necessidade de alterações no SGI, estas devem ser realizadas de forma planeada e atempada com a participação das partes relevantes envolvidas.

Portefólio de inovação

Portefólio de iniciativas de inovação que:

a) estejam alinhadas com a estratégia e os objetivos de inovação;



b) Considerem a inovação e outros portefolios;



c) incluem determinados critérios para avaliar, melhorar e estabelecer prioridades para o portefólio e as suas iniciativas



O desempenho
do(s)
portofolio(s) de
inovação devem:

a) ser comunicados aos quadros superiores;

b) ser comunicados dentro da organização;

c) fornecer informações para atualizar a estratégia e os objetivos de inovação;

d) ser periodicamente avaliados e atualizados;

Estruturas organizacionais

*A organização cria, implementa e
mantém estruturas organizacionais
que:*





1. são adaptáveis e adequadas para alcançar os resultados planeados do SGI;
2. estão alinhados com a estratégia e os objetivos da inovação;
3. têm em conta que a criatividade e a exploração, por um lado, e a implantação e a eficiência, por outro, podem coexistir ou ser integradas numa organização;
4. têm em conta a possibilidade de criar estruturas organizacionais especiais adequadas à dimensão da organização se se verificar alguma das seguintes situações:

- 1) as inovações devem ser disruptivas ou radicais ou competir com as ofertas existentes;
- 2) diferentes estilos de gestão, incentivos, indicadores ou culturas são necessários;
- 3) o apoio especial, incluindo recursos, deve estar disponível apenas para atividades de inovação;
- 4) operações especiais, incluindo processos que têm de acomodar um maior grau de incerteza e variação em comparação com processos estabelecidos.

Cooperação

A organização estabelece uma abordagem para a gestão da cooperação interna e externa que:

Cooperação



- a) descreve a finalidade da cooperação, os objetivos da cooperação e a forma de os alcançar;
- b) está alinhada com a estratégia e os objetivos da inovação;
- c) tem em conta as competências e os recursos existentes;
- d) examina questões relacionadas com a propriedade intelectual;
- e) considera a importância do respeito, da abertura e da confiança entre as partes;
- f) é comunicada e compreendida dentro da organização, conforme necessário.



Financiado pela União Europeia. Os pontos de vista e opiniões expressos são da exclusiva responsabilidade do(s) autor(es) e não reflectem necessariamente os da União Europeia ou da Agência de Execução relativa à Educação, ao Audiovisual e à Cultura (EACEA). Nem a União Europeia nem a EACEA podem ser responsabilizadas pelas mesmas.