

# Managementul inovației - Sistem de management al inovației

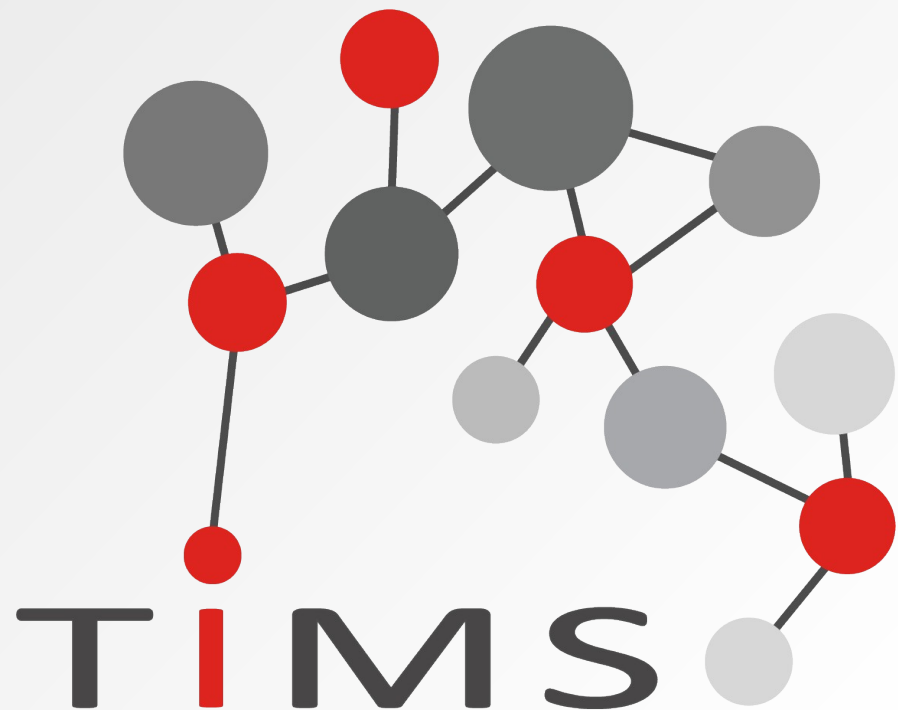


Co-funded by  
the European Union

Buna ziua!  
Încântat de cunoștință

Contactați-ne la:

- [www.timsproject.eu](http://www.timsproject.eu)
- <https://www.facebook.com/timsproject>





# Operații ne de inovare



Co-funded by  
the European Union



**Organizația planifică,  
implementează și controlează  
inițiativele de inovare, procesele  
și, după caz, portofoliile necesare  
pentru a aborda oportunitățile de  
inovare, pentru a îndeplini  
cerințele și pentru a implementa  
activități prin:**

a) stabilirea criteriilor pentru inițiativele, procesele și portofoliile de inovare;

b) implementarea controlului inițiativelor, proceselor și portofoliilor de inovare.

Informațiile documentate vor fi disponibile în măsura în care este necesar pentru asigurarea faptului că inițiativele, procesele și portofoliile de inovare au fost implementate conform planificării.

Organizația monitorizează schimbările planificate și revizuieste consecințele modificărilor nedorite, luând măsuri, acolo unde este necesar, pentru a preveni sau a diminua orice consecințe adverse.

Organizația trebuie să se asigure că procesele, produsele sau serviciile externalizate și toate inițiativele de inovare colaborative relevante pentru IMS sunt controlate.

# Inițiative de inovare

Organizația trebuie să gestioneze  
fiecare inițiativă de inovare luând  
în considerare:

# Inițiative de inovare

1. definirea și revizuirea continuă a domeniului de aplicare a inițiativei, inclusiv obiectivele, limitările, rezultatele așteptate și livrabilele;
2. definirea indicatorilor și aplicarea acestora pentru evaluarea și îmbunătățirea inițiativei;
3. stabilirea structurilor de management și de luare a deciziilor, cum ar fi grupuri de conducere sau de referință;





# Inițiative de inovare

4. să ofere o conducere adecvată, precum și structurile și sprijinul necesare, inclusiv resurse;
5. asigurarea și reținerea persoanelor cu abilități și experiență adecvate și construirea unei echipe;
6. să identifice rolurile, responsabilitățile și autoritățile necesare, inclusiv persoanele relevante pentru management și formare;



# Inițiative de inovare

7. să determine și să stabilească cooperarea internă și externă necesare;
8. crearea și implementarea proceselor de inovare adecvate;
9. asigurarea protecției proprietății intelectuale și a altor bunuri importante;



# Inițiative de inovare

10.să ia în considerare cerințele interne și externe, dar și riscurile de nerespectare a cerințelor legale și de reglementare, inclusiv aspectele de responsabilitate socială;



11.să surprindă permanent lecțiile învățate pentru a obține noi cunoștințe și perspective.

12.să utilizeze nereușitele ca pe oportunități pentru organizație de a învăța.



Organizația trebuie să determine modalitatea în să implementeze și să revizuiască fiecare inițiativă de inovare folosind una sau o combinație de abordări, cum ar fi:



**focalizare internă pe o unitate sau mai multe unități interne;**



**prestarea permanentă sau temporară de servicii colective în întreaga organizație;**



**colaborări precum parteneriate, alianțe, joint ventures, programe publice, ecosisteme și alte grupuri de organizații;**



**subcontracte închise total sau parțial;**



**achiziție, fuziune totală sau investiție parțială;**



**separare totală sau parțială.**





*Finanțat de Uniunea Europeană. Viziunile și opiniile exprimate sunt totuși doar ale autorilor și nu le reflectă neapărat pe cele ale Uniunii Europene sau ale Agenției Executive pentru Educație și Cultură (EACEA). Nici Uniunea Europeană, nici EACEA nu pot fi considerate responsabile pentru acestea.*

