

Διαχείριση καινοτομίας —
Σύστημα διαχείρισης καινοτομίας

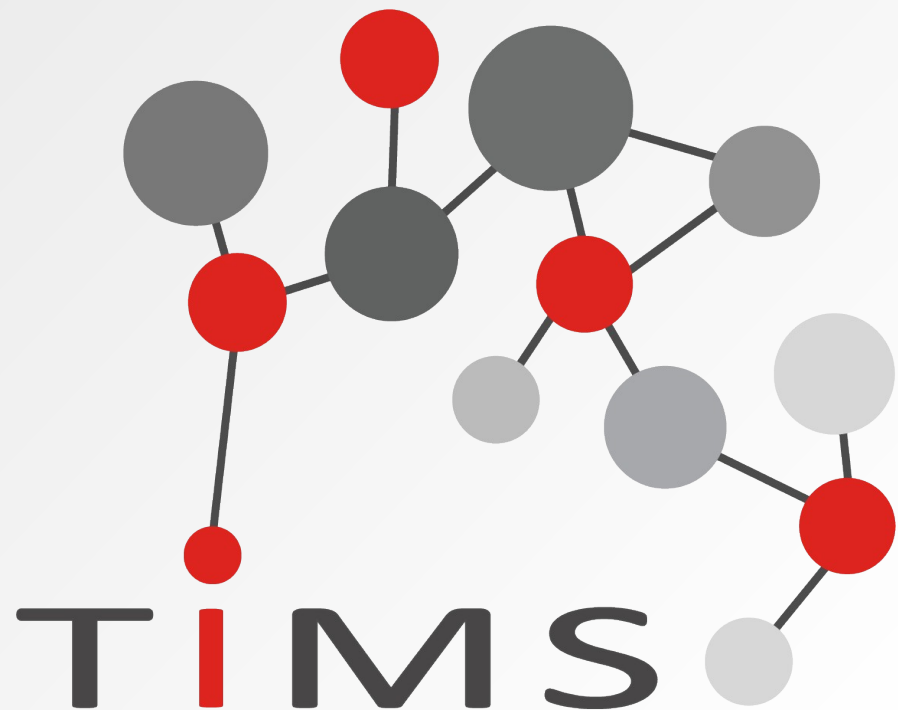


Co-funded by
the European Union

Γεια σας!
Χαρήκαμε για τη γνωριμία

Επικοινωνήστε μαζί μας στα:

- www.timsproject.eu
- <https://www.facebook.com/timsproject>





Διαδικασίες Καινοτομίας



Διαδικασίες καινοτομίας

Ο οργανισμός πρέπει να διαμορφώσει
ευέλικτες και προσαρμόσιμες
διαδικασίες καινοτομίας :

προσαρμογή στην ατομική πρωτοβουλία καινοτομίας

εξετάστε τις πέντε γενικές μη γραμμικές διαδικασίες καινοτομίας

προσπάθειά να μειώσει τις αβεβαιότητες και να αυξήσει τη βιωσιμότητα της πρωτοβουλίας καινοτομίας

να περιλαμβάνει, όπου χρειάζεται, σημεία λήψης αποφάσεων για επανάληψη προηγούμενων διαδικασιών, συνέχιση μελλοντικών διαδικασιών ή τερματισμό της πρωτοβουλίας καινοτομίας

να χρησιμοποιεί και να συμμετέχει σε άλλες κατάλληλες διαδικασίες στον οργανισμό

αναθεωρούνται συνεχώς και αναδιαμορφώνονται ανάλογα με τις ανάγκες

να εξετάζεται ξ ενσωμάτωση πρωτοβουλιών καινοτομίας στο χαρτοφυλάκιο.

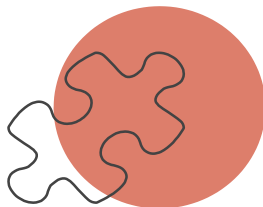
Για τον εντοπισμό και τον καθορισμό ευκαιριών, ο οργανισμός θα πρέπει να λάβει υπόψη τα ακόλουθα στοιχεία:



κατανόηση του οργανισμού και του πλαισίου του.



το πεδίο εφαρμογής της πρωτοβουλίας καινοτομίας.



ο σκοπός της καινοτομίας.



διδάγματα και εμπειρίες από προηγούμενες πρωτοβουλίες καινοτομίας.

Αποκτήστε ιδέες και γνώσεις για εκφρασμένες και ανείπωτες ανάγκες και προσδοκίες.

Αποκτήστε ιδέες και γνώσεις σχετικά με τις τρέχουσες τάσεις και προκλήσεις, για παράδειγμα σε σχέση με τους ανταγωνιστές, την τεχνολογία, την πνευματική ιδιοκτησία και τις αγορές.

Αναγνωρίστε και προσδιορίστε ευκαιρίες ή τομείς ευκαιριών, όπως εφικτούς στόχους, επιτεύξιμες αξίες ή δηλώσεις προβλημάτων.

Δώστε προτεραιότητα στις ευκαιρίες.

**Ο οργανισμός
θα πρέπει:**



Η απόκτηση γνώσης μπορεί να συνεπάγεται απώλειες και κέρδη για τους χρήστες, τους πελάτες, τους πολίτες και άλλους τρέχοντες και δυνητικούς ενδιαφερόμενους φορείς του οργανισμού, της αγοράς ή της κοινωνίας.

Τα εργαλεία και οι μέθοδοι μπορεί να περιλαμβάνουν βασική έρευνα, εξέταση, ανάλυση προοπτικών, συγκριτική αξιολόγηση, εσωτερικές και εξωτερικές αναζητήσεις, συνεντεύξεις, εθνογραφία, συμμετοχική συλλογή πληροφοριών, ομάδες εστίασης, δραστηριότητες πρόβλεψης, σενάρια χρηστών, ανάλυση κινδύνου, μοντέλα δυναμικών συστημάτων κ.λπ.



Αυτές οι δραστηριότητες
μπορούν να παράγουν τα
ακόλουθα αποτελέσματα:

Ρευστοποίηση της πιθανής
αξίας που μπορεί να
προκύψει και άλλων
πιθανών επιπτώσεων.

Εντοπισμένες,
καθορισμένες και
ιεραρχημένες
ευκαιρίες,
περιοχές ευκαιριών
ή δηλώσεις
προβλημάτων

Κατανόηση των
τελευταίων εξελίξεων,
συμπεριλαμβανομένων
των δικαιωμάτων
διανοητικής ιδιοκτησίας.

Δημιουργία έννοιών

*Προκειμένου να δημιουργήσει έννοιες,
ο οργανισμός πρέπει να λάβει υπόψη
του τις αναγνωρισμένες και
καθορισμένες ικανότητες ως εισροή.*

Δημιουργία νέων ιδεών, πιθανών λύσεων ή συνδυασμών υφιστάμενων ιδεών από εσωτερικές και εξωτερικές πηγές μέσω δημιουργικής επίλυσης προβλημάτων, ιδεοληψίας ή άλλων μεθόδων,

Έρευνα, τεκμηρίωση και αξιολόγηση ιδεών και πιθανών λύσεων, για παράδειγμα όσον αφορά το βαθμό καινοτομίας, τον κίνδυνο, τη σκοπιμότητα, την προτίμηση, τη βιωσιμότητα και τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας,

Επιλογή επιθυμητών ιδεών και πιθανών λύσεων με βάση ορισμένα κριτήρια,

Ανάπτυξη ιδεών από ιδέες και πιθανές λύσεις, συμπεριλαμβανομένων προτάσεων αξίας,

Αναπτύξτε εναλλακτικές για την απόκτηση αξίας, όπως υποθετικά επιχειρηματικά, λειτουργικά ή μάρκετινγκ μοντέλα.



Αυτά τα βήματα μπορούν να οδηγήσουν στα ακόλουθα αποτελέσματα:

Έννοιες με μοντέλα υλοποίησης αρχικών αξιών που μπορούν να επικυρωθούν,

Κατανόηση των αβεβαιοτήτων ή των κρίσιμων παραδοχών για κάθε έννοια που πρόκειται να επικυρωθεί,

Αρχική αξιολόγηση των κινδύνων, του βαθμού καινοτομίας και των επιπτώσεών της στην περαιτέρω ανάπτυξη όσον αφορά τις διαδικασίες, τις δομές κ.λπ.

Επικύρωση ιδεών

Προκειμένου να επικυρώσει τις ιδέες, ο οργανισμός πρέπει να θεωρήσει τις ιδέες που δημιουργήθηκαν ως εισροή.



Επικύρωση Ιδεών

1. Ξεκινήστε την επικύρωση από νωρίς με την αρχική έκδοση της ιδέας,
2. να εξετάσει μία ή περισσότερες προσεγγίσεις επικύρωσης, όπως δοκιμές, πειράματα και έρευνα,
3. να προσεγγίσετε την έννοια, ξεκινώντας με τις σημαντικότερες αβεβαιότητες, υποθέσεις ή παραδοχές, για να μάθετε, να αποκτήσετε ανατροφοδότηση και να δημιουργήσετε νέα γνώση για να μειώσετε την αβεβαιότητα σε σχέση με:



μείωση της αβεβαιότητας σε σχέση με:

- την αλληλεπίδραση με χρήστες, πελάτες, συνεργάτες και άλλους ενδιαφερόμενους,
- την υποστήριξη, συμπεριλαμβανομένων των πόρων,
- τις τεχνικές, νομικές, εμπορικές, χρονικές, οικονομικές και οργανωτικές πτυχές,



Επικύρωση ιδεών

4. την προσαρμογή και την βελτίωση της ιδέας με βάση τα διδάγματα, την ανατροφοδότηση και τις νέες γνώσεις,
5. την αξιολόγηση της σκοπιμότητας της έννοιας και κατά πόσον είναι απαραίτητο να αντιμετωπιστούν οι εναπομένουσες αβεβαιότητες, υποθέσεις ή παραδοχές,
6. την εξέταση της πρόσθετης επικύρωσης εάν είναι απαραίτητο.



Οι δραστηριότητες αυτές μπορούν να οδηγήσουν στα ακόλουθα αποτελέσματα:

- επικυρωμένη απόδειξη της έννοιας ή των εννοιών με αποδεκτό επίπεδο αβεβαιότητας για περαιτέρω ανάπτυξη,
- σχέσεις με χρήστες, πελάτες, εταίρους και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη,
- νέες γνώσεις.

Ανάπτυξη λύσεων

Προκειμένου να αναπτύξει λύσεις, ο οργανισμός πρέπει να λάβει υπόψη του τις επικυρωμένες ιδέες ως εισροή.



Ανάπτυξη λύσεων

1. ανάπτυξη της ιδέας σε λειτουργική λύση, συμπεριλαμβανομένου του μοντέλου ρευστοποίησης της αξίας,
2. να εξετάσει αν θα αναπτύξει τη λύση εσωτερικά ή μέσω εξαγοράς, αδειοδότησης, σύμπραξης, εξωτερικής ανάθεσης κ.λπ,
3. να εντοπίσει και να αντιμετωπίσει τους κινδύνους υλοποίησης, όπως η αποδοχή από τους χρήστες, οι νομικές απαιτήσεις, η επεκτασιμότητα, ο κύκλος του προϋπολογισμού και το χρονοδιάγραμμα,



Ανάπτυξη λύσεων

4. ελέγχει την κατάσταση της τεχνολογίας για την αποφυγή παραβιάσεων των υφιστάμενων δικαιωμάτων διανοητικής ιδιοκτησίας,
5. καθορίζει εάν η λύση μπορεί και πρέπει να προστατευθεί,
6. αναπτύσσει και οικοδομεί τις αναγκαίες δυνατότητες ανάπτυξης, όπως προώθηση, κατασκευή, παράδοση, συμπράξεις και οικοσυστήματα.





**Αυτά τα βήματα
μπορούν να οδηγήσουν
στα ακόλουθα
αποτελέσματα:**

**Λύσεις που αναπτύσσονται με μοντέλα
ρευστοποίηση αξίας, συμπεριλαμβανομένων
των προτάσεων αξίας,**

**Σχεδιάζει με δραστηριότητες, πόρους,
σχέσεις και συγκεκριμένες προθεσμίες για
την πλήρη ή σταδιακή εφαρμογή των
λύσεων,**

**Συμμόρφωση με τις ανάγκες και τις
απαιτήσεις υλοποίησης,
συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων
πνευματικής ιδιοκτησίας.**

Εφαρμογή λύσεων

Προκειμένου να εφαρμόσει λύσεις, ο οργανισμός πρέπει να θεωρήσει τις λύσεις που αναπτύχθηκαν ως εισροές.

Εφαρμογή λύσεων

1. να καταστήσει τη λύση διαθέσιμη στους χρήστες, τους πελάτες, τους συνεργάτες και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, για παράδειγμα με την υλοποίηση, την εγκατάσταση ή την παράδοση της λύσης,
2. προώθηση και υποστήριξη της λύσης, όπως πωλήσεις, μάρκετινγκ, επικοινωνία, ευαισθητοποίηση και σύνδεση με χρήστες, πελάτες, συνεργάτες και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη,
3. παρακολούθηση των ποσοστών αποδοχής και της ανατροφοδότησης από χρήστες, πελάτες, συνεργάτες και άλλους ενδιαφερόμενους,



Εφαρμογή λύσεων

4. να παρακολουθείται ο αντίκτυπος στην υλοποίηση ή την αναδιανομή της αξίας,
5. ο εντοπισμός νέων επιπτώσεων στη διανοητική ιδιοκτησία,
6. να αποκτηθούν νέες γνώσεις από την εφαρμογή για τη βελτίωση των λύσεων, την ανάπτυξη σχέσεων και τη δημιουργία νέων ευκαιριών.



**Ρευστοποιημένη αξία,
χρηματοοικονομική ή μη
χρηματοοικονομική,**

Αυτά τα βήματα μπορούν
να οδηγήσουν στα
ακόλουθα αποτελέσματα:



**Επίδραση με τη μορφή
υιοθέτησης και νέας
συμπεριφοράς από χρήστες,
πελάτες, συνεργάτες και άλλους
ενδιαφερόμενους φορείς,**

**Ιδέες και νέες γνώσεις για τη
βελτίωση των λύσεων.**



Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.