

Inovāciju vadība - Inovāciju vadības sistēma



Sveiki!
Prieks iepazīties

Sazinieties ar mums, rakstot uz:

- www.timsproject.eu
- <https://www.facebook.com/timsproject>





Atbalsts - Vispārīgi principi



Organizācijai jāapsver:



- a) inovāciju stratēģijai un mērķiem atbilstošu resursu piešķiršanu;
- b) elastīgu un pielāgojamu pieeju resursu nodrošināšanai;
- c) esošo iekšējo resursu iespējas un ierobežojumus;
- d) kādi resursi būtu jāiegūst no ārējiem pakalpojumu sniedzējiem vai sadarbojoties;
- e) resursu piešķiršana ilgtspējīgai inovāciju spēju attīstībai;
- f) vajadzība nodrošināt un aizsargāt resursus inovāciju aktivitātēm, nevis citām darbībām.



Cilvēki

Organizācijai ir jāidentificē un jānodrošina cilvēki, kas vajadzīgi, lai efektīvi īstenotu IVS, un jāapsver:



Cilvēki



1. cilvēkresursu attīstība un vadība saistībā ar inovāciju aktivitātēm;
2. vajadzību pēc stimuliem, tostarp nefinansiāliem stimuliem un atzinības;
3. cilvēku, komandu un ideju daudzveidība, kas veicina inovāciju aktivitātes;
4. inovatoru identifikācija un aizsardzība, ja vajadzīgs, ņemot vērā iespējamo paaugstināto profesionālo risku, kas saistīts ar inovāciju darbībām;
5. noteikt ideju un intelektuālā īpašuma īpašumtiesību noteikumus un nosacījumus;
6. atļaut, piešķirt un aizsargāt cilvēku laiku inovācijām un mācībām.



Organizācijai būtu jāapsver iespēja atvēlēt laiku:

īpaši katrai inovāciju iniciatīvai un dažādiem inovāciju procesiem;

Laika vadība

kopumā sabalansētas inovāciju un mācību darbības, piemēram, procentos no kopējā darba laika;

konkrētas lomas un citas attiecīgās lomas organizācijā, izmantojot uzdevumus u.c.



identificēt, apkopot un
aizsargāt attiecīgās
zināšanas, neatkarīgi, vai tās
ir ārējas vai iekšējas, slēptas
vai tiešas;

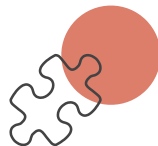


konfidencialitātes līmeni un
līdzekļus;



sistemātiska informācijas
analīze un apmaiņa;

Zināšanas



apgūt zināšanas jaunās
jomās, kas saistītas ar
pašreizējām un turpmākajām
inovācijas darbībām;



meklēt zināšanas no
vairākiem un
dažādiem avotiem;



piekļuvi zināšanām un
to atkalizmantošanu;



izmantot zināšanas, kas iegūtas, veicot iepriekšējās
un pašreizējās inovāciju aktivitātes, gan panākumus,
gan neveiksmes.

Zināšanas var būt individuālas vai kolektīvas, slēptas vai tiešas. Kolektīvās zināšanas tiek radītas, kad cilvēki sadarbojas un dalās klusajās un netiešajās zināšanās.

Ārējie zināšanu avoti var būt lietotāji, klienti, partneri, piegādātāji, konkurenti, konsultanti, datubāzes, ekspertu tīkli, konferences, standarti, akadēmiskās aprindas utt.

Finanses

Organizācijai ir jānosaka un jānodrošina finanšu resursi.

Organizācijai jāapsver:

Finanses



- a) finansiālās iespējas, riski un ierobežojumi, kas saistīti ar inovācijām, tostarp finansiālās sekas un citi riski, kas saistīti ar inovāciju neveikšanu;
- b) noteikt finansēšanas principus, piemēram, centrālus finanšu resursus, nevis finansējumu no vietējiem vai operatīvās darbības budžetiem;
- c) piešķirt inovāciju aktivitātēm paredzētos finanšu resursus, piemēram, procentos no gada budžeta vai piešķirt līdzekļus augstākā līmeņa vadības inovāciju iniciatīvām;
- d) apzināt un piekļūt attiecīgajiem finanšu resursiem ārpus organizācijas, piemēram, no publiskiem un privātiem investoriem, pētniecības aģentūrām, partneriem, līdzfinansētājiem, inovācijas dotācijām, pētniecības un attīstības nodokļu atļaidēm vai pūļa resursiem;



Finanses



- e) noteikt ieguldījumu principus, piemēram, veicot ieguldījumus iekšējās un ārējās darbībās, ieguldot jaunuzņēmumos, korporatīvajā riska kapitālā vai inovāciju paātrinātājos;
- f) finansējuma līdzsvars dažādos laika posmos, dažādās riska pakāpes un dažādos inovāciju veidos, piemēram, pakāpeniska inovācija vai radikāla inovācija;
- g) nodrošina finansējumu citiem atbilstošiem resursiem un atbalstam, piemēram, cilvēkiem, laikam, infrastruktūrai vai zināšanām;
- h) nodrošināt, ka finansējums aptver visas vajadzīgās darbības.



Infrastruktūra

Organizācijai jāņem vērā:



Infrastruktūra



- (a) infrastruktūru IVS un tās procesu atbalstam un veicināšanai;
- (b) infrastruktūras nodalīšana vai koplietošana, vajadzīgas gadījumā ņemot vērā tādus faktorus kā elastīgums, rentabilitāte un koordinācijas priekšrocības;
- (c) kāda infrastruktūra būtu jāiegūst no attiecīgajām ārējām ieinteresētajām pusēm, tostarp lietotājiem un klientiem, piemēram, izmantojot ārpakalpojumus vai partnerību;
- (d) proaktīvi novērtē un ņem vērā infrastruktūras attīstību, tostarp jaunas tehnoloģijas, rīkus un metodes, kā arī juridiskās un normatīvās prasības.



Infrastruktūra



- (e) ēkas, iekārtas un saistītie sabiedriskie pakalpojumi, piemēram, radoša vide, pētniecības un attīstības laboratorijas, simulācijas laboratorijas vai dzīvās laboratorijas;
- (f) pētniecības un simulācijas iekārtas, fizikālie instrumenti, cita aparatūra, programmatūra, metodes, progresīvas tehnoloģijas un modeļi;
- (g) transporta resursi;
- (h) informācijas un komunikācijas tehnoloģijas, piemēram, sadarbības, ideju, portfeļu, zināšanu, talantu, projektu vai programmu u.c. vadībai;
- (i) tīkli, piemēram, zināšanu tīkli vai tirgus tīkli.





Instrumenti un metodes:

1. piemērotu rīku un metožu kombinācija, kas atbalsta dažāda veida inovācijas un inovāciju aktivitātes;
2. veicināt izpratni un padarīt rīkus un metodes pieejamus visā organizācijā;
3. mācības par pieejamajiem rīkiem un metodēm;
4. rīku un metožu kopuma atjaunināšana.



Instrumenti un metodes var būt dažādas, tostarp aprakstošas, provokatīvas, līdzdalību veicinošas, izaicinošas, analītiskas un komunikatīvas.

Tās var būt dažādos veidos un formātos, tostarp ceļveži, instrukcijas, spēles, veidnes, prezentācijas, videoklipi, programmatūra un aparatūra.

Instrumenti un metodes var būt, piemēram, retrospekcija, etnogrāfiskā izpēte, scenāriju plānošana, prognozēšana, prāta vētra, dizaina domāšana, TRIZ, ceļa kartes, klientu aptaujas un uzņēmējdarbības modeļu veidnes.





Finansē Eiropas Savienība. Tomēr paustie viedokļi un uzskati ir tikai un vienīgi autora(-u) viedokļi, un tie ne vienmēr atspoguļo Eiropas Savienības vai Eiropas Izglītības un kultūras izpildaģentūras (EACEA) viedokli. Ne Eiropas Savienība, ne EACEA par tiem neuzņemas atbildību.

