



**Διαχείριση καινοτομίας -  
Εργαλεία και μέθοδοι για  
μετρήσεις της λειτουργίας  
της καινοτομίας**

**ISO 56008**



Co-funded by  
the European Union

**ISO 56008**

**Συνολικές  
ώρες  
κατάρτισης  
: 32 = 1  
ECVET**

**16 ώρες δια  
ζώσης  
εκπαίδευση**

**16 ώρες  
ατομικής  
μάθησης**

**Δραστηριότητες:**

- 1. Ατομικές ασκήσεις**
- 2. Αυτοαξιολόγηση**
- 3. Ομαδικές δραστηριότητες**
- 4. Μελέτη περιπτώσεων**



Co-funded by  
the European Union



# ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

ΓΝΩΣΕΙΣ	ΙΚΑΝΟΤΗΤΕΣ	ΣΤΑΣΕΙΣ
<p>Γ1.1: Γνώση των ορισμών που σχετίζονται με τη διαχείριση της καινοτομίας MEASURE, συμπεριλαμβανομένων των εννοιών και των αρχών.</p> <p>Γ1.2: Γνώση των πιθανών μακροπρόθεσμων συνεπειών στην εφαρμογή των μετρήσεων στη διαχείριση της δικής τους καινοτομίας εντός των οργανισμών.</p> <p>Γ1.3: Γνώση της σημασίας του καθορισμού και της θέσπισης κινήτρων και της αξιολόγησης των αποτελεσμάτων, των αποτελεσμάτων και των επιπτώσεων των δραστηριοτήτων καινοτομίας τους. Αρχές του συστήματος διαχείρισης καινοτομίας στο χώρο εργασίας.</p>	<p>I1.1: Να επικοινωνείτε αποτελεσματικά με συναδέλφους και διευθυντές σχετικά με έννοιες και αρχές που σχετίζονται με τη διαχείριση της καινοτομίας.</p> <p>I2.2: Πρακτική αποτελεσματική εφαρμογή δραστηριοτήτων διαχείρισης καινοτομίας μετρήσεων.</p> <p>I2.3: Προσδιορίζουν στο χώρο εργασίας την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων όσον αφορά τις αρχές του συστήματος διαχείρισης της καινοτομίας.</p>	<p>Σ1.1: Αίσθημα ευθύνης για το δικό του μέτρο διαχείρισης της καινοτομίας, συμπεριλαμβανομένων των εννοιών και των αρχών και να αναλαμβάνει δράση όταν χρειάζεται μέσα στον οργανισμό.</p> <p>Σ1.2: Αίσθημα συνεργασίας και υποστήριξης των συναδέλφων, συμπεριλαμβανομένης της προθυμίας για τη λήψη προληπτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των δραστηριοτήτων καινοτομίας στο εσωτερικό των οργανισμών.</p> <p>Σ1.3: Αίσθημα προσωπικής ευθύνης και ευαισθητοποίησης, συμπεριλαμβανομένου του αντίκτυπου ως βασικού συστατικού της κουλτούρας διαχείρισης της καινοτομίας στο χώρο εργασίας.</p>



Δεν μπορείτε να διαχειριστείτε  
κάτι αν δεν το μετρήσετε

Lord Kelvin said in 1883.



Co-funded by  
the European Union



- Πώς μπορείτε να μετρήσετε και να διαχειριστείτε την καινοτομία στους οργανισμούς;
- Ποια είναι τα κλειδιά για την καλλιέργεια μιας καινοτόμου κουλτούρας;



# Η απάντηση είναι το ISO 56008

- *"καθοδηγεί τους οργανισμούς στην κατανόηση της σημασίας και της εφαρμογής των μετρήσεων στη διαχείριση των δικών τους λειτουργιών καινοτομίας, οι οποίες είναι ο συνδυασμός τους....."*
- *δραστηριοτήτων καινοτομίας,*
- *διαδικασίες καινοτομίας,*
- *των πρωτοβουλιών καινοτομίας,*
- *και των χαρτοφυλακίων καινοτομίας"*



# Στόχοι

Στο πλαίσιο αυτής της ενότητας ο μαθητής θα είναι σε θέση **να μετράει:**

- την αξία που δημιουργείται από τις δραστηριότητες καινοτομίας τους, τα αποτελέσματα και τα αποτελέσματά τους για τους ίδιους και τους ενδιαφερόμενους, ενώ παράλληλα συμβάλλει στον προσδιορισμό των επιπτώσεων (θετικές/αρνητικές, επιδιωκόμενες/απρόβλεπτες).
- τους στόχους τους, να δημιουργούν και να διατηρούν τεχνογνωσία, να αναλαμβάνουν καθήκοντα, ενώ παράλληλα παρακολουθούν την πρόοδο των έργων/πρωτοβουλιών.
- καθορίζουν κίνητρα και αξιολογούν τα αποτελέσματα, την έκβαση και τις επιπτώσεις των καινοτομικών τους πράξεων.



**ΕΡΩΤΗΣΕΙΣ ΓΙΑ  
ΣΚΕΨΗ:** Η λήψη  
αποφάσεων  
εξαρτάται σε  
μεγάλο βαθμό  
από το πόσο καλά  
επιλέγονται,  
εφαρμόζονται και  
ερμηνεύονται οι  
μετρήσεις.

Κάνουμε τα  
σωστά  
πράγματα;

Έχουμε συγκεντρώσει  
τα απαραίτητα  
αποδεικτικά στοιχεία  
για να μειώσουμε τις  
αβεβαιότητες που είναι  
κρίσιμες για την  
επιτυχία των  
δραστηριοτήτων μας  
στον τομέα της  
καινοτομίας;

Κάνουμε  
αυτά τα  
πράγματα με  
τον σωστό  
τρόπο;

Και τα  
καταφέρνουμε;





# Οφέλη από τις μετρήσεις λειτουργίας καινοτομίας

Βελτιστοποίηση των ευκαιριών έναντι του κινδύνου

Ενεργοποίηση μιας διαδικασίας λήψης αποφάσεων με βάση τα αποδεικτικά στοιχεία

Διασφάλιση επαρκούς και έγκαιρης κατανομής πόρων

Παρακολούθηση της αναμενόμενης προόδου των πράξεων καινοτομίας

Αποδεικτικά στοιχεία για τη διαχείριση διαδικασιών καινοτομίας για αποφάσεις go/no-go/pivot/refine

Είναι σχετικό, ηθικό, αποτελεσματικό και αποδοτικό

Καλλιέργεια μιας κουλτούρας καινοτομίας

Δέσμευση των ενδιαφερομένων μερών



## Πίνακας περιεχομένων

- 1.** Μετρήσεις για την καθιέρωση και την έναρξη δραστηριοτήτων καινοτομίας
- 2.** Μετρήσεις για τις διαδικασίες καινοτομίας.
- 3.** Μετρήσεις για πρωτοβουλίες καινοτομίας
- 4.** Μετρήσεις χαρτοφυλακίων καινοτομίας.

# ME MIA MATIA

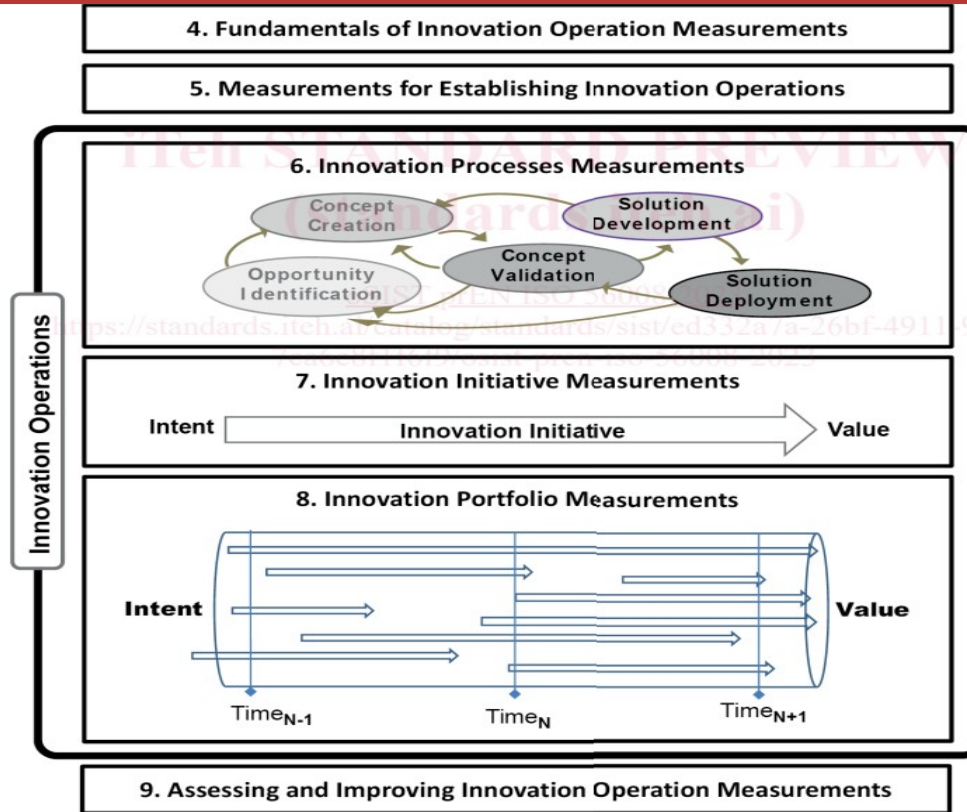


Figure 0.1 — Core clauses of ISO 56008 Innovation Operation Measurements



Αναφορές

TIMS



# Αναφορές

1.- ISO 56008 Διαχείριση καινοτομίας - Εργαλεία και μέθοδοι για μετρήσεις της λειτουργίας της καινοτομίας - Καθοδήγηση

2.- <https://www.viima.com/blog/how-to-measure-innovation-kpis#infographic>

3.- <https://www.youtube.com/watch?v=k2iymNBSabc>

4.- *Measuring Creativity for Innovation Management* article David H. Cropley<sup>1</sup>, James C. Kaufman<sup>2</sup>, Arthur J. Cropley Associate Professor, Defense and Systems Institute, University of South Australia, Mawson Lakes Campus, Mawson Lakes, SA 5095 AUSTRALIA

*Χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται είναι αποκλειστικά του/των συγγραφέα/ων και δεν αντανακλούν κατ' ανάγκη τις απόψεις και τις γνώμες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε ο EACEA μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι γι' αυτές.*