



**Managementul inovării –  
Instrumente și metode  
pentru  
măsurarea operațiunii de  
inovare**

**ISO 56008**



Co-funded by  
the European Union

**ISO 56008**

**Total ore  
de  
formare :**  
32 = 1  
ECVET

**16 ore  
antrenam  
ent fizic**

**16 ore de  
învățare  
individual  
ă**

**Activități:**  
1. Exerciții  
individuale  
2. Autoevaluare  
3. Activitati de  
grup  
4. Studiu cazuri



Co-funded by  
the European Union



# REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

CUNOȘTINȚE	APTITUDINI	ATITUDINI
<p>K1.1: Cunoașterea definițiilor legate de managementul inovației MEASURE, inclusiv concepte și principii.</p> <p>K1.2: Cunoașterea potențialelor consecințe pe termen lung ale implementării măsurătorilor în gestionarea propriei inovații în cadrul organizațiilor.</p> <p>K1.3: Cunoașterea importanței stabilirii și stabilirii de stimulente, evaluarea rezultatelor, rezultatului și impactului operațiunilor lor de inovare. Principiile sistemului de management al inovației la locul de muncă.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• S1.1: Comunicați eficient cu colegii și managerii despre concepte și principii legate de măsurarea managementului inovației.</li> <li>• S2.2: Practicați măsuri eficiente de implementare a activităților de management al inovației.</li> <li>• S2.3: Identificarea evaluării la locul de muncă a rezultatelor privind principiile sistemului de management al inovației .</li> </ul>	<p>A1.1: Un simț al responsabilității pentru propria măsură de management al inovației, inclusiv concepte și principii și acțiuni atunci când este necesar în interiorul organizației.</p> <p>A1.2: Un sentiment de colaborare și sprijin colegilor, inclusiv dorința de a lua măsuri proactive pentru a aborda activitățile de inovare a evaluării în cadrul organizațiilor.</p> <p>A1.3: Un sentiment de responsabilitate personală și conștientizare, inclusiv impactul ca componentă cheie a culturii de management al inovației la locul de muncă .</p>



# Nu poți gestiona ceva decât dacă mășori

Lordul Kelvin a spus în 1883.



Co-funded by  
the European Union



- Cum puteți măsura și gestiona inovația în organizații?
- Care sunt cheile pentru cultivarea unei culturi inovatoare?



# Răspunsul este ISO 56008

„îndrumă organizațiile spre înțelegerea importanței și **implementării măsurătorilor în gestionarea** propriilor operațiuni de inovare, care sunt o combinație a lor.....

- **activitati de inovare** ,
- **proces de inovare**,
- **inițiative de inovare**,
- **și portofolii de inovație** ”



# Obiective

În cadrul acestei unități, cursantul va putea **măsura**:

- valoarea creată de operațiunile lor de inovare, rezultatele și rezultatele lor pentru ei înșiși și părțile lor interesate, ajutând în același timp la determinarea impactului (pozitiv/negativ, intenționat/neintenționat).
- *obiectivele lor, generează și mențin know-how, își asumă sarcini în timp ce monitorizează progresul proiectelor/inițiativelor.*
- *să stabilească stimulente și să evalueze rezultatele, rezultatul și impactul operațiunilor lor de inovare.*



ÎNTREBĂRI DE REFLECTAT:  
luarea deciziilor depinde în mare măsură de cât de bine sunt alese, implementate și interpretate măsurătorile .

Facem lucrurile corect?

Am adunat dovezile necesare pentru a reduce incertitudinile care sunt esențiale pentru succesul operațiunilor noastre de inovare?

Facem aceste lucruri în modul corect?

Și reușim?





# Beneficiile măsurătorilor operațiunii de inovare

Optimizarea oportunităților vs risc

Permiterea unui proces de luare a deciziilor bazat pe dovezi

Asigurarea alocării adecvate și la timp a resurselor

Monitorizarea progresului preconizat al operațiunilor de inovare

Dovezi pentru gestionarea proceselor de inovare pentru deciziile de tip *go/no-go/pivot/rafinare*

Este relevant, etic, eficient și eficient

Hrănirea unei culturi a inovației

Implicarea părților interesate



# Cuprins

- 1. Măsurători pentru stabilirea și lansarea activităților de inovare**
- 2. Măsurători pentru procesele de inovare.**
- 3. Măsurători pentru inițiative de inovare**
- 4. Măsurătorile portofoliilor de inovare.**

# LA PRINTARE

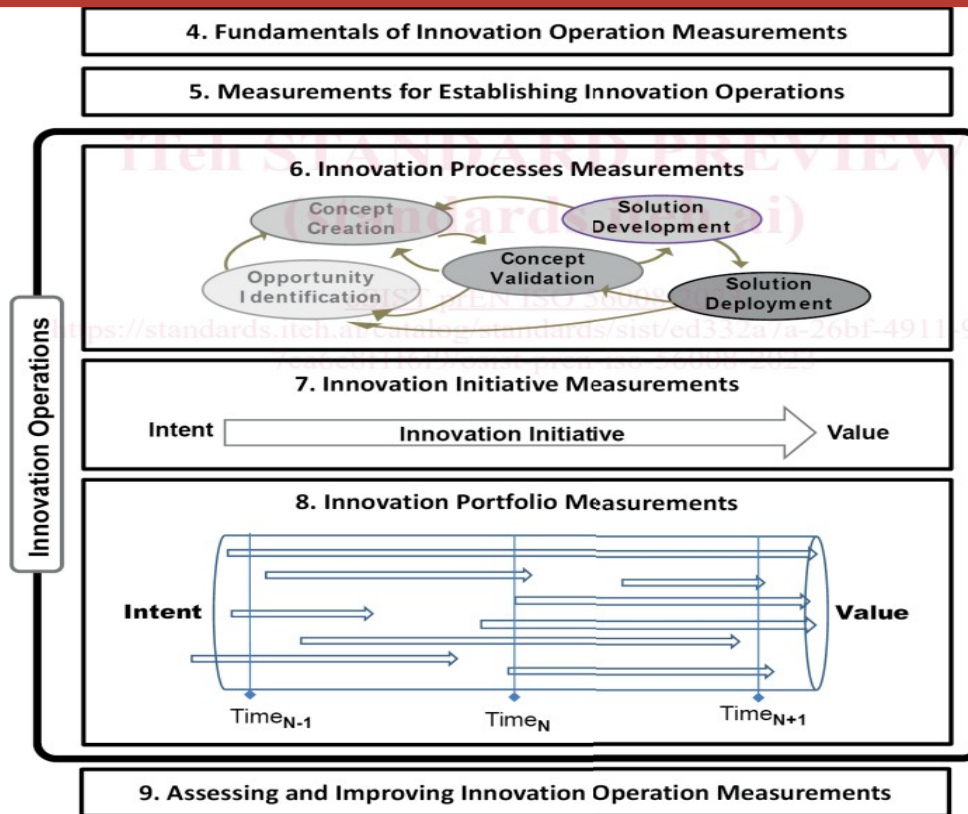


Figure 0.1 — Core clauses of ISO 56008 Innovation Operation Measurements



# Referințe

TIMS



# Referințe

1.- ISO 56008 Managementul inovării — Instrumente și metode pentru măsurarea operațiunii de inovare — Ghid

2.- <https://www.viima.com/blog/how-to-measure-innovation-kpis#infographic>

3.- <https://www.youtube.com/watch?v=k2iymNBSabc>

Măsurarea managementului strategiei.



Co-funded by  
the European Union

4

Măsurarea creativității pentru managementul inovării articol David H. Cropley <sup>1</sup>, James C. Kaufman <sup>2</sup>, Arthur J. Cropley



*Finanțat de Uniunea Europeană. Opiniile și opiniile exprimate sunt totuși doar ale autorilor și nu reflectă neapărat cele ale Uniunii Europene sau ale Agenției Executive pentru Educație și Cultură (EACEA). Nici Uniunea Europeană, nici EACEA nu pot fi considerate responsabile pentru acestea.*

