



**Διαχείριση καινοτομίας - Εργαλεία
και μέθοδοι για
μετρήσεις της λειτουργίας της
καινοτομίας**

ISO 56008



Co-funded by
the European Union

ISO 56008

Συνολικές ώρες
κατάρτισης: 32
= 1 ECVET

16 ώρες δια
ζώσης
εκπαίδευση

16 ώρες
ατομικής
μάθησης

Δραστηριότητες:

1. Ατομικές ασκήσεις
2. Αυτοαξιολόγηση
3. Ομαδικές δραστηριότητες
4. Μελέτη περιπτώσεων



Co-funded by
the European Union



ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

ΓΝΩΣΕΙΣ	ΙΚΑΝΟΤΗΤΕΣ	ΣΤΑΣΕΙΣ
<p>Γ1.1: Γνώση των ορισμών που σχετίζονται με τη διαχείριση της καινοτομίας MEASURE, συμπεριλαμβανομένων των εννοιών και των αρχών.</p> <p>Γ1.2: Γνώση των πιθανών μακροπρόθεσμων συνεπειών στην εφαρμογή των μετρήσεων στη διαχείριση της δικής τους καινοτομίας εντός των οργανισμών.</p> <p>Γ1.3: Γνώση της σημασίας του καθορισμού και της θέσπισης κινήτρων και της αξιολόγησης των αποτελεσμάτων, των αποτελεσμάτων και των επιπτώσεων των δραστηριοτήτων καινοτομίας τους. Αρχές του συστήματος διαχείρισης καινοτομίας στο χώρο εργασίας.</p>	<p>I1.1: Να επικοινωνείτε αποτελεσματικά με συναδέλφους και διευθυντές σχετικά με έννοιες και αρχές που σχετίζονται με τη διαχείριση της καινοτομίας.</p> <p>I2.2: Πρακτική αποτελεσματική εφαρμογή δραστηριοτήτων διαχείρισης καινοτομίας μετρήσεων.</p> <p>I2.3: Προσδιορίζουν στο χώρο εργασίας την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων όσον αφορά τις αρχές του συστήματος διαχείρισης της καινοτομίας</p>	<p>Σ1.1: Αίσθημα ευθύνης για το δικό του μέτρο διαχείρισης της καινοτομίας , συμπεριλαμβανομένων των εννοιών και των αρχών και να αναλαμβάνει δράση όταν χρειάζεται μέσα στον οργανισμό.</p> <p>Σ1.2: Αίσθημα συνεργασίας και υποστήριξης των συναδέλφων, συμπεριλαμβανομένης της προθυμίας για τη λήψη προληπτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των δραστηριοτήτων καινοτομίας στο εσωτερικό των οργανισμών.</p> <p>Σ1.3: Αίσθημα προσωπικής ευθύνης και ευαισθητοποίησης, συμπεριλαμβανομένου του αντίκτυπου ως βασικού συστατικού της κουλτούρας διαχείρισης της καινοτομίας στο χώρο εργασίας.</p>



Πίνακας περιεχομένων

- 1. Μετρήσεις για την καθιέρωση και την έναρξη δραστηριοτήτων καινοτομίας**
- 2. Μετρήσεις για τις διαδικασίες καινοτομίας.**
- 3. Μετρήσεις για πρωτοβουλίες καινοτομίας**
- 4. Μετρήσεις χαρτοφυλακίων καινοτομίας.**

ME MIA MATIA

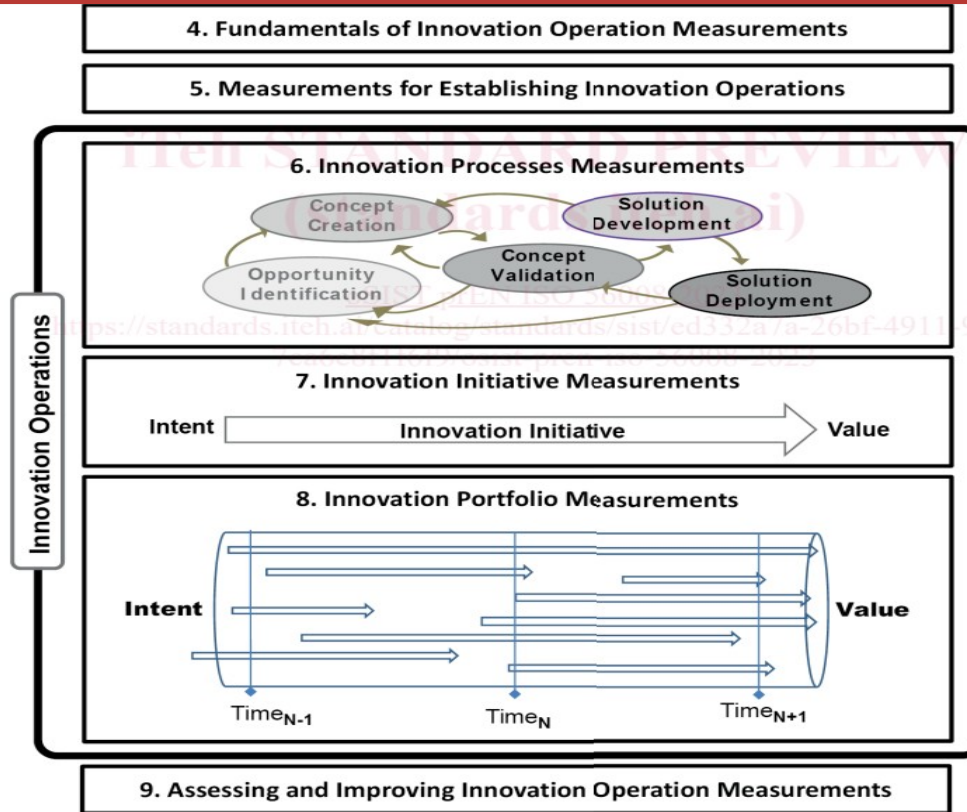


Figure 0.1 — Core clauses of ISO 56008 Innovation Operation Measurements



ΛΕΞΕΙΣ-ΚΛΕΙΔΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ SDL

καταχώρηση

μέτρηση

αποτέλεσμα

Διάβασμα & Κατανόηση Όροι και ορισμοί που σχετίζονται με την εφαρμογή των μετρήσεων στο ISO 56008

ένδειξη

αποτέλεσμα

λειτουργία

λειτουργία
καινοτομίας

αξιολόγηση

μετρικό



Co-funded by
the European Union



ΟΡΟΙ

Οι καλές μετρήσεις, αυτές που αφορούν τα σημαντικά ζητήματα με κατάλληλους τρόπους μέτρησης, **οδηγούν στην επιτυχία**, ενώ οι μετρήσεις που αφορούν ασήμαντα ζητήματα με κακούς τρόπους αξιολόγησής τους οδηγούν στην αποτυχία.

Για το λόγο αυτό είναι κρίσιμο να επινοηθεί **ένα κατάλληλο πλαίσιο για τις μετρήσεις της καινοτομίας** - ένα πλαίσιο που θα υποδεικνύει τις κρίσιμες **πτυχές που πρέπει να μετρηθούν** (τις αποκαλούμε "ΔΕΙΚΤΕΣ"), ενώ θα επιτρέπει **κατάλληλους τρόπους για την αξιολόγησή τους** (τις αποκαλούμε "ΜΕΤΡΙΚΕΣ").



ΟΜΑΔΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ: ΔΕΙΚΤΕΣ & ΜΕΤΡΗΣΕΙΣ

"Ποιοι είναι οι δείκτες (πτυχές) που πρέπει να μετρήσει κανείς προκειμένου να κατανοήσει καλά την κατάσταση και να προβεί στις απαραίτητες προσαρμογές;"



ΟΡΟΙ

Μετρήσεις για τη διαχείριση της καινοτομίας

Οι μετρικές είναι ο τύπος με τον οποίο μετράμε τους δείκτες. Ορισμένοι δείκτες μπορούν να μετρηθούν ποσοτικά.

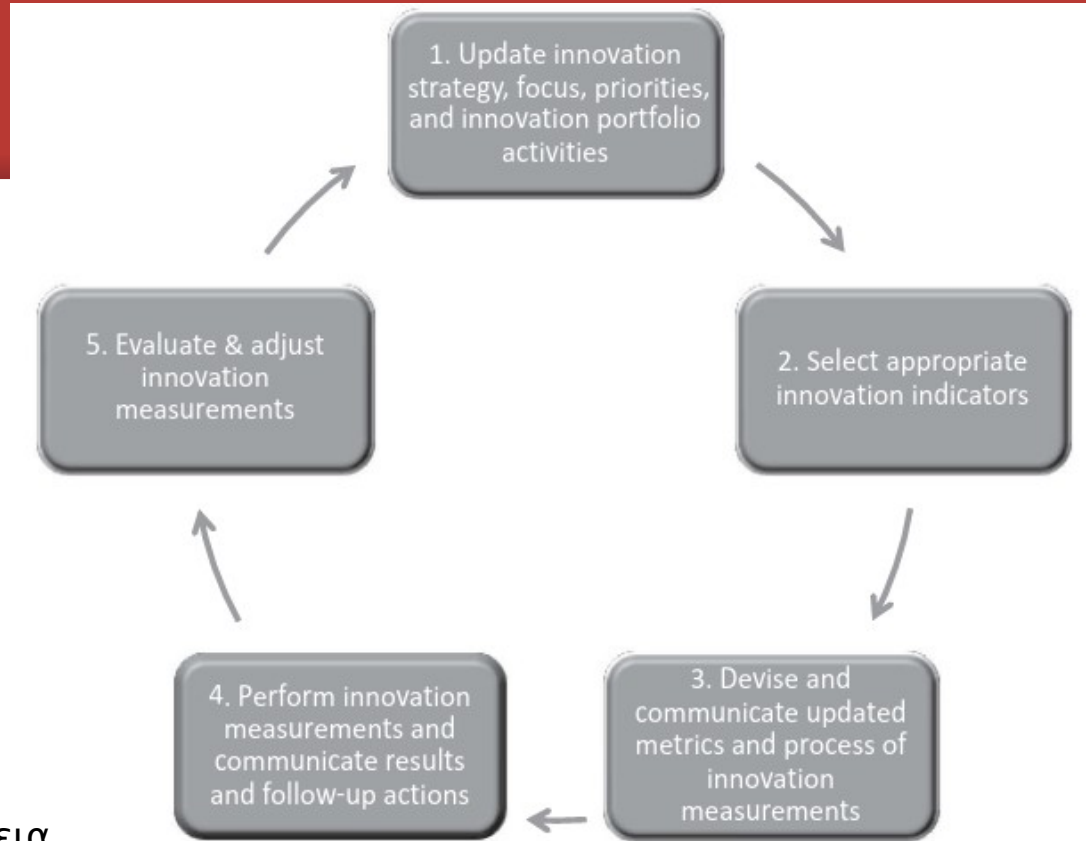
Για παράδειγμα, μπορεί κανείς να υπολογίσει:

- Τον "αντίκτυπο της ανάπτυξης" μιας εταιρείας ως μέτρο της αποτελεσματικότητας της καινοτομίας που ορίζεται από τον λόγο (έσοδα από νέα προϊόντα σε διάστημα X) προς (συνολικά έσοδα σε διάστημα X)

https://ebrary.net/243434/management/bb14_comprehensive_measurement_systems#793947



ΠΛΑΙΣΙΟ



ΣΧΗΜΑ BB14.8

Διαδικασία μέτρησης καινοτομίας υψηλού επιπέδου.

Πηγή: © 2016 c-IM&E Inc. με την άδεια του S. Cohn



Co-funded by
the European Union

Αναφορές

TIMS



Αναφορές

1.- ISO 56008 Διαχείριση καινοτομίας - Εργαλεία και μέθοδοι για μετρήσεις της λειτουργίας της καινοτομίας - Καθοδήγηση

2.- <https://www.viima.com/blog/how-to-measure-innovation-kpis#infographic>

3.- <https://www.youtube.com/watch?v=k2iymNBSabc> *Strategy management measurement.*



Χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται είναι αποκλειστικά του/των συγγραφέα/ων και δεν αντανακλούν κατ' ανάγκη τις απόψεις και τις γνώμες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε ο EACEA μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι γι' αυτές.