



**Managementul inovării –  
Instrumente și metode  
pentru  
măsurarea operațiunii de  
inovare**

**ISO 56008**



Co-funded by  
the European Union

**ISO 56008**

**Total ore  
de  
formare :**  
32 = 1  
ECVET

**16 ore  
antrenam  
ent fizic**

**16 ore de  
învățare  
individual  
ă**

**Activități:**  
1. Exerciții  
individuale  
2. Autoevaluare  
3. Activități de  
grup  
4. Studiu cazuri



Co-funded by  
the European Union



# REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

CUNOȘTINȚE	APTITUDINI	ATITUDINI
<p>K1.1: Cunoașterea definițiilor legate de managementul inovației MEASURE, inclusiv concepte și principii.</p> <p>K1.2: Cunoașterea potențialelor consecințe pe termen lung ale implementării măsurătorilor în gestionarea propriei inovații în cadrul organizațiilor.</p> <p>K1.3: Cunoașterea importanței stabilirii și stabilirii de stimulente și evaluarea rezultatelor, rezultatului și impactului operațiunilor lor de inovare. Principiile sistemului de management al inovației la locul de muncă.</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• S1.1: Comunicați eficient cu colegii și managerii despre concepte și principii legate de măsurarea managementului inovației.</li><li>• S2.2: Practicați măsuri eficiente de implementare a activităților de management al inovației.</li><li>• S2.3: Identificarea evaluării la locul de muncă a rezultatelor privind principiile sistemului de management al inovației .</li></ul>	<p>A1.1: Un simț al responsabilității pentru propria măsură de management al inovației, inclusiv concepte și principii și acțiuni atunci când este necesar în interiorul organizației.</p> <p>A1.2: Un sentiment de colaborare și sprijin colegilor, inclusiv dorința de a lua măsuri proactive pentru a aborda activitățile de inovare a evaluării în cadrul organizațiilor.</p> <p>A1.3: Un sentiment de responsabilitate personală și conștientizare, inclusiv impactul ca componentă cheie a culturii de management al inovației la locul de muncă .</p>

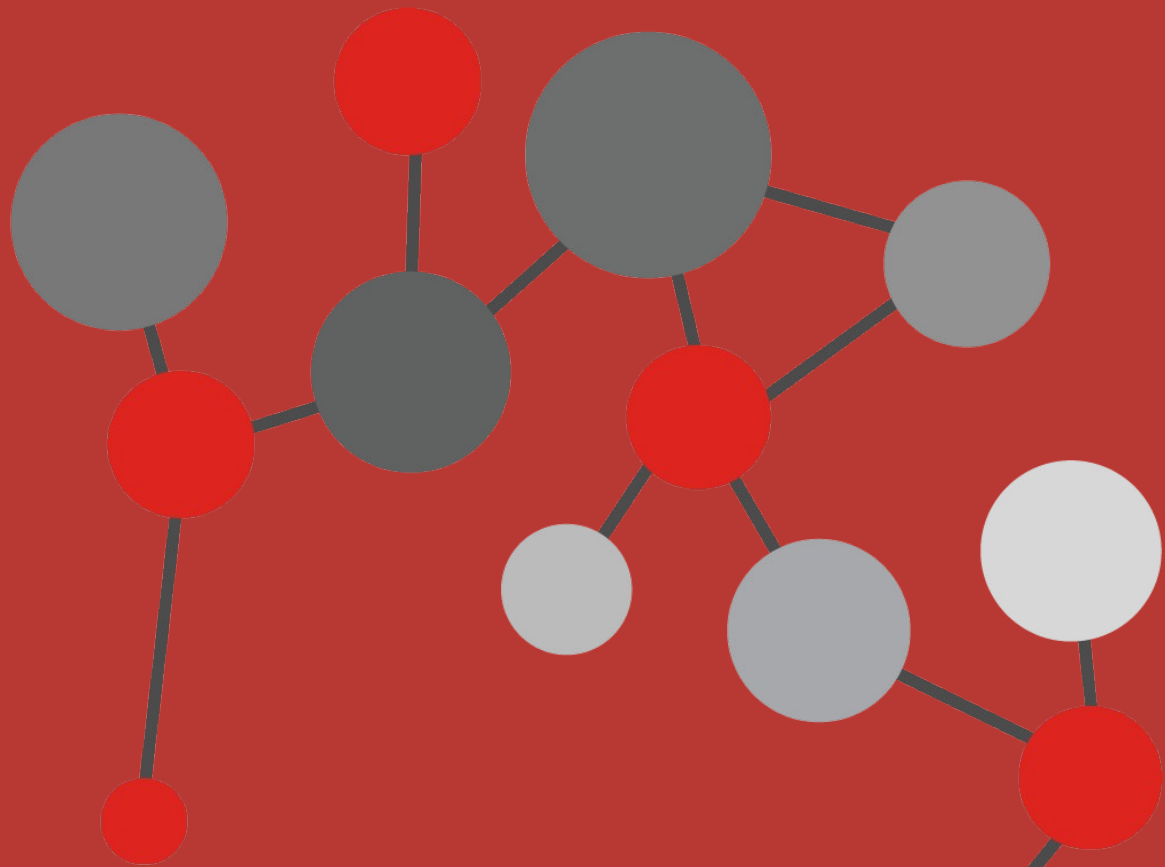


# Cuprins

- 1. Măsurători pentru stabilirea și lansarea activităților de inovare**
- 2. Măsurători pentru procesele de inovare.**
- 3. Măsurători pentru inițiative de inovare**
- 4. Măsurătorile portofoliilor de inovare.**

# 1.

Măsurători  
pentru  
stabilirea și  
lansarea  
inițiativelor  
de inovare

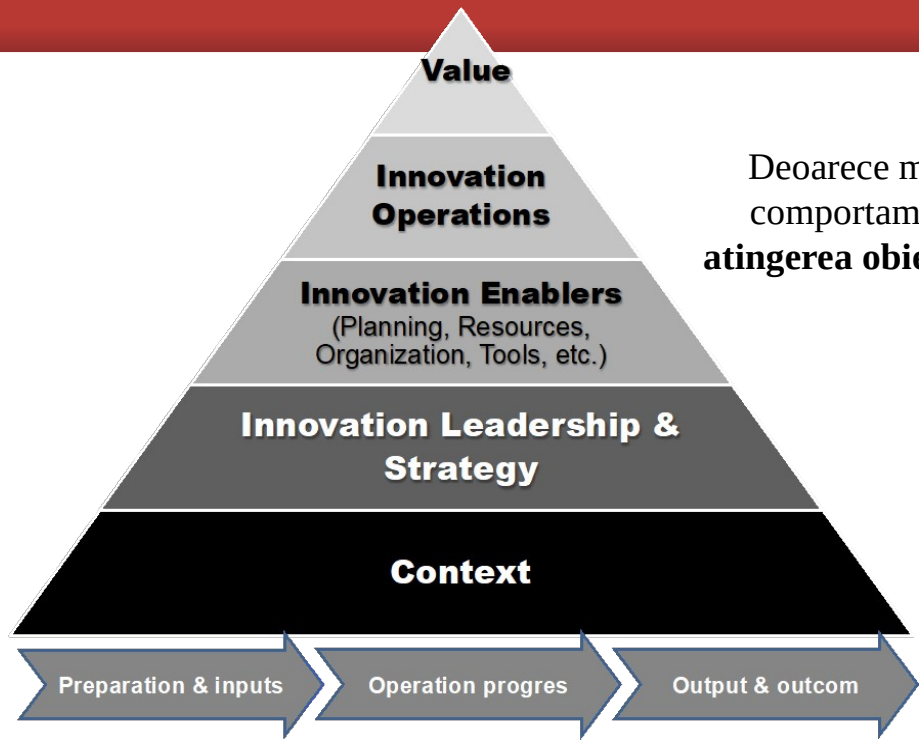


TIMS



Co-funded by  
the European Union

# Cadre pentru măsurarea operațiunii de inov



Deoarece măsurătorile operațiunii de inovare vor determina probabil comportamentul, vor permite **aliniera cu strategiile și vor asigura atingerea obiectivelor, cu condiția ca metricile și procesul de măsurare să fi fost bine alese**

Figura 2 — Cadrul pentru măsurarea operațiunii de inovare



# Exemple de indicatori și metrice calitative și cantitative

## Pregătire și Inputs (întrebări pentru reflecție)

Impacturi externe

Putem înțelege impactul extern asupra acestei activități?

Probabilitatea ca evoluțiile sociale și normative să afecteze această activitate



# Exemple de indicatori și metrici calitative și cantitative

**Progresul activității (întrebări pentru reflecție)**



Co-funded by  
the European Union



# Exemple de indicatori și metrici calitative și cantitative

**Concluzii și rezultate (întrebări pentru reflecție)**



Co-funded by  
the European Union

# VIZIONARE VIDEO studiu de caz COCA-COLA

<https://www.youtube.com/watch?v=cH6RC5jg83Y>



Co-funded by  
the European Union



# Referințe

TIMS



# Referințe

1.- ISO 56008 Managementul inovării — Instrumente și metode pentru măsurarea operațiunii de inovare — Ghid

2.- <https://www.viima.com/blog/how-to-measure-innovation-kpis#infographic>

3.- <https://www.youtube.com/watch?v=k2iymNBSabc> Măsurarea managementului strategiei.



Co-funded by  
the European Union

4 - Măsurarea creativității pentru managementul inovării articol David H. Cronley<sup>1</sup>, James C. Kaufman<sup>2</sup>, Arthur J. Cronley, Profesor

*Finanțat de Uniunea Europeană. Opiniile și opiniile exprimate sunt totuși doar ale autorilor și nu reflectă neapărat cele ale Uniunii Europene sau ale Agenției Executive pentru Educație și Cultură (EACEA). Nici Uniunea Europeană, nici EACEA nu pot fi considerate responsabile pentru acestea.*