



**Διαχείριση καινοτομίας -  
Εργαλεία και μέθοδοι για  
μετρήσεις της λειτουργίας της  
καινοτομίας**

**ISO 56008**



Co-funded by  
the European Union

**ISO 56008**

Συνολικές ώρες  
κατάρτισης: 32  
= 1 ECVET

16 ώρες δια  
ζώσης  
εκπαίδευση

16 ώρες  
ατομικής  
μάθησης

Δραστηριότητες:

1. Ατομικές ασκήσεις
2. Αυτοαξιολόγηση
3. Ομαδικές δραστηριότητες
4. Μελέτη περιπτώσεων



Co-funded by  
the European Union



# ΜΑΘΗΣΙΑΚΆ ΑΠΟΤΕΛΈΣΜΑΤΑ

| ΓΝΩΣΕΙΣ   | ΙΚΑΝΟΤΗΤΕΣ   | ΣΤΑΣΕΙΣ  |
|---|--|--|
| <p>Γ1.1: Γνώση των ορισμών που σχετίζονται με τη διαχείριση της καινοτομίας MEASURE, συμπεριλαμβανομένων των εννοιών και των αρχών.</p> <p>Γ1.2: Γνώση των πιθανών μακροπρόθεσμων συνεπειών στην εφαρμογή των μετρήσεων στη διαχείριση της δικής τους καινοτομίας εντός των οργανισμών.</p> <p>Γ1.3: Γνώση της σημασίας του καθορισμού και της θέσπισης κινήτρων και της αξιολόγησης των αποτελεσμάτων, των αποτελεσμάτων και των επιπτώσεων των δραστηριοτήτων καινοτομίας τους. Αρχές του συστήματος διαχείρισης καινοτομίας στο χώρο εργασίας.</p> | <p>I1.1: Να επικοινωνείτε αποτελεσματικά με συναδέλφους και διευθυντές σχετικά με έννοιες και αρχές που σχετίζονται με τη διαχείριση της καινοτομίας.</p> <p>I2.2: Πρακτική αποτελεσματική εφαρμογή δραστηριοτήτων διαχείρισης καινοτομίας μετρήσεων.</p> <p>I2.3: Προσδιορίζουν στο χώρο εργασίας την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων όσον αφορά τις αρχές του συστήματος διαχείρισης της καινοτομίας.</p> | <p>Σ1.1: Αίσθημα ευθύνης για το δικό του μέτρο διαχείρισης της καινοτομίας, συμπεριλαμβανομένων των εννοιών και των αρχών και να αναλαμβάνει δράση όταν χρειάζεται μέσα στον οργανισμό.</p> <p>Σ1.2: Αίσθημα συνεργασίας και υποστήριξης των συναδέλφων, συμπεριλαμβανομένης της προθυμίας για τη λήψη προληπτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των δραστηριοτήτων καινοτομίας στο εσωτερικό των οργανισμών.</p> <p>Σ1.3: Αίσθημα προσωπικής ευθύνης και ευαισθητοποίησης, συμπεριλαμβανομένου του αντίκτυπου ως βασικού συστατικού της κουλτούρας διαχείρισης της καινοτομίας στο χώρο εργασίας.</p> |



# Περιεχόμενα

1. Μετρήσεις για την καθιέρωση και την έναρξη δραστηριοτήτων καινοτομίας
2. Μετρήσεις για τις διαδικασίες καινοτομίας.
3. Μετρήσεις για πρωτοβουλίες καινοτομίας
4. Μετρήσεις χαρτοφυλακίων καινοτομίας.

# 2.

Μετρήσεις για  
τις διαδικασίες  
καινοτομίας



# Ανάπτυξη ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ

- Ήρθε η ώρα για μια άσκηση.. Ομάδες 3-4 ατόμων
- Ας φτιάξουμε τη δική μας ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ
- Πώς μπορούμε να ξεκινήσουμε;
- Τι πρέπει να λάβουμε υπόψη μας κατά την ανάπτυξη της διαδικασίας μέτρησης για τον εντοπισμό ευκαιριών καινοτομίας;

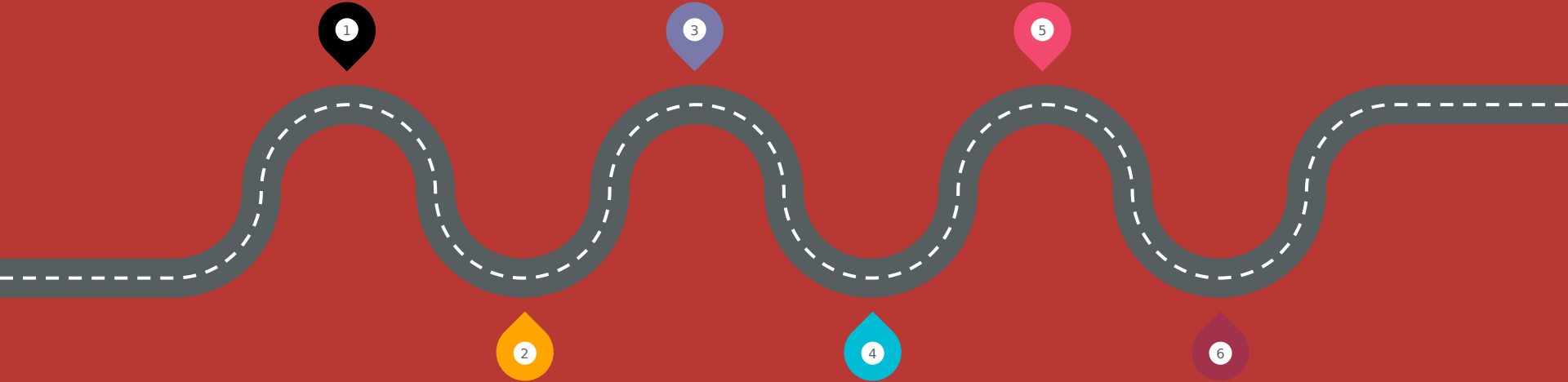


# Οδηγός για τη μέτρηση της ανάπτυξης

Σχέδιο μέτρησης της λειτουργίας καινοτομίας

Καθορισμός στόχου Απόδοσης

Πειραματική εφαρμογή



Σχεδιασμός μετρήσεων λειτουργίας καινοτομίας, επιλογή δεικτών, ανάλυση αντίκτυπου, σχεδιασμός μέτρησης

Προτεινόμενη δράση

Ανάπτυξη & αξιολόγηση

# ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ

Καθορισμός των σχετικών δεικτών και μετρήσεων σχετικά με την κατανόηση

## Εξωτερικό πλαίσιο

- οικονομική κατάσταση, συμπεριλαμβανομένου του χρηματοοικονομικού και του χρηματοοικονομικού κεφαλαίου, του μη
- κοινωνικές τάσεις,
- πολιτικό και ρυθμιστικό πλαίσιο,
- τεχνολογικές εξελίξεις,
- περιβαλλοντικές ανησυχίες,
- ανταγωνιστικές επιπτώσεις, και
- τις συνθήκες της αγοράς.

## Εσωτερικό πλαίσιο

- ηγετική ώθηση για καινοτομία,
- οικονομική κατάσταση,
- επάρκεια των διαδικασιών και της δομής του οργανισμού,
- κουλτούρα του οργανισμού
- διαθεσιμότητα πόρων και απαραίτητων ικανοτήτων, απαιτούμενη υποδομή
- και εργαλεία,
- και περιουσιακά στοιχεία πνευματικής ιδιοκτησίας (ΠΕ).





# ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ

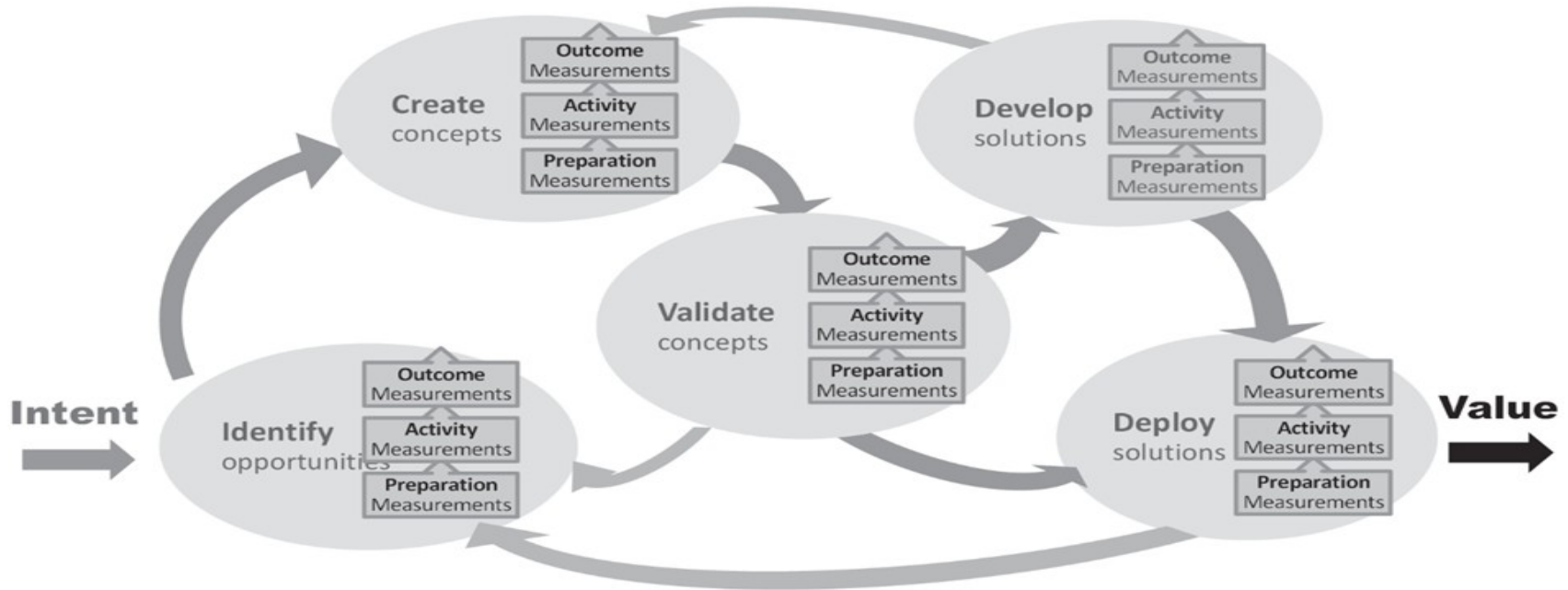


Figure 5 — Measurements of preparation, activities and outcomes of innovation processes



## Βιβλιογραφία



The diagram features a network of interconnected nodes. There are 12 nodes in total: 5 are red and 7 are grey. The nodes are connected by dark grey lines. The word 'TIMS' is positioned at the bottom, with the 'I' being red and the other letters being grey. The 'I' is connected to a red node above it, which is part of a larger network structure.

**T** **I** **M** **S**



Co-funded by  
the European Union

# References

1.- *ISO 56008 Innovation management — Tools and methods for innovation operation measurements — Guidance*

2.- <https://www.viima.com/blog/how-to-measure-innovation-kpis#infographic>

3.- <https://www.youtube.com/watch?v=k2iymNBSabc> *Strategy management measurement.*

*Χρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ωστόσο, οι απόψεις και οι γνώμες που εκφράζονται είναι αποκλειστικά του/των συγγραφέα/ων και δεν αντανακλούν κατ' ανάγκη τις απόψεις και τις γνώμες της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Ούτε η Ευρωπαϊκή Ένωση ούτε ο EACEA μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι γι' αυτές.*