



**Managementul inovării –  
Instrumente și metode  
pentru  
măsurarea operațiunii de  
inovare**

**ISO 56008**



Co-funded by  
the European Union

**ISO 56008**

**Total ore  
de  
formare :**  
32 = 1  
ECVET

**16 ore  
antrenam  
ent fizic**

**16 ore de  
învățare  
individual  
ă**

**Activități:**  
1. Exerciții  
individuale  
2. Autoevaluare  
3. Activități de  
grup  
4. Studiu cazuri



Co-funded by  
the European Union



# REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

| CUNOȘTINȚE   | APTITUDINI  | ATITUDINI  |
|--|---|--|
| <p>K1.1: Cunoașterea definițiilor legate de managementul inovației MEASURE, inclusiv concepte și principii.</p> <p>K1.2: Cunoașterea potențialelor consecințe pe termen lung ale implementării măsurătorilor în gestionarea propriei inovații în cadrul organizațiilor.</p> <p>K1.3: Cunoașterea importanței stabilirii și stabilirii de stimulente și evaluarea rezultatelor, rezultatului și impactului operațiunilor lor de inovare. Principiile sistemului de management al inovației la locul de muncă.</p> | <ul style="list-style-type: none"><li>• S1.1: Comunicați eficient cu colegii și managerii despre concepte și principii legate de măsurarea managementului inovației.</li><li>• S2.2: Practicați măsuri eficiente de implementare a activităților de management al inovației.</li><li>• S2.3: Identificarea evaluării la locul de muncă a rezultatelor privind principiile sistemului de management al inovației .</li></ul> | <p>A1.1: Un simț al responsabilității pentru propria măsură de management al inovației, inclusiv concepte și principii și acțiuni atunci când este necesar în interiorul organizației.</p> <p>A1.2: Un sentiment de colaborare și sprijin colegilor, inclusiv dorința de a lua măsuri proactive pentru a aborda activitățile de inovare a evaluării în cadrul organizațiilor.</p> <p>A1.3: Un sentiment de responsabilitate personală și conștientizare, inclusiv impactul ca componentă cheie a culturii de management al inovației la locul de muncă .</p> |



# Cuprins

- 1. Măsurători pentru stabilirea și lansarea activităților de inovare**
- 2. Măsurători pentru procesele de inovare.**
- 3. Măsurători pentru inițiative de inovare**
- 4. Măsurătorile portofoliilor de inovare.**

# 2.

## Măsurători pentru procese de inovare



# Dezvoltarea PROCESULUI DE MĂSURARE

- Este timpul pentru un exercițiu. Grup de 3-4 persoane*
- Să ne construim propriul PROCES DE MĂSURARE*
- Cum putem începe?*
- Ce ar trebui să luăm în considerare atunci când dezvoltăm procesul de măsurare în identificarea oportunităților de inovare?*

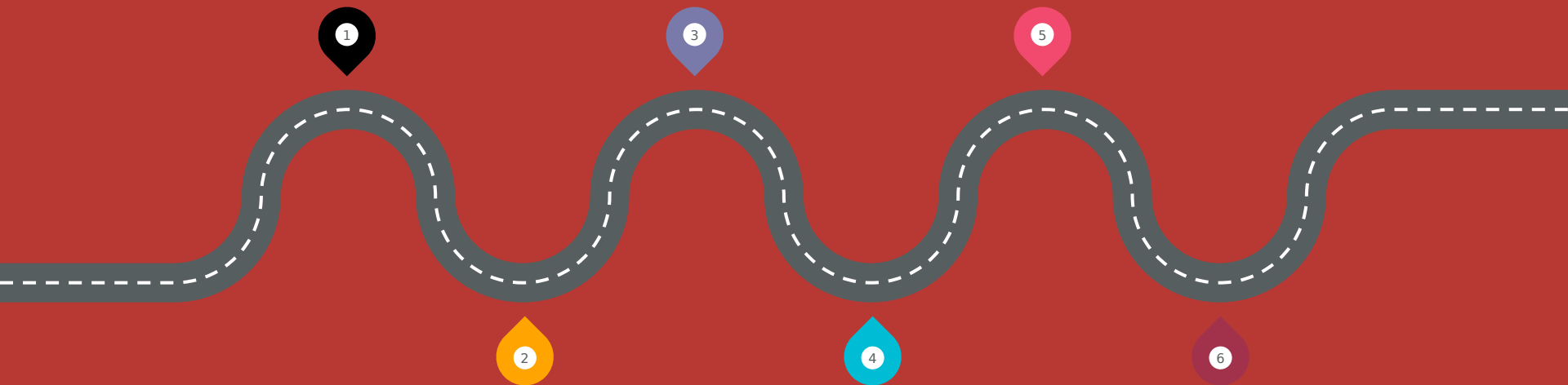


# Foia de parcurs pentru măsurarea dezvoltării

**Planul de măsurare a operațiunii de inovare**

**Setați performanța țintă**

**Aplicație experimentală**



**Proiectarea măsurătorilor operațiunii de inovare,  
alege indicatori, analizează impactul, proiectează metrica**

**Ațiune recomandată**

**Implementează & evaluează**

# PROCESUL DE MĂSURARE

*Pentru a determina indicatorii și metricile relevante privind înțelegerea;*

## Context extern

- situația economică, inclusiv capitalul financiar și nefinanciar,
- tendințe sociale,
- context politic și de reglementare,
- evoluții tehnologice,
- îngrijorări privitoare la mediu,
- impacturi competitive și condițiile pieței

## Intern context

- impuls de conducere pentru inovare,
- situație financiară,
- adecvarea proceselor și structurii organizației,
- cultura organizației
- disponibilitatea resurselor și a competențelor necesare, infrastructura necesară, instrumente și activele de proprietate intelectuală (PI).





# PROCESUL DE INOVAȚIE DE MĂSURARE

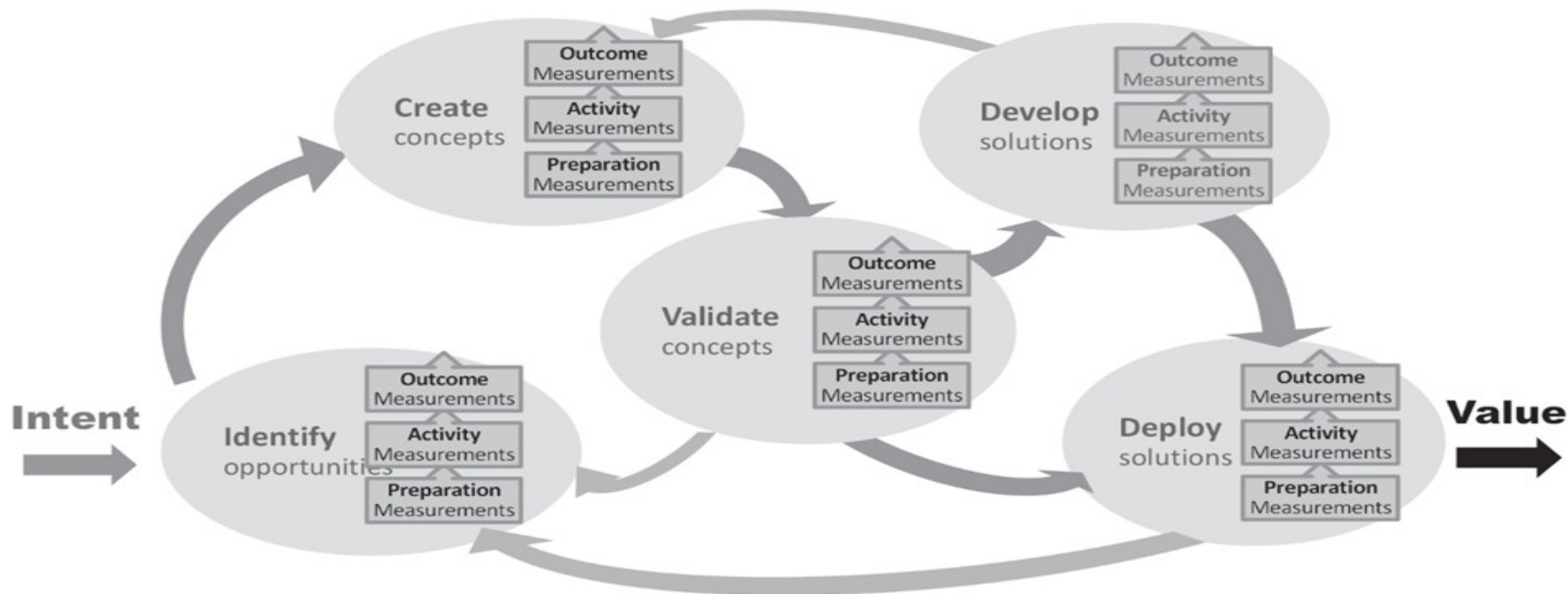


Figura 5 — Măsurători ale pregătirii, activităților și rezultatelor proceselor de inovare



## Referințe

TIMS



Co-funded by  
the European Union

# Referințe

1.- ISO 56008 Managementul inovării — Instrumente și metode pentru măsurarea operațiunii de inovare — Ghid

2.- <https://www.viima.com/blog/how-to-measure-innovation-kpis#infographic>

3.- <https://www.youtube.com/watch?v=k2iymNBSabc> Măsurarea managementului strategiei.



Co-funded by  
the European Union

4 - Măsurarea creativității pentru managementul inovării articol David H. Cronley<sup>1</sup>, James C. Kaufman<sup>2</sup>, Arthur J. Cronley, Profesor

*Finanțat de Uniunea Europeană. Opiniile și opiniile exprimate sunt totuși doar ale autorilor și nu reflectă neapărat cele ale Uniunii Europene sau ale Agenției Executive pentru Educație și Cultură (EACEA). Nici Uniunea Europeană, nici EACEA nu pot fi considerate responsabile pentru acestea.*