



**Διαχείριση καινοτομίας -
Εργαλεία και μέθοδοι για τη
διαχείριση της πνευματικής
ιδιοκτησίας**

ISO 56005



Co-funded by
the European Union

ISO 56005

**Συνολικές
ώρες
εκπαίδευσης:
32 = 1 ECVET**

**16 ώρες
εκπαίδευσης
με φυσική
παρουσία**

**16 ώρες
ατομικής
εκμάθησης**

Δραστηριότητες:

1. Ατομικές ασκήσεις
2. Αυτοαξιολόγηση
3. Ομαδικές δραστηριότητες
4. Μελέτη περιπτώσεων

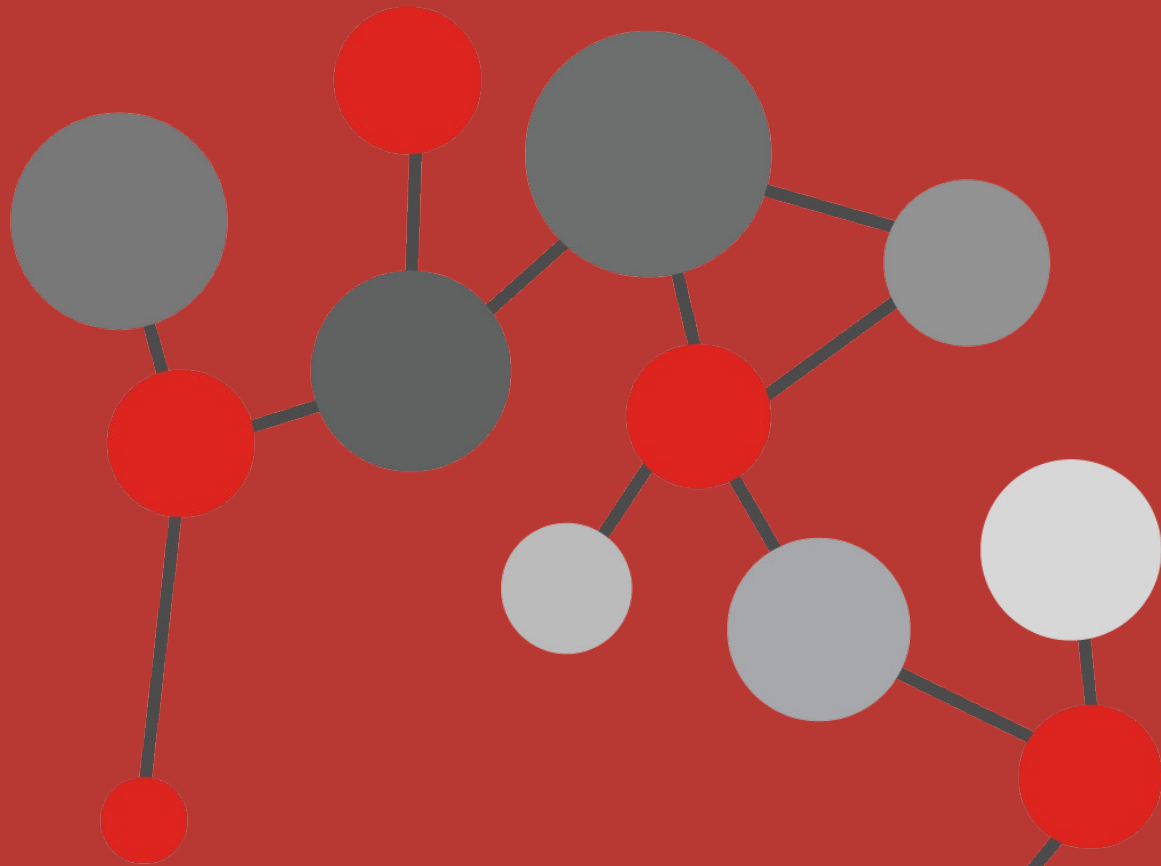


Co-funded by
the European Union



1.

Πλαίσιο
Διαχείρισης
Πνευματικής
Ιδιοκτησίας



TIMS

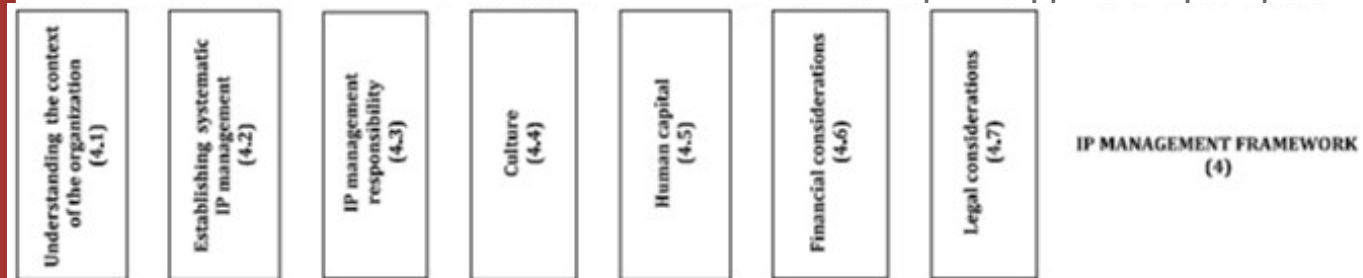


Πλαίσιο IPM

Σκοπός αυτής της διαδικασίας είναι να δημιουργηθεί ένα οργανωτικό πλαίσιο μέσα στο οποίο μπορεί να εφαρμοστεί η Διαχείριση της Πνευματικής Ιδιοκτησίας.

Λίστα αποτελεσμάτων

- Οργανωτική δομή για την υποστήριξη της διαχείρισης της πνευματικής ιδιοκτησίας στην καινοτομία
- Η ανώτατη διοίκηση υποστηρίζει τη δημιουργία διαδικασίας διαχείρισης της πνευματικής ιδιοκτησίας



Πλαίσιο IPM

Κατανόηση του οργανισμού και του πλαισίου του	Προσδιορισμός και κατανόηση του οργανισμού και του πλαισίου του
Καθιέρωση συστηματικής διαχείρισης IP	Η διαχείριση της πνευματικής ιδιοκτησίας λαμβάνει υπόψη τις δραστηριότητες, τις διαδικασίες και τα μέσα που απαιτούνται, τον τρόπο με τον οποίο αλληλεπιδρούν και τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να επιτευχθεί συνεχής βελτίωση.
Ευθύνη διαχείρισης IP	Η ανώτατη διοίκηση επιδεικνύει ηγεσία και δέσμευση, οργανωτικοί ρόλοι και αρμοδιότητες σε σχέση με τη διαχείριση της πνευματικής ιδιοκτησίας.
Κουλτούρα	Ο οργανισμός προωθεί μια οργανωσιακή κουλτούρα που υποστηρίζει την αποτελεσματική διαχείριση και ευαισθητοποίηση για την πνευματική ιδιοκτησία, ενώ παρέχει και διατηρεί ένα υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον που προάγει την εφαρμογή της.
Ανθρώπινο δυναμικό	Ο οργανισμός καθιερώνει, εφαρμόζει, διατηρεί και βελτιώνει συνεχώς τη διαχείριση του ανθρώπινου κεφαλαίου, τις γνώσεις και τις ικανότητες στις διαδικασίες IP, καθώς και την εκπαίδευση και κατάρτιση, ώστε να διασφαλίζεται η ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σχετικά με τις διαδικασίες και τις προσδοκίες της διαχείρισης της IP.
Οικονομικές εκτιμήσεις	Ο οργανισμός παρέχει τους οικονομικούς πόρους που είναι απαραίτητοι για την αποτελεσματική υλοποίηση των δραστηριοτήτων διαχείρισης της πνευματικής ιδιοκτησίας.
Νομικά ζητήματα	Ο οργανισμός έχει μια γενική κατανόηση των νομικών ζητημάτων που σχετίζονται με τη διαχείριση της πνευματικής ιδιοκτησίας και αναγνωρίζει ότι η παραβίαση της πνευματικής ιδιοκτησίας τρίτων μπορεί να επιλυθεί με διάφορους τρόπους, συμπεριλαμβανομένης της αδειοδότησης, της συνεργασίας ή της δικαστικής διαμάχης.

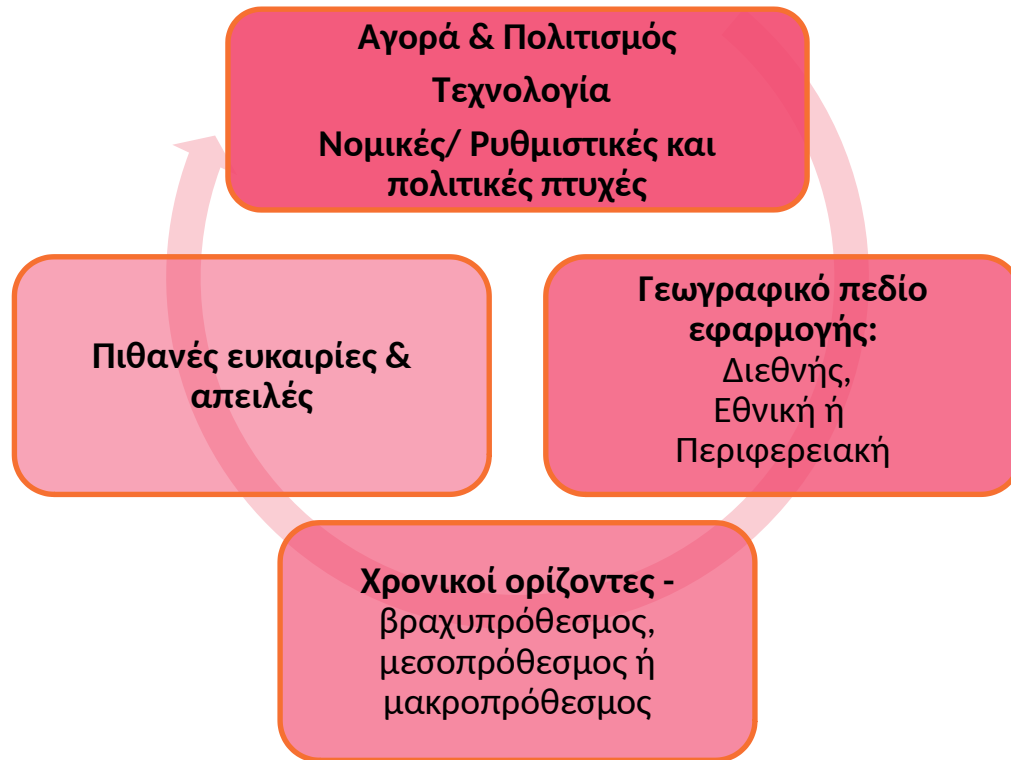


Κατανόηση του οργανισμού και του πλαισίου του

- Καθορισμός εξωτερικών και εσωτερικών ζητημάτων και προβληματισμών που σχετίζονται με τους οργανωτικούς στόχους της και επηρεάζουν την ικανότητά της να επιτύχει τους επιδιωκόμενους στρατηγικούς στόχους της IP.
- Προσδιορισμός των ενδιαφερομένων μερών.



Εξωτερικό περιβάλλον



Εσωτερικό περιβάλλον

Αναλύστε το εσωτερικό περιβάλλον του οργανισμού όσον αφορά τις επιχειρηματικές και καινοτομικές στρατηγικές και τους τύπους Πνευματικών Δικαιωμάτων, λαμβάνοντας υπόψη θέματα που σχετίζονται με:

α) το επιχειρηματικό όραμα και την καινοτομία, τη στρατηγική κατεύθυνση, τις υφιστάμενες πρακτικές διαχείρισης,

β) τους επιχειρηματικούς στόχους και τους στόχους καινοτομίας και τον προγραμματισμό για την επίτευξή τους,

γ) υπάρχουσα Πνευματική Ιδιοκτησία που ανήκει στον οργανισμό ή έχει παραχωρηθεί σε άλλους ή από άλλους,

δ) δυνάμεις και αδυναμίες της διαδικασίας και των πόρων που μπορούν να επηρεάσουν την επίτευξη των επιδιωκόμενων στόχων της Πνευματικής Ιδιοκτησίας,

ε) πολιτισμικές πτυχές, όπως αξίες, ηθική, πεποιθήσεις, ιστορία, παρατηρούμενες συμπεριφορές, στάσεις και δέσμευση σε διάφορα επίπεδα του οργανισμού,



Προσδιορισμός των ενδιαφερομένων φορέων

- Προσδιορισμός των ενδιαφερομένων μερών (εσωτερικών και εξωτερικών, σημερινών και μελλοντικών) που σχετίζονται με τη διαχείριση της διανοητικής ιδιοκτησίας στην καινοτομία και προσδιορισμός των **σχετικών αναγκών, προσδοκιών και εφαρμοστέων απαιτήσεών τους.**



Καθιέρωση συστηματικής διαχείρισης IP

- Στο πλαίσιο της διαχείρισης της πνευματικής ιδιοκτησίας, ο οργανισμός θα πρέπει να αποφασίσει αν θα διαθέσει δημόσια και χωρίς περιορισμούς το αποτέλεσμα μιας καινοτομίας ή αν θα το προστατεύσει.
- Διαφορετικές μορφές προστασίας της πνευματικής ιδιοκτησίας (π.χ. πνευματικά δικαιώματα, εμπορικά μυστικά, εμπορικά σήματα κ.λπ.)
- <https://www.youtube.com/watch?v=RdoIHBsnG04>



Ευθύνη διαχείρισης IP

Η ανώτατη διοίκηση θα πρέπει να διασφαλίζει ότι οι αρμοδιότητες και η εξουσία για τους σχετικούς ρόλους έχουν ανατεθεί και κοινοποιηθεί εντός του οργανισμού. Οι αρμοδιότητες διαχείρισης της IP θα πρέπει να προσδιορίζονται με σαφήνεια, να τεκμηριώνονται και να κοινοποιούνται στον υπόλοιπο οργανισμό.



Ευθύνη διαχείρισης IP (1)

Η ανώτατη διοίκηση θα πρέπει να διασφαλίζει ότι οι αρμοδιότητες και η εξουσία για τους σχετικούς ρόλους έχουν ανατεθεί και κοινοποιηθεί εντός του οργανισμού. **Οι αρμοδιότητες διαχείρισης της IP θα πρέπει να προσδιορίζονται με σαφήνεια, να τεκμηριώνονται και να κοινοποιούνται στον υπόλοιπο οργανισμό.**

Οι αρμοδιότητες της IP είναι:

1. Σταθεροποίηση και εφαρμογή μιας **στρατηγικής** για τη **πνευματική ιδιοκτησία**, η οποία θα ευθυγραμμίζεται με τη στρατηγική καινοτομίας (και θα την υποστηρίζει),
2. **Εξασφάλιση των πόρων και των δυνατοτήτων που απαιτούνται για τη διαχείριση της διανοητικής ιδιοκτησίας**, ανάλογα με τις ανάγκες,



Ευθύνη διαχείρισης IP (2)

Οι αρμοδιότητες IP είναι:

3. Γνωστοποίηση της σημασίας της αποτελεσματικής διαχείρισης της πνευματικής ιδιοκτησίας σε ολόκληρο τον οργανισμό,
4. Διασφάλιση ότι η διαχείριση της διανοητικής ιδιοκτησίας επιτυγχάνει τα επιδιωκόμενα αποτελέσματά της,
5. Κατάρτιση και τήρηση καταλόγου των πνευματικών δικαιωμάτων του οργανισμού, ώστε να διασφαλίζεται η ελεγχόμενη πρόσβαση σε αυτά από πρόσωπα, εσωτερικά και εξωτερικά, όταν αυτό είναι απαραίτητο για τις εργασίες του οργανισμού, κ.λπ.

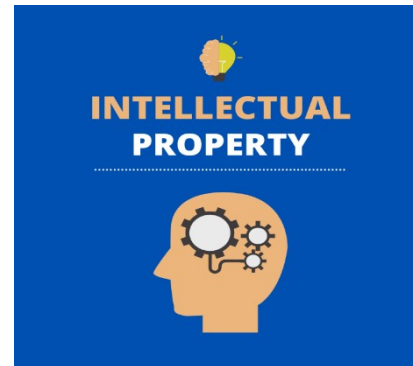


Ευθύνη διαχείρισης IP (2)

Μπορούν να ανατεθούν **ρόλοι και αρμοδιότητες** για τις δραστηριότητες διαχείρισης της πνευματικής ιδιοκτησίας:

- a) στο πλαίσιο υφιστάμενων ρόλων, όπως ρόλοι που σχετίζονται με συγκεκριμένες λειτουργίες ή μονάδες- ή
- b) ως ειδικοί ρόλοι με έμφαση στη γενική διαχείριση της IP ή σε συγκεκριμένες πρωτοβουλίες και δραστηριότητες διαχείρισης της IP.

Οι αρμοδιότητες αυτές μπορεί να αναλαμβάνονται από ένα άτομο ή μια ομάδα και μπορεί να είναι εσωτερικές ή εξωτερικές στον οργανισμό.



Source: <https://www.linkedin.com/pulse/ip-your-responsibility-marc-pearson/>



Co-funded by
the European Union



Κουλτούρα

Ευαισθητοποίηση

- Προώθηση μιας οργανωτικής κουλτούρας που υποστηρίζει την αποτελεσματική διαχείριση της ΙΡ.
- Προώθηση της ευαισθητοποίησης σε θέματα πνευματικής ιδιοκτησίας σε ολόκληρο τον οργανισμό.
 - Π.χ. παροχή βοήθεια στους εργαζόμενους να κατανοήσεις τις πολιτικές και τις διαδικασίες διαχείρισης της πνευματικής ιδιοκτησίας, του σκοπού τους και των ειδικών προσδοκιών που σχετίζονται με τις απαιτήσεις του ρόλου τους και του τρόπου με τον οποίο συμβάλλουν στην αποτελεσματικότητα της διαχείρισης της πνευματικής ιδιοκτησίας στις καθημερινές εργασίες τους.



Κουλτούρα

Εργασιακό περιβάλλον

- Ενθάρρυνση όλων των επιπέδων διοίκησης να προωθούν και να επιδεικνύουν τη δέσμευσή τους για τη διαχείριση της IP και να λαμβάνουν υπόψη τις συνέπειες της παράλειψης αυτής.



Ανθρώπινο δυναμικό

- **Άνθρωποι:** προσδιορισμός, παροχή και διασφάλιση της διαθεσιμότητας των απαραίτητων ατόμων, εξέταση ενός μηχανισμού υποβολής εκθέσεων για τη διακυβέρνηση της πνευματικής ιδιοκτησίας στην ανώτατη διοίκηση, ο οποίος θα μπορούσε να περιλαμβάνει περιοδικές εκθέσεις σχετικά με την επάρκεια των υφιστάμενων πόρων, προκειμένου να καλυφθούν οι οργανωτικές ανάγκες καινοτομίας.



Ανθρώπινο δυναμικό

- Γνώση και επάρκεια:** Προσδιορισμός των αναγκαίων γνώσεων και διασφάλιση της διατήρησης και διάθεσης των γνώσεων αυτών και διαχείριση των μεταβαλλόμενων απαιτήσεων για τη διαχείριση της IP.



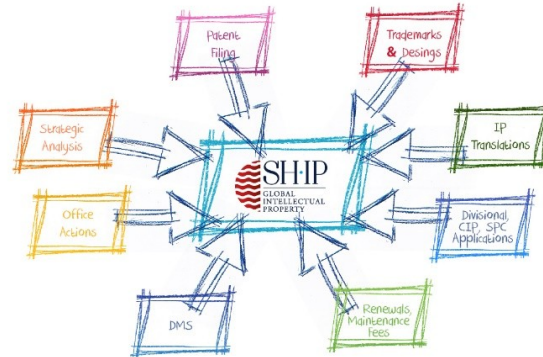
Ανθρώπινο δυναμικό

- Εκπαίδευση και κατάρτιση:
 - ανάπτυξη ενός προγράμματος κατάρτισης που αποσκοπεί στην ευαισθητοποίηση σχετικά με την IP,
 - παροχή ειδικής εκπαίδευσης για κάθε ρόλο και
 - την περιοδική μέτρηση της αποτελεσματικότητας της διαθέσιμης κατάρτισης σε θέματα πνευματικής ιδιοκτησίας, ώστε να διασφαλίζεται ότι οι διαδικασίες διαχείρισης της πνευματικής ιδιοκτησίας γίνονται κατανοητές και τηρούνται σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού



Οικονομικές Εκτιμήσεις

- Για την αποτελεσματική διαχείριση της πνευματικής ιδιοκτησίας, είναι σημαντικό να αναγνωριστεί ότι υπάρχουν ποικίλα κόστη που συνδέονται με την ανάπτυξη και τη διατήρηση ενός χαρτοφυλακίου πνευματικής ιδιοκτησίας (π.χ. κόστη που συνδέονται με την αξιολόγηση, την προστασία, την καταχώριση, τη διατήρηση και την επιβολή των Πνευματικών Δικαιωμάτων, καθώς και κόστη οργανωτικών πόρων, όπως η στελέχωση και η κατάρτιση).
- Η διαχείριση της πνευματικής ιδιοκτησίας θα πρέπει να αντιμετωπίζεται ως μακροπρόθεσμη επένδυση που μπορεί να αποφέρει οικονομικές αποδόσεις και επιχειρηματικές ευκαιρίες.

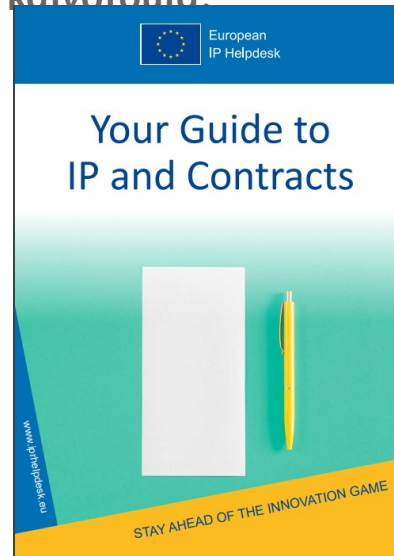


Source: <https://shipglobalip.com/blog/eight-reasons-for-choosing-an-ip-portfolio-management-company-to-coordinate-your-filing-processes>



Νομικά ζητήματα

- Λάβετε υπόψη ότι οι διάφορες μορφές πνευματικής ιδιοκτησίας έχουν συγκεκριμένες απαιτήσεις προστασίας.
- Ανάπτυξη διαδικασίας για την τήρηση και διατήρηση της σχετικής τεκμηρίωσης σχετικά με τη διανοητική ιδιοκτησία και την καινοτομία.



CONTENTS

Introducing IP and contracts	4
1. General contract clauses	6
2. IP contracts	22
2.1. Assignment agreements	26
2.2. Licence agreements	29
2.3. Non-disclosure agreements	35
2.4. Technology transfer agreements	39
2.5. R&D agreements	41
3. Contracts that contain IP clauses	46
3.1. Joint venture agreements	47
3.2. Franchise agreements	49
3.3. Software development agreements	51
3.4. Consortium agreements	53
3.5. Employment agreements	56
The European IP Helpdesk	61
Our Services	62

<https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/system/files/2021-02/EU-IP-PR-Guide-IP-and-Contracts%283%29.pdf>



Co-funded by
the European Union



Νομικά ζητήματα

Ο οργανισμός θα πρέπει λάβει υπόψη του:

- 1. παροχή υποστήριξης για τις νομικές δραστηριότητες** που εμπλέκονται στις διαδικασίες καινοτομίας που οδηγούν στην ανάπτυξη λύσεων,
- 2. αντιμετώπιση νομικών ζητημάτων** (π.χ. συγγραφή, εφευρετικότητα, ιδιοκτησία, παραβίαση δικαιωμάτων διανοητικής ιδιοκτησίας και συμβατικά ζητήματα).
- 3. μια διαδικασία για την τήρηση και διατήρηση της σχετικής τεκμηρίωσης σχετικά με τη πνευματική ιδιοκτησία και την καινοτομία** (π.χ. αρχεία), η οποία να καλύπτει τις ακόλουθες πτυχές: προθεσμίες παρακολούθησης και περιοδική επανεξέταση του χαρτοφυλακίου, ώστε να διασφαλίζεται ότι το είδος και το εύρος της προστασίας παραμένει κατάλληλο για το σκοπό ή να προσαρμόζεται ανάλογα με τις ανάγκες,



Νομικά ζητήματα

Ο οργανισμός θα πρέπει:

- 4.να εξετάζει τις επιπτώσεις της διαθέσιμης διάρκειας ζωής της προστασίας της πνευματικής ιδιοκτησίας, για την καινοτομία** στη πνευματική ιδιοκτησία και την ευρύτερη στρατηγική καινοτομίας του οργανισμού,
- 5.να έχει γνώση του ότι οι διάφορες μορφές πνευματικής ιδιοκτησίας έχουν συγκεκριμένες απαιτήσεις προστασίας** (π.χ. τα διπλώματα ευρεσιτεχνίας πρέπει να κατατίθενται σε κάθε χώρα όπου απαιτείται προστασία και η προστασία των εμπορικών μυστικών απαιτεί τη λήψη εύλογων μέτρων για την προστασία τους) και ότι κάθε μορφή πνευματικής ιδιοκτησίας παρέχει διαφορετικά δικαιώματα,



Co-funded by
the European Union



Νομικά ζητήματα

Ο οργανισμός θα πρέπει να:

6. αντιμετωπίζει την πνευματική ιδιοκτησία τρίτων σύμφωνα με την καθιερωμένη προσέγγιση βάσει κινδύνου (π.χ. άδεια χρήσης, σχεδιασμός γύρω από την πνευματική ιδιοκτησία τρίτων, επιλογή παράβλεψης) για την εξισορρόπηση των πιθανών ευκαιριών, κινδύνων και συνεπειών των ληφθέντων ενεργειών.

7. να γνωρίζει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τις χώρες που έχουν διαφορετικές πρακτικές και πρότυπα νομικού πλαισίου. Για παράδειγμα, μπορεί να υπάρχουν διαφορετικές νομικές επιπτώσεις για την παρακολούθηση και την αξιολόγηση της IP τρίτων σε διαφορετικές δικαιοδοσίες.



Γραφείο υποστήριξης IP

Το Γραφείο Υποστήριξης Πνευματικής Ιδιοκτησίας(IP Helpdesk) υποστηρίζει τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις (ΜΜΕ) και τους ερευνητές της ΕΕ που συμμετέχουν σε χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ έργα τόσο για την προστασία όσο και για την επιβολή των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας (IP).

Τα ζητήματα πνευματικής ιδιοκτησίας μπορεί να είναι πολύπλοκα και γεμάτα νομική ορολογία. Το Helpdesk Πνευματικής Ιδιοκτησίας μπορεί να βοηθήσει τις ΜΜΕ να αναλύσουν αυτό το τοπίο και να τους παρέχει τα εργαλεία για να κατανοήσουν καλύτερα πώς εφαρμόζεται η πνευματική ιδιοκτησία στις επιχειρήσεις, τα προϊόντα ή τις δραστηριότητες και τα αποτελέσματα έρευνας και ανάπτυξης. Αυτό θα επιτρέψει στις ΜΜΕ να λάβουν ενημερωμένες και στρατηγικές αποφάσεις σχετικά με τα περιουσιακά τους στοιχεία.

- Διπλώματα ευρεσιτεχνίας
- Υποδείγματα χρησιμότητας
- Εμπορικά σήματα
- Βιομηχανικά σχέδια
- Πνευματικά δικαιώματα
- Εμπορικά μυστικά

https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/ip-management-and-resources_en



Βιβλιογραφία

TIMS



References

1. ISO 56005:2020(E) - Innovation management — Tools and methods for intellectual property management — Guidance

https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/ip-management-and-resources_en

2. [Beefing up business: How the EU can help SMEs protect their IP - YouTube]

<https://www.youtube.com/watch?v=RdoJHBsnG04>

3. <https://www.linkedin.com/pulse/ip-your-responsibility-marc-pearson/>

4. [https://shipglobalip.com/blog/eight-reasons-for-choosing-an-ip-portfolio-management-company-to-coordinate-your-filing-processes\[EU-IPR-Guide-IP-and-Contracts\(3\).pdf](https://shipglobalip.com/blog/eight-reasons-for-choosing-an-ip-portfolio-management-company-to-coordinate-your-filing-processes[EU-IPR-Guide-IP-and-Contracts(3).pdf)

(europa.eu)

Co-funded by
the European Union

5. <https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/system/files/2021-02/>

Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.