



**Διαχείριση καινοτομίας -
Εργαλεία και μέθοδοι για τη
διαχείριση της πνευματικής
ιδιοκτησίας**

ISO 56005



Co-funded by
the European Union

ISO 56005

**Συνολικές
ώρες
εκπαίδευσης:
32 = 1 ECVET**

**16 ώρες
εκπαίδευσης
με φυσική
παρουσία**

**16 ώρες
ατομικής
εκμάθησης**

Δραστηριότητες:

1. Ατομικές ασκήσεις
2. Αυτοαξιολόγηση
3. Ομαδικές δραστηριότητες
4. Μελέτη περιπτώσεων



3. Διαχείριση IP στη διαδικασία καινοτομίας

T I M S



Co-funded by
the European Union

Διαδικασία καινοτομίας IPM

Σκοπός αυτής της διαδικασίας είναι η ανάπτυξη της διαδικασίας διαχείρισης της IP.

Κατάλογος αποτελεσμάτων

1. Οργανωτική δομή για την αξιολόγηση των κινδύνων πνευματικής ιδιοκτησίας και την υποστήριξη των ευκαιριών για τον οργανισμό
2. Οργανωτική δομή για την επικαιροποίηση των σχετικών πληροφοριών σχετικά με τα περιουσιακά στοιχεία ή το πορτφόλιο πνευματικής ιδιοκτησίας του οργανισμού και την εφαρμογή τους κατά περίπτωση
3. Οργανωτική δομή για τη δημιουργία στρατηγικής διαχείρισης κινδύνων προκειμένου να αμβλυνθούν οι πιθανοί κίνδυνοι πνευματικής ιδιοκτησίας και να διασφαλιστεί η συνεχής ροή πρωτοβουλιών καινοτομίας με την ενίσχυση των περιουσιακών στοιχείων πνευματικής ιδιοκτησίας

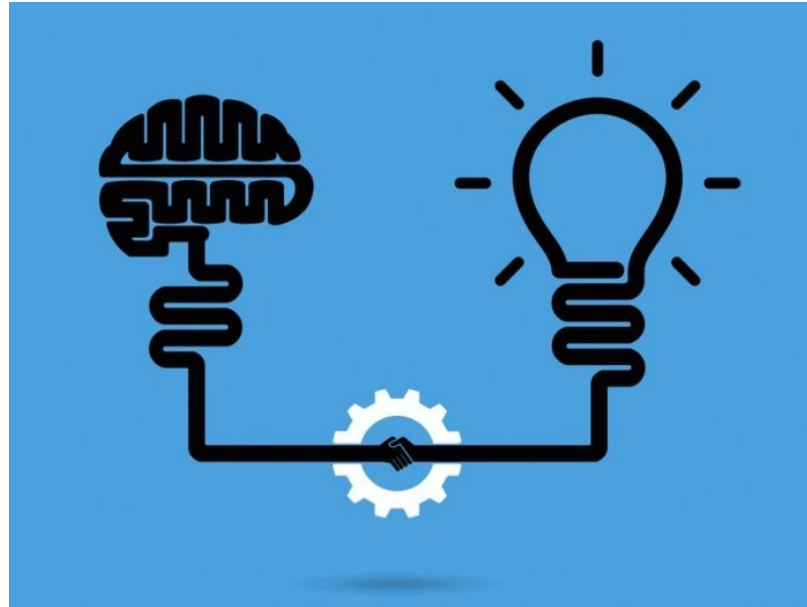




Source: <https://www.inc.com/jim-schleckser/why-product-innovation-may-be-least-important-thing-you-can-do.htm>

Ας αναλογιστούμε...

Εφεύρεση vs. Καινοτομία



Source: <https://www.linkedin.com/pulse/what-difference-between-invention-innovation-arne-jensen>



Co-funded by
the European Union



Ας αναλογιστούμε

...

BASIS FOR COMPARISON	INVENTION	INNOVATION
Meaning	Invention refers to the occurrence of an idea for a product or process that has never been made before.	Innovation implies the implementation of idea for product or process for the very first time.
What is it?	Creation of a new product.	Adding value to something already existing.
Concept	An original idea and its working in theory.	Practical implementation of new idea.
Skills required	Scientific skills	Set of marketing, technical and strategic skills.
Occurs when	New idea strikes a scientist.	A need is felt for a product or improvement in existing product.
Concerned with	Single product or process.	Combination of various products and process.
Activities	Limited to R & D department.	Spread across the organization.

Εφεύρεση = δημιουργία ενός ολοκαίνουργιου προϊόντος ή συσκευής.

Καινοτομία = αλλαγές στο υπάρχον προϊόν/διαδικασία με νέους τρόπους ή ιδέες.

Διαδικασία καινοτομίας IPM

Εντοπισμός ευκαιριών

Βεβαιωθείτε ότι οι ιδέες καταγράφονται με διάφορα μέσα και αποθηκεύονται μαζί με τα σχετικά δεδομένα, καθιερώστε καλή επικοινωνία μεταξύ των τμημάτων προκειμένου να διασφαλιστεί η κοινή κατανόηση και διεξαγάγετε αναλύσεις του εσωτερικού χαρτοφυλακίου διανοητικής ιδιοκτησίας, επανεξετάζοντας και διατηρώντας ενημερωμένη βάση δεδομένων.

Δημιουργία ιδεών

Ο οργανισμός εξετάζει τα εσωτερικά αρχεία/βάση δεδομένων πνευματικής ιδιοκτησίας για να αποκτήσει πρόσβαση στην υπάρχουσα πνευματική ιδιοκτησία που σχετίζεται με τη δημιουργία ιδεών, καθώς και στη πνευματική ιδιοκτησία τρίτων μερών για να αξιολογήσει τους σχετικούς κινδύνους και ευκαιρίες, προκειμένου να δημιουργήσει ιδέες από υποσχόμενες ιδέες ή πιθανές λύσεις,

Επικύρωση ιδεών

Ο οργανισμός εκπονεί μια ανάλυση προκειμένου να αξιολογήσει τους κινδύνους και τις ευκαιρίες του και να διασφαλίσει ότι υπάρχει ευθυγράμμιση μεταξύ των επικυρωμένων εννοιών και της στρατηγικής IP.

Ανάπτυξη λύσεων

Ανάπτυξη λύσεων με τη διενέργεια ανάλυσης IP που θα μπορούσαν να μειώσουν το δυναμικό των διαφόρων κινδύνων που εντοπίστηκαν και επικαιροποίηση των αρχείων των εφαρμόσιμων λύσεων.

Εφαρμογή λύσεων

Ο οργανισμός αναπτύσσει μια στρατηγική διαχείρισης κινδύνων προκειμένου να αμβλύνει τους πιθανούς κινδύνους πνευματικής ιδιοκτησίας και να εξασφαλίσει μια συνεχή ροή πρωτοβουλιών καινοτομίας με την ενίσχυση των περιουσιακών στοιχείων πνευματικής ιδιοκτησίας (συνεργασία/συνεργασία, από οικονομική, αναπτυξιακή άποψη).



Προσδιορισμός ευκαιριών

Ο εντοπισμός, η προστασία και η μεγιστοποίηση της πνευματικής ιδιοκτησίας μπορεί να αποφέρει οικονομικά οφέλη και οφέλη που σχετίζονται με το κύρος/τη φήμη.

ΠΩΣ;



καταγραφή και αποθήκευση ιδεών με σχετικά δεδομένα (π.χ. ημερομηνία σύλληψης, ημερομηνία εξωτερικής αποκάλυψης). Αυτό μπορεί να αποτελέσει απόδειξη σε περίπτωση μεταγενέστερης αμφισβήτησης ή διαφωνίας,



την καθιέρωση καλής επικοινωνίας μεταξύ των εμπλεκόμενων τμημάτων, προκειμένου να διασφαλιστεί η κοινή κατανόηση της πολυτιμότερης τεχνολογίας του οργανισμού και η ευθυγράμμιση του σχεδίου, των υφιστάμενων εφευρέσεων και της προώθησης μάρκετινγκ,



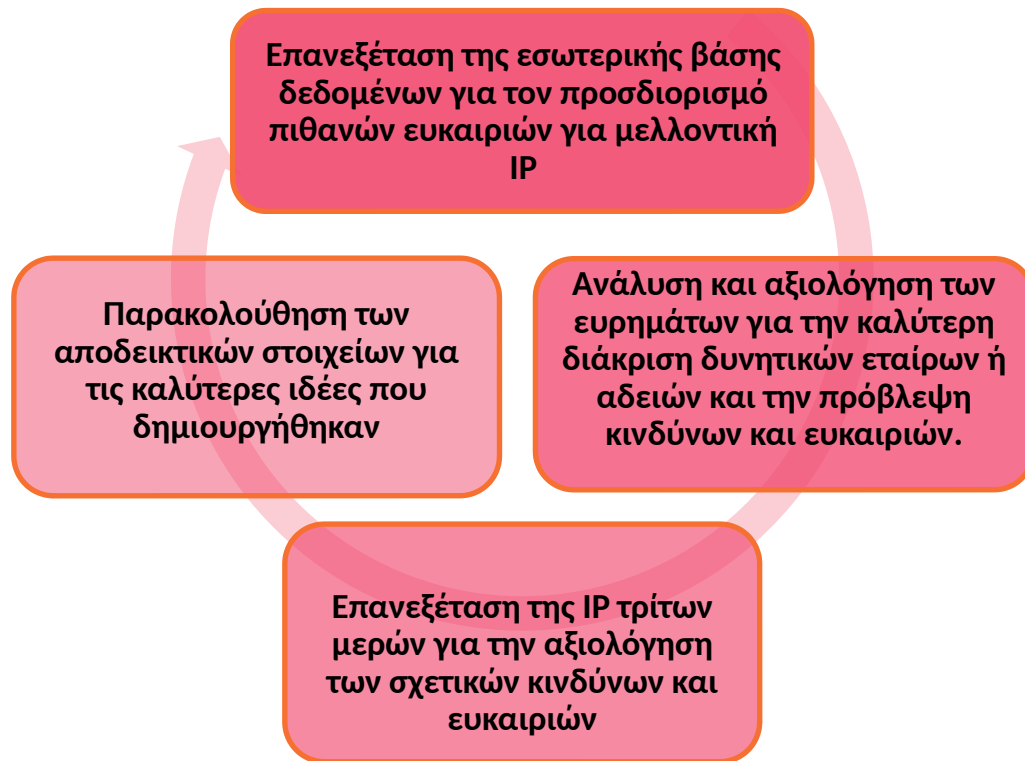
θα πρέπει να εντοπίζονται συνεχώς πιθανές ευκαιρίες καινοτομίας, ιδίως εάν δεν καλύπτονται ή δεν προστατεύονται ήδη από IPR άλλων, παρακολουθώντας πάντα τις τάσεις της αγοράς και αποκτώντας πρόσβαση σε συνεργασίες καινοτομίας.



Δημιουργία ιδεών



Καθορισμός και ιεράρχηση του πεδίου εφαρμογής για τη δημιουργία και την προστασία της πνευματικής ιδιοκτησίας.



Co-funded by
the European Union



Επικύρωση ιδεών



Οι δυνητικές συνεργασίες θα μπορούσαν να **εξαλείψουν** την **αβεβαιότητα των επικυρωμένων ιδεών**, ενώ μια **σαφής διαδικασία διασφαλίζει τη συνεχή προστασία της πνευματικής ιδιοκτησίας**, επιβεβαιώνοντας τη στρατηγική πνευματικής ιδιοκτησίας με τις επικυρωμένες ιδέες.

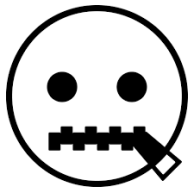
*μέτρα προστασίας της εμπιστευτικότητας και των εμπορικών μυστικών, όπως οι Συμφωνίες Εμπιστευτικότητας (NDA)



Co-funded by
the European Union



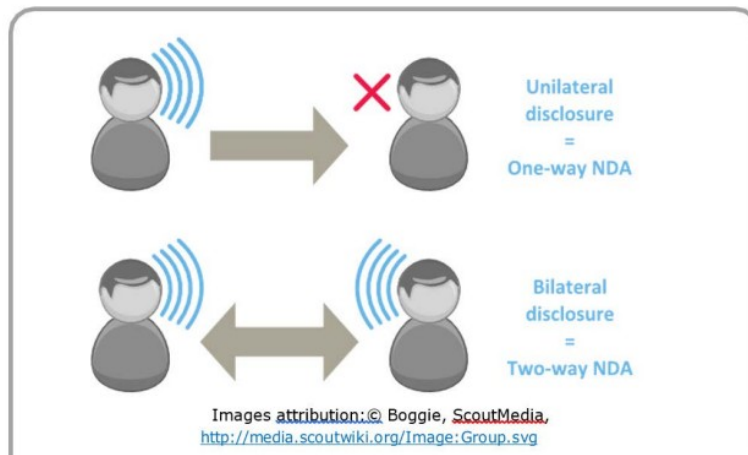
Συμφωνία Εμπιστευτικότητας (NDA)



Επίσης γνωστά ως συμφωνίες εμπιστευτικότητας, είναι ιδιωτικά συμβόλαια μέσω των οποίων διατηρούνται ασφαλείς πολύτιμες πληροφορίες

Νομικά δεσμευτικά συμβόλαια που καθορίζουν **τους όρους** υπό τους οποίους ένα μέρος (το αποκαλύπτων μέρος) αποκαλύπτει εμπιστευτικές πληροφορίες σε ένα άλλο μέρος (το λαμβάνον μέρος).

Θεωρείται καινοτομία εάν δεν έχει διατεθεί προηγουμένως σε κανέναν, πουθενά, εκτός αν έχει αναλάβει εμπιστευτικές υποχρεώσεις.



Ο καλύτερος τρόπος για να προστατεύσετε τις εμπιστευτικές πληροφορίες είναι να μην τις αποκαλύψετε εξ αρχής.



Trade secrets

Τα εμπορικά μυστικά είναι δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας (IP) επί εμπιστευτικών πληροφοριών που μπορούν να πωληθούν ή να παραχωρηθούν με άδεια χρήσης.



<https://www.wipo.int/tradesecrets/en/#wipoModal1>



Co-funded by
the European Union



Διπλώματα ευρεσιτεχνίας

Διαβάζουμε ότι ορισμένες εταιρείες είναι "ηγέτες στην καινοτομία" μόνο και μόνο επειδή κατέχουν ένα μεγάλο όγκο διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας ως απόδειξη.

Τα διπλώματα ευρεσιτεχνίας είναι αποδεικτικά στοιχεία εφευρέσεων, ότι δηλαδή σκεφτήκαμε κάτι πρώτοι και ότι τεκμηριώνουμε τη νέα εφεύρεση μέσω μιας νομικής διαδικασίας.

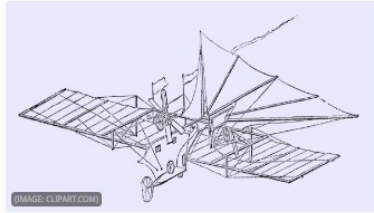
Η χρησιμότητα αυτών των εφευρέσεων δεν αποδεικνύεται, οπότε οι "εφευρέσεις" δεν ταυτίζονται πάντα με τις "καινοτομίες". Τα διπλώματα ευρεσιτεχνίας χωρίς "χρήση" δεν αποτελούν καινοτομία.

Καινοτομία = πραγματική πρόοδος και ο δρόμος προς την οικονομική κερδοφορία της εταιρείας.



Types of intellectual property

Do you know what the difference is between a patent and an industrial design, how to protect your photo with a copyright, or why you would want to obtain a protected designation of origin? Discover everything you ever wanted to know about IP rights.



Patents

A patent is an exclusive right granted for an invention. Generally speaking, a patent provides the patent owner with the right to decide how - or whether - the invention can be used by others. In exchange for this right, the patent owner makes technical information about the invention publicly available in the published patent document.



Copyright

Copyright is a legal term used to describe the rights that creators have over their literary and artistic works. Works covered by copyright range from books, music, paintings, sculpture and films, to computer programs, databases, advertisements, maps and technical drawings.



Trademarks

A trademark is a sign capable of distinguishing the goods or services of one enterprise from those of other enterprises. Trademarks date back to ancient times when artisans used to put their signature or "mark" on their products.



Industrial designs

An industrial design constitutes the ornamental or aesthetic aspect of an article. A design may consist of three-dimensional features, such as the shape or surface of an article, or of two-dimensional features, such as patterns, lines or color.



Geographical indications

Geographical indications and appellations of origin are signs used on goods that have a specific geographical origin and possess qualities, a reputation or characteristics that are essentially attributable to that place of origin. Most commonly, a geographical indication includes the name of the place of origin of the goods.



Trade secrets

Trade secrets are IP rights on confidential information which may be sold or licensed. The unauthorized acquisition, use or disclosure of such secret information in a manner contrary to honest commercial practices by others is regarded as an unfair practice and a violation of the trade secret protection.



Το κλειδί για την προώθηση της καινοτομίας

Εφαρμογή μιας διαδικασίας για τη διασφάλιση της προστασίας της διανοητικής ιδιοκτησίας

- επικαιροποιημένο χαρτοφυλάκιο IP
- Ανάλυση IP για κινδύνους και ευκαιρίες
- σαφής εικόνα των δραστηριοτήτων καινοτομίας και των επικυρωμένων εννοιών

Ανάπτυξη λύσεων



Ανάπτυξη των εφαρμόσιμων λύσεων μέσω δραστηριοτήτων διαχείρισης της IP

Προκειμένου να διασφαλιστεί μια αποτελεσματική ανάπτυξη, ο οργανισμός θα πρέπει να εργαστεί για

να μεγιστοποιήσει την αξία



να μειώσει τους κινδύνους

όλων των δραστηριοτήτων διαχείρισης IP



Co-funded by
the European Union



Καινοτομία και δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας

Τα δικαιώματα διανοητικής ιδιοκτησίας (IPR) επιτρέπουν σε ορισμένες επιχειρήσεις να προστατεύουν τα άυλα περιουσιακά τους στοιχεία και να επωφελούνται με βάση τα αποκλειστικά δικαιώματα που αποκτούν με αυτό το δικαίωμα από τις δημιουργικές και εν γένει καινοτόμες δραστηριότητές τους.

Μελέτες έχουν δείξει ότι η αξία των άυλων περιουσιακών στοιχείων αντιπροσωπεύει περισσότερο από το ήμισυ της αξίας των εταιρειών. Σήμερα που οι εταιρείες ανταγωνίζονται περισσότερο με βάση την καινοτομία, τη δημιουργικότητα και την ποιότητα παρά με βάση την τιμή, η πνευματική ιδιοκτησία έχει γίνει ένα ισχυρό εργαλείο

Source (http://ec.europa.eu/growth/industry/intellectual-property_en)



Co-funded by
the European Union



Υποστήριξη IP (IP Helpdesk)

Το IP Helpdesk υποστηρίζει τις ΜΜΕ της ΕΕ/ΚΜΚΕ και τους ερευνητές που συμμετέχουν σε έργα χρηματοδοτούμενα από την ΕΕ για την προστασία και την επιβολή των δικαιωμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας τους.

Τα θέματα πνευματικής ιδιοκτησίας μπορεί να είναι πολύπλοκα και γεμάτα νομική ορολογία. Το IP Helpdesk πρόκειται να σας βοηθήσει να περιηγηθείτε σε αυτό το τοπίο και να σας παρέχει τα εργαλεία για να κατανοήσετε καλύτερα πώς η πνευματική ιδιοκτησία εφαρμόζεται στην επιχείρησή σας, το προϊόν ή τις δραστηριότητες και τα αποτελέσματα της R&D. Αυτό θα σας επιτρέψει να λαμβάνετε τεκμηριωμένες και στρατηγικές αποφάσεις σχετικά με τα περιουσιακά σας στοιχεία.

- Διπλώματα ευρεσιτεχνίας
- Υποδείγματα χρησιμότητας
- Εμπορικά σήματα
- Βιομηχανικά σχέδια
- Πνευματικά δικαιώματα
- Εμπορικά μυστικά

[Source \(https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/ip-management-and-resources_en](https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/ip-management-and-resources_en)

)



Βιβλιογραφί α

T **I** **M** **S**



References

- [1. *https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/ip-management-and-resources_en*](https://intellectual-property-helpdesk.ec.europa.eu/ip-management-and-resources_en)
- [2. *https://www.inc.com/jim-schleckser/why-product-innovation-may-be-least-important-thing-you-can-do.html*](https://www.inc.com/jim-schleckser/why-product-innovation-may-be-least-important-thing-you-can-do.html)
- [3. *https://www.linkedin.com/pulse/what-difference-between-invention-innovation-arne-jensen*](https://www.linkedin.com/pulse/what-difference-between-invention-innovation-arne-jensen)
- [4. *https://keydifferences.com/difference-between-invention-and-innovation.html*](https://keydifferences.com/difference-between-invention-and-innovation.html)



Με τη χρηματοδότηση της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Οι απόψεις και οι γνώμες που διατυπώνονται εκφράζουν αποκλειστικά τις απόψεις των συντακτών και δεν αντιπροσωπεύουν κατ'ανάγκη τις απόψεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή του Ευρωπαϊκού Εκτελεστικού Οργανισμού Εκπαίδευσης και Πολιτισμού (EACEA). Η Ευρωπαϊκή Ένωση και ο EACEA δεν μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνοι για τις εκφραζόμενες απόψεις.