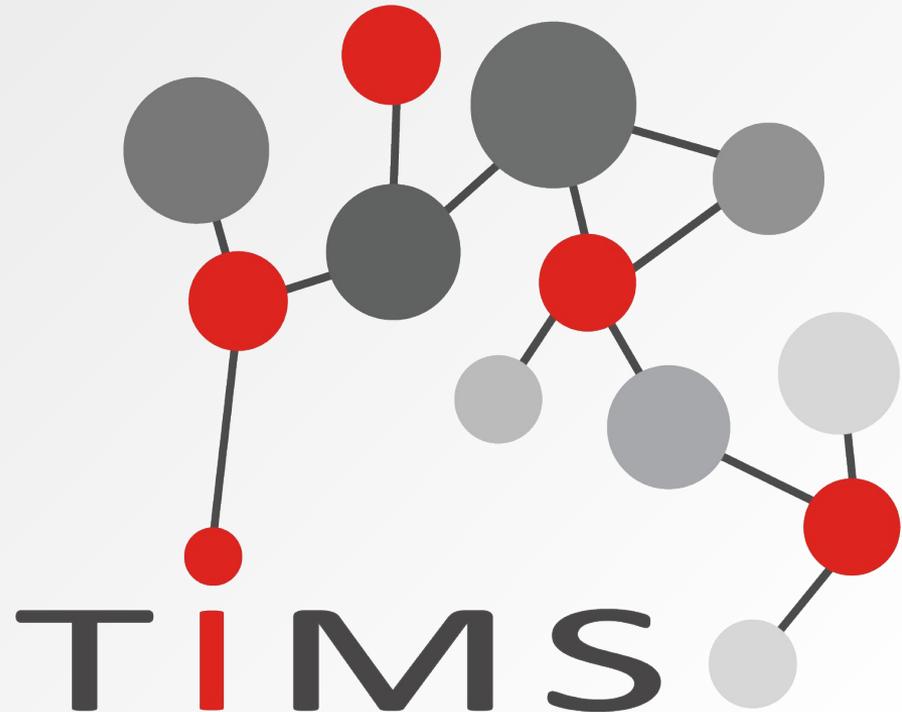




Gestão da inovação - Ferramentas e métodos para parcerias de inovação

ISO 56003

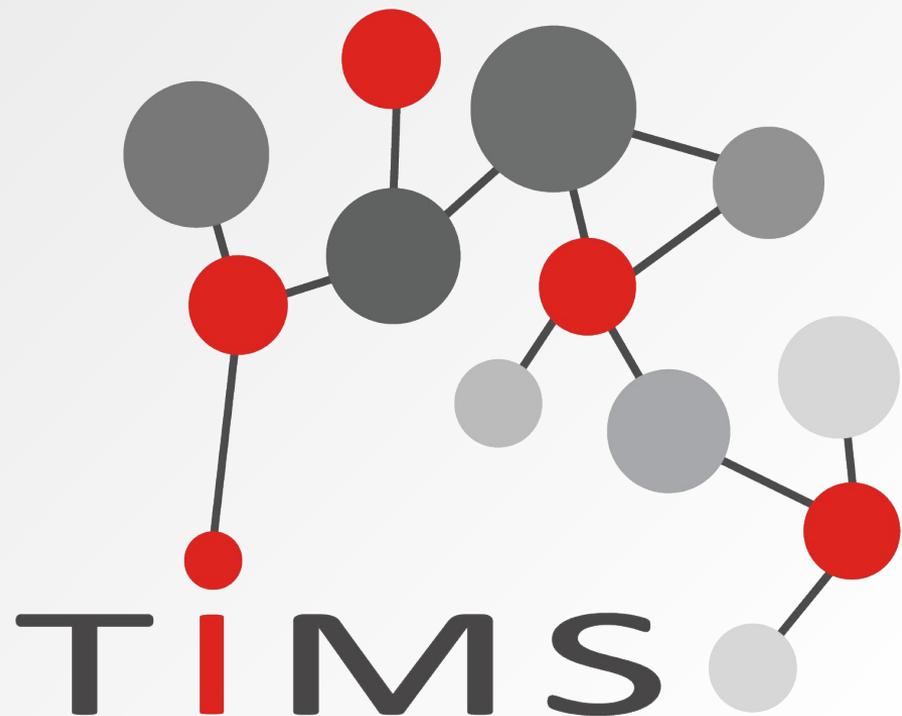


Co-funded by
the European Union

Olá!
Prazer em conhecer-vos

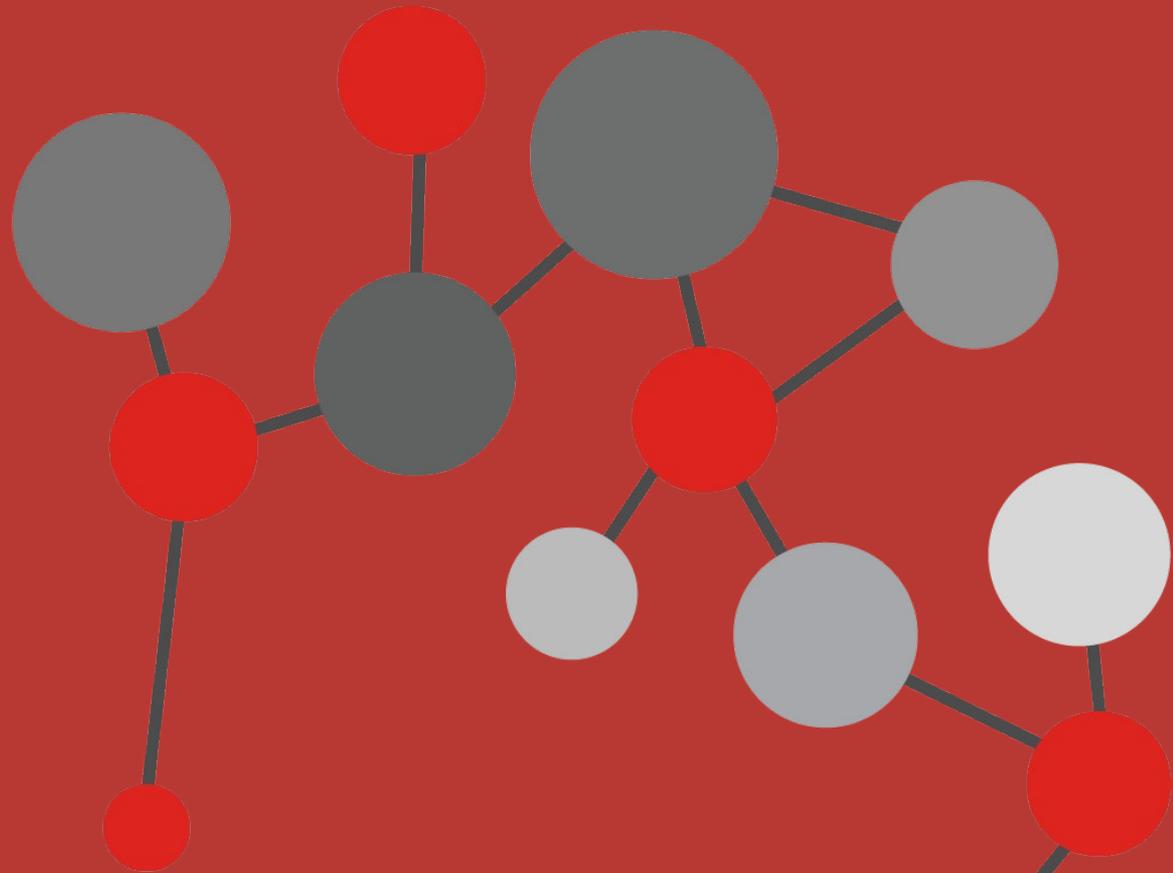
Contacta-nos em:

- www.timsproject.eu
- <https://www.facebook.com/timsproject>



1.

Estabelecer
uma
parceria
para a
inovação



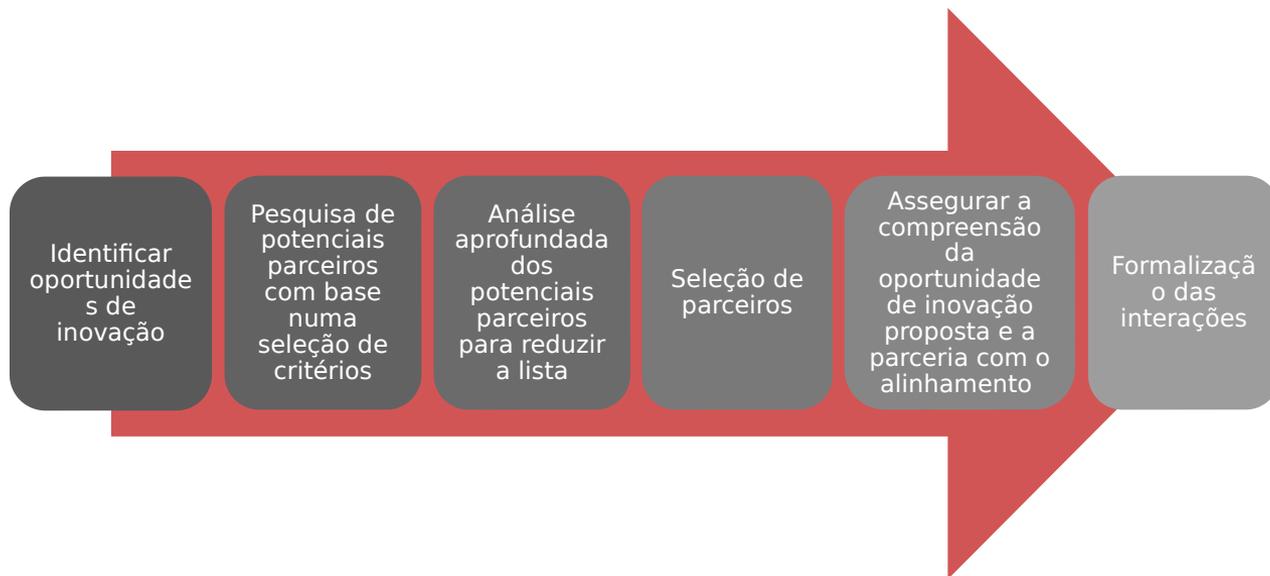
TIMS



Co-funded by
the European Union

Resumo

A norma ISO 56003 oferece ferramentas e métodos para parcerias de inovação, que devem ser estabelecidas seguindo estas etapas:



Para trabalhar estas questões na proposta de formação ISO 56003, foram preparadas quatro atividades.



Como se dividem as atividades da proposta de formação ISO 56003?



Geral

Ao entrar numa parceria para a inovação, a organização deve efetuar uma análise das lacunas para avaliar a diferença entre as competências, capacidades e ativos existentes na organização e os que necessita.

Uma análise das lacunas **produz um inventário dos conhecimentos, competências, capacidades e ativos tecnológicos e organizacionais em falta**, que é depois utilizado para identificar e selecionar o(s) parceiro(s) mais adequado(s).

Com base nas questões, necessidades e expectativas internas e externas relevantes, pode também acontecer que uma organização junte forças sem qualquer oportunidade definida para a inovação.



A ter em conta ao estabelecer uma parceria

Benefícios

Benefits	
Sharing risks and addressing them more effectively	Reducing time to market, by enhancing planning and operational processes of the organization
Gaining a clearer insight into an ecosystem, as part of the context of the organization	Reducing costs and/or optimising resources and assets of the organization
Attracting people and building skills; Mobilising people and innovation culture that aim as part of the leadership and innovation actions needed to enable the coexistence of activities that realise value; Learning from benchmarking and from any other means for monitoring and evaluating the innovation capacity and performance of the organization	Establishing best practices to identify and deliver value driven new solutions
	Enhancing image or reputation
	Reducing own investments

Source: ISO 56003 (2019, p. 3)



Riscos

Risks	
Loss of independence	Reduction in inter-organisational knowledge
Partial to double-counting benefits	Ability to retain ownership of intellectual property

Source: ISO 56003 (2019, p. 4)



Benefícios

Partilhar os riscos e abordá-los de forma mais eficaz	Reduzir o tempo de chegada ao mercado, melhorando o planeamento e os processos operacionais da organização
Obter uma visão mais clara de um ecossistema, como parte do contexto da organização	Redução de custos e/ou otimização dos recursos e ativos da organização
Motivar as pessoas e construir a unidade, como parte da cultura de liderança e inovação que visa permitir a coexistência da criatividade e das acções necessárias para identificar e apresentar novas soluções que criem valor	Estabelecer as melhores práticas para identificar e fornecer novas soluções orientadas para o valor
Aprender com o benchmarking e com quaisquer outros meios de monitorizar e avaliar a capacidade de inovação e o desempenho da organização	Melhoria da imagem ou a reputação
	Redução dos investimentos próprios



A ter em conta ao estabelecer uma parceria

Benefícios

Benefits	
Sharing risks and addressing them more effectively	Reducing time to market, by enhancing planning and operational processes of the organization
Gaining a clearer insight into an ecosystem, as part of the context of the organization	Reducing costs and/or optimising resources and assets of the organization
Attracting people and building skills; Mobilising people and innovation culture that aim as part of the leadership and innovation actions needed to enable the coexistence of activities and actions used to identify and deliver new solutions that realise value	Establishing best practices to identify and deliver value driven new solutions
Learning from benchmarking and from any other means for monitoring and evaluating the innovation capacity and performance of the organization	Enhancing image or reputation
	Reducing own investments

Source: ISO 56003 (2019, p. 3)



Riscos

Risks	
Loss of independence	Reduction in inter-organisational knowledge
Partial to double-counting of activities	Ability to retain ownership of intellectual property

Source: ISO 56003 (2019, p. 4)



Riscos

Perda de independência	Relutância em partilhar conhecimentos próprios
Preferir desenvolver capacidades internamente	Preferir manter a propriedade dos bens intelectuais



Decidir se deve ou não entrar numa parceria para a inovação

1º Identificar as lacunas

Guia para esta análise:



2º Determinar a melhor abordagem para preencher a lacuna

Avaliação de parcerias

Preencher as lacunas a nível interno		Preencher as lacunas através de parcerias	
Prós	Contras	Prós	Contras



Decidir se deve ou não entrar numa parceria para a inovação

Quando se pensa em **estabelecer uma parceria para a inovação**, estes são alguns dos **critérios a ter em conta**, de acordo com a norma ISO 56003.

Critérios de parceria	
Redução dos riscos	Impacto na imagem/reputação
Nível de conhecimento de um ecossistema	Nível de investimento próprio
Impacto na motivação da equipa	Nível de independência
Oportunidade de aprendizagem	Disponibilidade para cooperar
Tempo de colocação no mercado	Oportunidade de diversificação
Reduzirá os custos de funcionamento	Receitas potenciais de investimento
Novas capacidades	Impacto nos concorrentes
Possibilidade de alavancar uma aliança estratégica	Considerações I.P.
Impacto no crescimento e na rendibilidade futuros	

Fonte: ISO 56003 (2019, p.11)



Referências

TIMS



Co-funded by
the European Union

Referências

1. *ISO 56003:2019(E) - Gestão da inovação - Ferramentas e métodos para parcerias de inovação - Orientação*



Financiado pela União Europeia. Os pontos de vista e opiniões expressos são da exclusiva responsabilidade do(s) autor(es) e não reflectem necessariamente os da União Europeia ou da Agência de Execução relativa à Educação, ao Audiovisual e à Cultura (EACEA). Nem a União Europeia nem a EACEA podem ser responsabilizadas pelas mesmas.