

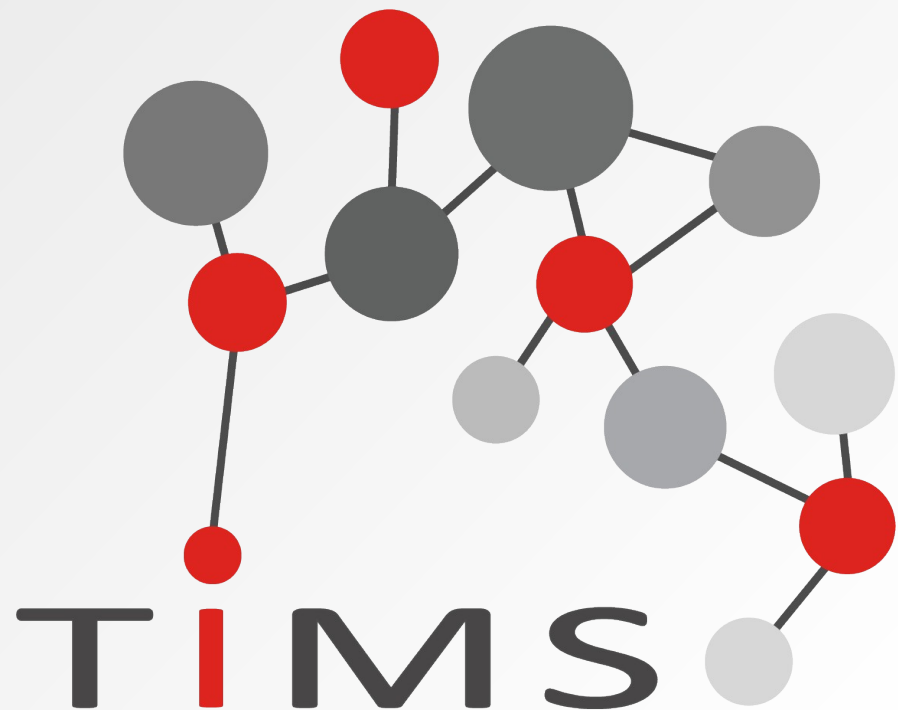
Inovāciju vadība — Stratēģisko zināšanu vadības rīki un metodes



Sveiki!
Prieks iepazīties

Sazinieties ar mums, rakstot uz:

- www.timsproject.eu
- <https://www.facebook.com/timsproject>



Stratēģisko zināšanu vadības rīku un metožu 2 dienu mācību



1. diena	ISO standarti
	Termini un definīcijas
	ISO 56006 ieviešana
2. Diena	Stratēģisko zināšanu vadības ieviešana
	Stratēģisko zināšanu vadības cikls
	Gadījuma izpēte
	Piemērs



Stratēģisko zināšanu pamati



Zināšanas ir vajadzīgas visos inovāciju procesu posmos, piemēram:

- ideju ģenerēšana,
- inženiertehniskā koncepcija un
- uzņēmējdarbības modeļa izvēle.

Zināšanas ir galvenais resurss inovatīvu koncepciju radīšanā, piemēram, zināšanas par tehnoloģiju attīstību, tirgiem, uzņēmējdarbības tendencēm, ģeopolitiku.

Stratēģiskās zināšanas

- veicina uz zināšanām balstītu lēmumu pieņemšanu,
- palīdz pārvaldīt nenoteiktību, pievērsties iespējām un riskiem, un
- ir neatņemama inovāciju vadības sistēmas darbību un procesu sastāvdaļa.

Stratēģisko zināšanu pamati



Lai sasniegtu šo mērķi, stratēģisko zināšanu darba grupai:

- **jāiegūst datus, informāciju un zināšanas no** iekšējiem un ārējiem avotiem;
- **jāsadarbojas ar** attiecīgajām ieinteresētām pusēm;
- **jāiegūst plašāks skatījums uz,** piemēram:
 - pašreizējās un nākotnes tendences,
 - iekšējie un ārējie faktori,
 - paredzēto produktu / pakalpojumu pieprasījums un piedāvājums,
 - pakalpojumu sniedzēju un lietotāju vajadzības saistībā ar jauniem vai mainītiem produktiem, pakalpojumiem,
 - konkurentiem un sadarbības partneriem,
 - pārmaiņas normatīvos aktos,
 - intelektuālā īpašuma vadība,
 - patērētāju aizsardzība,
 - drošība un ētika, un
 - ilgtspējīga attīstība;



Stratēģisko zināšanu pamati

- **izstrādāt ietekmēšanas pasākumus un iniciatīvas**, lai veicinātu inovāciju pieņemšanu, piemēram, normatīvo aktu prasību, standartu un inovāciju ekosistēmu attīstība;
- **identificēt ārējās ieinteresētās puses**:
 - klienti,
 - piegādātāji,
 - iekšēji un ārēji auditori un vērtētāji (piemēram, atbilstība standartiem, noteikumiem),
 - valdības visos līmeņos (piemēram, noteikumu, statūtu, likumu ievērošana),
 - patērētāju grupas (piemēram, bažas par godīgumu, ētiku, drošību),
 - normatīvo aktu izstrādātāji,
 - nozares un tirdzniecības asociācijas;



Stratēģisko zināšanu pamati



- **apzināt iekšējās ieinteresētās puses:**
 - darbinieki,
 - arodbiedrību pārstāvji,
 - vadība (piemēram, sniegums, izmaksas),



Stratēģisko zināšanu pamati

- **paredzēt un analizēt ārējās tendences virzītājspēkus un signālus, piemēram.**
 - megatendences, sabiedrībā,
 - tehnoloģijas,
 - vide,
 - juridiski
 - politiski,
 - noteikumi,
 - ekonomika.



Stratēģisko zināšanu pamati



- **noteikt iekšējās tendences**, piemēram.
 - resursi,
 - kompetences,
 - aktīvi,
 - uzņēmējdarbības modeļi



TIME FOR
A BREAK!



Co-funded by
the European Union

Stratēģisko zināšanu pamati



Galvenais stratēģisko zināšanu cikls tiek dēvēts par **DIKI (Data, Information, Knowledge, Intelligence) modeli**:

Data → Information → Knowledge → Intelligence

⇒ Kas ir DIKI modelis un kā to izmantot?

Stratēģisko zināšanu pamati



Vadība:

https://www.youtube.com/watch?v=MFUyQsJyKgg&t=7s&ab_channel=AnalyticsGuy



Stratēģisko zināšanu pamati



Lai īstenotu stratēģisko zināšanu vadību, ir jāizmanto dažādi rīki un metodes DIKI modeļa ītenošanai, piemēram:

- datu ieguve,
- analītika,
- mākslīgais intelekts,
- mašīnmācīšanās,
- prognozēšanas metodes,
- vides izpēte,
- tehnoloģiju novērošana,
- etnogrāfiskie pētījumi



Stratēģisko zināšanu pamati



Ideālā gadījumā **stratēģisko zināšanu vadības ciklam vajadzētu būt nepārtrauktam.**

Tomēr praksē tas var nebūt iespējams.

Datu vākšana, zināšanu un izpratnes iegūšana var notikt vai nu pēc plāna, vai arī to var izraisīt ārējs un / vai iekšējs notikums, kam jāpievērš vadības uzmanība un / vai vajadzīgs tās lēmums(-i).

Stratēģisko zināšanu pamati



Tiek sagaidīti šādi rezultāti:

- **ieteikumu kopums vadībai, ko** izmantot stratēģiskajā plānošanā un lēmumu pieņemšanā;
- **ieteikumu kopumu stratēģisko zināšanu grupai par jauniem vai alternatīviem darbības virzieniem** un jebkādu papildu informāciju pilnīgai pārlicībai par to. Šis ietver attiecīgus datu konfidencialitātes, aizsardzības, izpaušanas un īpašumtiesību saglabāšanas līmeņus, ņemot vērā arī ar intelektuālo īpašumu saistītus aspektus.



Atsauces

T I M S



Atsauces

1. *ISO 56006:2021 Inovāciju vadība - Stratēģisko zināšanu vadības rīki un metodes - Norādījumi*





Finansē Eiropas Savienība. Tomēr paustie viedokļi un uzskati ir tikai un vienīgi autora(-u) viedokļi, un tie ne vienmēr atspoguļo Eiropas Savienības vai Eiropas Izglītības un kultūras izpildaģentūras (EACEA) viedokli. Ne Eiropas Savienība, ne EACEA par tiem neuzņemas atbildību.

